



**METCO**

**MURAMOTO ELECTRON (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED**

บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ บมจ. 326

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

(แบบ 56-1)

สำหรับปีการเงิน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558

เลขที่ 886 ถนนรามอินทรา แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพฯ 10230 โทรศัพท์ 0-2518-1280 โทรสาร 0-2518-1287

## สารบัญ

1. การประกอบธุรกิจ
2. การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ
3. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
4. การรับรองความถูกต้องของข้อมูล
5. เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการของบริษัท
6. เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
7. เอกสารแนบ 3 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ รายละเอียดเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของบริษัท

## การประกอบธุรกิจ

### การจัดตั้งบริษัท นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้รับการจดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2530 ในนามบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 30 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตและส่งออกชิ้นส่วน ส่วนประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้าและเครื่องอิเล็กทรอนิกส์ และได้รับส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนแห่งประเทศไทย รวมทั้งได้รับความช่วยเหลือด้านเทคนิคการผลิต การตลาด และการจัดหารวัตถุดิบและชิ้นส่วนต่าง ๆ จากบริษัท มูราโมโต้ อินดัสตรี จำกัด ประเทศญี่ปุ่นซึ่งเป็นบริษัทแม่ที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมนี้มากกว่า 79 ปี ปัจจุบัน บริษัทฯ มีโรงงาน 3 แห่งคือ โรงงานรามอินทรา กม.12 โรงงานบางนา-ตราด กม.25 และโรงงานเสาชิง กม.23 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 238,981,000 บาท เรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว 208,981,000 บาท

ในวันที่ 1 สิงหาคม 2535 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรับหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน และให้ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2535 เป็นต้นไป โดยใช้ชื่อหลักทรัพย์ว่า "METCO" บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2537

ในวันที่ 9 มิถุนายน 2538 บริษัทฯ ได้ก่อตั้งบริษัทย่อยชื่อบริษัท สี่มา เทคโนโลยี จำกัด ขึ้นที่จังหวัดนครราชสีมา เพื่อประกอบกิจการประกอบชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องอิเล็กทรอนิกส์ โดยได้รับส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนแห่งประเทศไทย บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท สี่มา เทคโนโลยี จำกัด ในอัตราร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน ปัจจุบันบริษัท สี่มา เทคโนโลยี จำกัด มีทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท เรียกชำระเต็มมูลค่าแล้วทั้งจำนวน

"Concept of Production แนวความคิด M-ism คือการผนวกนวัตกรรม ด้านการผลิต ความรวดเร็ว และประสิทธิภาพสูงสุด เข้าไว้ด้วยกันอย่างลงตัว"

แนวความคิดการบริหารแนวทางการใหม่ "M-ism" ได้ถูกนำมาใช้เป็นฐานในการออกแบบนโยบายในการผลิตของเรา ซึ่งนโยบายดังกล่าวมีวัตถุประสงค์ในการสร้างความแข็งแกร่งให้กับวิสัยทัศน์ขององค์กรในการเพิ่มขีดความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า ด้วยแนวคิดอันทันสมัยและผลิตภัณฑ์อันยอดเยี่ยม

นอกเหนือไปจากแนวนโยบาย "M-ism" แล้ว แนวทาง "QCD-S" ซึ่งเป็นแนวนโยบายที่ให้ความสำคัญกับ คุณภาพ ราคา และการขนส่ง ยังประสบความสำเร็จในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าและช่วยให้เราตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีแนวทางการปฏิบัติงานอย่างชัดเจนของทั้งคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทฯ ทั้งนี้ได้ส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน ซึ่งจะรวมไปถึงการปฏิบัติตามหลักสากลและกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อผู้มีส่วนได้เสีย ได้แก่ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้นและสังคมอย่างเป็นธรรม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจมีความรับผิดชอบต่อสังคมและเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมๆ กัน

## บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อ	บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	886 ถนนรามอินทรา แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพฯ 10230 โทรศัพท์ 0-2518-1280 โทรสาร 0-2518-1287
เลขทะเบียนบริษัท	บมจ. 326
ประกอบธุรกิจหลัก	ผลิตและส่งออกชิ้นส่วนโลหะและพลาสติกของอุปกรณ์เสียงและภาพ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ อุปกรณ์สำนักงานอัตโนมัติ และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ
โรงงานรามอินทรา	886 ถนนรามอินทรา แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพฯ 10230 โทรศัพท์ 0-2518-1280 โทรสาร 0-2518-1287
โรงงานบางนา-ตราด	1 หมู่ 6 ถนนบางนา-ตราด กม.25 ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2338-1535 โทรสาร 0-2338-1539
โรงงานเสาธง	99/7 หมู่ 3 ถนนบางนา-ตราด กม.23 ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2397-9220 โทรสาร 0-2397-9232

## การลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ลงทุนในบริษัทย่อยคือบริษัท สี่มา เทคโนโลยี จำกัด แต่เพียงแห่งเดียว โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัทย่อย	บริษัท สี่มา เทคโนโลยี จำกัด
สถานที่ตั้ง	99 หมู่ 1 ตำบลธงชัยเหนือ อำเภอบักรังชัย จังหวัดนครราชสีมา
ธุรกิจหลัก	ประกอบชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์
ทุนจดทะเบียน	ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 จำนวน 300 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 30 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวม 300 ล้านบาท
ทุนชำระแล้ว	ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 จำนวน 300 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 30 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวม 300 ล้านบาท
อัตราร้อยละของการถือหุ้น	99.99
ต้นทุนเงินลงทุน	299,994,800 บาท
มูลค่าเงินลงทุน	ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 จำนวน 299,994,800 บาท
คณะกรรมการ	ทั้ง 2 ท่าน ของคณะกรรมการเป็นกรรมการของบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
การบริหาร	ควบคุมและกำหนดนโยบายโดยบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
นโยบายการลงทุน	คงอัตราร้อยละของการถือหุ้นไว้คงเดิม

### ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัท ซีมา เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิต ประกอบและส่งออกชิ้นส่วนโลหะและพลาสติกของอุปกรณ์ที่ทำให้เกิดเสียงและภาพ รวมทั้งอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ และชิ้นส่วนอุปกรณ์สำนักงานอัตโนมัติ และชิ้นส่วนอื่น ๆ อีกหลายชนิด

จำนวนพนักงาน กำลังการผลิต เครื่องจักรอุปกรณ์ และเทคโนโลยีการผลิต ล้วนเป็นเกณฑ์ในการแบ่งงานระหว่างบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัท ซีมา เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99

### ลักษณะของผลิตภัณฑ์หลัก

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) สามารถจำแนกเป็นกลุ่มได้ดังนี้

1. ส่วนงานชิ้นส่วนโลหะและพลาสติกของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ สำหรับยานยนต์
2. ส่วนงานชิ้นส่วนโลหะและพลาสติกของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับอุปกรณ์สำนักงาน และเครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องพิมพ์แบบพ่นหมึก (Inkjet Printer) ทั้งแบบพิมพ์อย่างเดี่ยวและแบบมัลติฟังก์ชัน
3. ส่วนงานชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ รวมทั้งแม่พิมพ์ต่างๆ

### โครงสร้างรายได้ของผลิตภัณฑ์

บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยคือบริษัท ซีมา เทคโนโลยี จำกัด มีโครงสร้างรายได้ของผลิตภัณฑ์หลักดังนี้

	2555/2556		2556/2557		2557/2558	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์สำหรับ						
อุตสาหกรรมยานยนต์	5,027	44.74	8,355	44.74	7,851	47.25
ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์สำหรับ						
อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน	6,197	55.15	8,081	55.15	8,689	52.29
ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ	13	0.12	31	0.12	76	0.46
รวมรายได้	11,237	100.00	16,467	100.00	16,616	100.00
อัตราเพิ่ม (ลด) ของ						
มูลค่าการจำหน่าย (%)		(8.36)		46.54		0.91

### การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

#### ลักษณะการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์

การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) สามารถจำแนกออกได้เป็น 2 ลักษณะคือ

1. การจำหน่ายในประเทศ ได้แก่ การจำหน่ายให้กับผู้ผลิตและประกอบชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์เพื่อการผลิตในประเทศ และเพื่อการส่งออกรายอื่น ๆ ปัจจุบันมูลค่าการจำหน่ายในประเทศประมาณร้อยละ 55.15 ของมูลค่าการจำหน่ายทั้งสิ้น
2. การจำหน่ายออกไปยังตลาดต่างประเทศ ซึ่งแบ่งได้เป็น 2 ลักษณะคือ
  - 2.1 การจำหน่ายโดยตรงไปยังตลาดในต่างประเทศ ได้แก่ การจำหน่ายโดยตรงให้แก่ผู้ผลิตชิ้นส่วนและผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปในต่างประเทศ ซึ่งมูลค่าการจำหน่ายสำหรับในปีปัจจุบันมีมูลค่าประมาณร้อยละ 44.85 ของมูลค่าของการจำหน่ายทั้งสิ้น
  - 2.2 การจำหน่ายผ่านตัวแทนการตลาดในต่างประเทศ โดยบริษัทเหล่านี้จะทำหน้าที่เป็นฝ่ายการตลาดให้กับบริษัทฯ ในประเทศที่การเข้าไปทำตลาดโดยตรงด้วยตนเองของบริษัทฯ ต้องใช้ต้นทุนทางการตลาดที่สูง เช่น ในประเทศญี่ปุ่น สิงคโปร์ มาเลเซีย และสหรัฐอเมริกา หรือต้องใช้ความสัมพันธ์พิเศษกับผู้ผลิตอุตสาหกรรมต่อเนื่อง ซึ่งได้แก่ บริษัทสัญชาติญี่ปุ่นซึ่งย้ายฐานการผลิตจากประเทศญี่ปุ่นไปยังแถบภูมิภาคอื่น โดยเฉพาะภูมิภาคอินโดจีน ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทใหญ่ของผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบและบริษัทใหญ่ของผู้ผลิตอุตสาหกรรมต่อเนื่องหรือสินค้าสำเร็จรูปจึงเป็นสิ่งจำเป็น มูลค่าการจัดจำหน่ายโดยผ่านตัวแทนดังกล่าวนี้ในปัจจุบันมีมูลค่าประมาณร้อยละ 31.35 ของมูลค่าการจำหน่ายทั้งสิ้น

#### ลักษณะของลูกค้า และความสัมพันธ์กับลูกค้าของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ

ลูกค้าของบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิต และผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมต่อเนื่องเครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์สำนักงาน และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ในอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งสามารถจำแนกได้ตามลักษณะผลิตภัณฑ์ ดังนี้

1. ลูกค้าชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์
  - 1.1 ตลาดในประเทศ เพื่อการส่งออก
  - 1.2 ตลาดต่างประเทศ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ จะเป็นลูกค้าในประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นหลัก รวมทั้งในอีกหลายภูมิภาค เช่น ในประเทศญี่ปุ่น และในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ การจัดจำหน่ายทั้งหมด แบ่งเป็น 2 ลักษณะคือ
    - 1.2.1 การขายโดยตรง แก่ผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมประเภนี้
    - 1.2.2 การขายผ่านตัวแทนการตลาดในต่างประเทศ ซึ่งได้แก่เป็นการจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนการตลาดต่างประเทศ เนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์ที่ต้องอาศัยการสนับสนุนจากทางเทคนิคซึ่งหากบริษัทฯ จัดจำหน่ายโดยตรงจะทำให้ต้นทุนการตลาดสูงขึ้นจากการที่ต้องตั้งสำนักงาน

สาขา และส่งช่างเทคนิคไปประจำเพื่อให้คำแนะนำแก่ลูกค้า ตัวแทนการตลาดต่างประเทศ เหล่านี้ได้แก่

- MURAMOTO INDUSTRY CO.,LTD.(MIC) เป็นตัวแทนการตลาดเพื่อการจัดจำหน่ายแก่ผู้ผลิตในประเทศญี่ปุ่น
- MURAMOTO USA Inc. (MUI) เป็นตัวแทนการตลาดเพื่อการจัดจำหน่ายแก่ผู้ผลิตในประเทศสหรัฐอเมริกา
- MURAMOTO ASIA PTE.LTD. (MAP) เป็นตัวแทนการตลาดเพื่อการจัดจำหน่ายแก่ผู้ผลิตในประเทศอื่น ๆ

## 2. ลูกค้าชิ้นส่วนและส่วนประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้าและเครื่องอิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ

2.1 ตลาดในประเทศ ได้แก่ ลูกค้าชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ ได้แก่ผู้ผลิตชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์เครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องอิเล็กทรอนิกส์ในประเทศ รวมทั้งผู้จำหน่ายอุปกรณ์สำนักงานอัตโนมัติ เช่นเครื่องพิมพ์ ซึ่งบริษัทจำหน่ายโดยตรงตามคำสั่งของลูกค้า

2.2 ตลาดต่างประเทศได้แก่ ผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบเครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องอิเล็กทรอนิกส์อื่นในต่างประเทศ รวมทั้งผู้จำหน่ายอุปกรณ์สำนักงานอัตโนมัติ ซึ่งเดิมจะมีฐานการผลิต ในประเทศญี่ปุ่น แต่ภายหลังได้มีการย้ายฐานการผลิตออกนอกประเทศญี่ปุ่น บริษัทเหล่านี้ส่วนใหญ่ จะอาศัยความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทใหญ่ของตนเอง กับบริษัทใหญ่ของผู้ผลิตชิ้นส่วนเป็นสำคัญ มีเพียงบางบริษัทเท่านั้นที่ยินยอมให้บริษัทผู้ผลิตในเครือของตนสั่งซื้อวัตถุดิบได้เองโดยตรง ลักษณะของลูกค้าต่างประเทศ สำหรับชิ้นส่วนและส่วนประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้าและเครื่องอิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ จึงจำแนกเป็น

2.2.1 การขายโดยตรงแก่ผู้ผลิตอุตสาหกรรมต่อเนื่องในต่างประเทศได้แก่ ผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้า และอิเล็กทรอนิกส์ญี่ปุ่นซึ่งมีโรงงานผลิตในหลายภูมิภาคทั่วโลก เช่นในประเทศญี่ปุ่น และประเทศอินโดนีเซีย เป็นต้น

2.2.2 การขายผ่านตัวแทนการตลาดในต่างประเทศ ซึ่งได้แก่

- MURAMOTO INDUSTRY CO., LTD. เป็นตัวแทนการตลาดเพื่อจัดจำหน่ายแก่ผู้ผลิตอุตสาหกรรมต่อเนื่อง ในประเทศญี่ปุ่นเกือบทุกบริษัท
- MURAMOTO ASIA PTE.LTD. เป็นตัวแทนการตลาดเพื่อการจัดจำหน่ายแก่ผู้ผลิตอุตสาหกรรมต่อเนื่องในประเทศสิงคโปร์ มาเลเซีย และอินโดนีเซีย

มูลค่าและสัดส่วนการจำหน่ายแก่ลูกค้าโดยการขายผ่านตัวแทนในต่างประเทศดังกล่าวข้างต้น เป็นดังนี้

	2555/2556		2556/2557		2557/2558	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
MAP	618.48	7.70	1,141.46	7.70	537.80	3.79
MIC	593.37	7.38	184.13	7.38	784.61	5.53
MUI	629.01	7.83	3,441.90	7.83	3,124.51	22.03

ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้ารายใหญ่ และผลกระทบที่เกิดขึ้นหากต้องสูญเสียลูกค้ารายใหญ่

การจัดซื้อชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ของผู้ผลิตอุตสาหกรรมต่อเนื่องจะมีลักษณะเป็นการเฉพาะคือ เป็นการจัดซื้อโดยบริษัทใหญ่หรือจากแหล่งผลิตที่บริษัทใหญ่นุมัติให้จัดซื้อได้ เนื่องจากเชื่อถือในคุณภาพของผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ จึงต้องอาศัยความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทใหญ่ของบริษัทฯ กับบริษัทใหญ่ของผู้ผลิตอุตสาหกรรมต่อเนื่องสำหรับการตลาดต่างประเทศ โดยการผ่านตัวแทนทางการตลาด เช่น บริษัท MIC MAP MUI หรือการขายตรงให้กับบริษัทต่าง ๆ เป็นต้น ผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์ และอุตสาหกรรมยานยนต์ ชั้นนำของโลกล้วนเป็นไปตามความสัมพันธ์ของบริษัทใหญ่ทั้ง 2 ฝ่าย โอกาสที่จะสูญเสียลูกค้ารายใหญ่ไปจึงน้อยมาก ในขณะที่การตลาดในประเทศมีการแข่งขันน้อยราย ความเสี่ยงในการสูญเสียลูกค้าค่อนข้างต่ำ เนื่องจากบริษัทฯ เป็นแหล่ง SUPPLY วัตถุดิบรายใหญ่ในประเทศไทยประกอบกับความเที่ยงตรงและคุณภาพชิ้นส่วนทำให้บริษัทฯ มีความได้เปรียบในด้านการเป็นที่ยอมรับในคุณภาพของผลิตภัณฑ์ การเปลี่ยนไปจัดซื้อจากคู่แข่งรายอื่นจึงแทบเป็นไปไม่ได้

#### นโยบายราคาของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายการตั้งราคาเป็นเกณฑ์ราคามาตรฐาน ซึ่งจะถูกกำหนดให้สอดคล้องกับอุปสงค์และอุปทานของตลาด แต่เนื่องจากลูกค้าของบริษัทฯ คือกลุ่มอุตสาหกรรมต่อเนื่องทั้งในประเทศและต่างประเทศ ราคาซื้อขายจึงมีความยืดหยุ่น ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับลูกค้า ปริมาณการสั่งซื้อ และกำลังการผลิตที่มีอยู่ในขณะนั้น ราคาส่วนใหญ่จะกำหนดเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ แม้ว่าสินค้านั้นจะจำหน่ายในประเทศหรือต่างประเทศก็ตาม

#### ส่งเสริมการลงทุน

บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนรวมทั้งสิ้น 9 ฉบับ โดยมีสาระสำคัญดังนี้

เลขที่บัตรส่งเสริม	สิทธิและประโยชน์	เงื่อนไข
1370/ตอ./2531 เพื่อผลิตชิ้นส่วนโลหะของ หลอดภาพ โทรทัศน์ และชิ้นส่วน โลหะของเครื่องอิเล็กทรอนิกส์	<ol style="list-style-type: none"> <li>ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมที่กำหนดเวลา 3 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ (หมดอายุเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2534)</li> <li>ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อส่งออก</li> <li>ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละ 5 ของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการส่งออกเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่รายได้จากการประกอบกิจการนั้น แต่รายได้จากการส่งออกในปีนั้น ๆ ต้องไม่ต่ำกว่า</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>ขนาดของกิจการมีกำลังการผลิตชิ้นส่วนโลหะของหลอดภาพหรือเครื่องรับโทรทัศน์ปีละประมาณ 48,560,000 ชิ้น (เวลาทำงาน 20 ชม. / วัน : 295 วัน / ปี)</li> <li>ต้องมีขนาดการลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนไม่น้อยกว่า 1 ล้านบาท หากมีขนาดการลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนน้อยกว่า 1 ล้านบาท จะถูกเพิกถอนสิทธิและประโยชน์ทั้งหมด</li> <li>ต้องประหยัดหรือนำเข้าซึ่งเงินตราต่างประเทศสุทธิไม่น้อยกว่าปีละ 1 ล้านบาทเหรียญสหรัฐฯ หากปีใดไม่ได้ตามเงื่อนไขนี้จะถูกเพิกถอนสิทธิ</li> </ol>



	<p>รายได้จากการส่งออกเฉลี่ย 3 ปีย้อนหลัง ยกเว้น 2 ปีแรก</p> <p>4. ได้รับอนุญาตให้ถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินตามจำนวนที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร</p> <p>5. ได้รับอนุญาตให้นำเข้าหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้</p>	และประโยชน์การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลทั้งสิ้น
<b>เลขที่บัตรส่งเสริม</b>	<b>สิทธิและประโยชน์</b>	<b>เงื่อนไข</b>
1196/ตอ./2533 เพื่อผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์และชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์อื่น ๆ	<p>1. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้า และภาษีการค้าสำหรับแม่พิมพ์เพื่อใช้ในการผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์และชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์อื่น ๆ</p> <p>2. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีการค้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อส่งออก</p> <p>3. ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละ 5 ของรายได้ที่เพิ่มจากปีก่อนจากการส่งออกเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น โดยรายได้จากการส่งออกของปีนั้น ๆ ต้องไม่ต่ำกว่ารายได้จากการส่งออกเฉลี่ย 3 ปีย้อนหลัง ยกเว้น 2 ปีแรก</p> <p>4. ได้รับอนุญาตให้ถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินตามจำนวนที่คณะกรรมการเห็นสมควร</p> <p>5. ได้รับอนุญาตให้นำเข้าหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้</p>	<p>1. ขนาดของกิจการมีกำลังการผลิต</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ชิ้นส่วนโลหะปีละประมาณ 769,591,200 ชิ้น</li> <li>- ชิ้นส่วนพลาสติกปีละประมาณ 73,543,680 ชิ้น</li> <li>- OUTSERT PART หรือ ASSEMBLY PART ปีละประมาณ 26,365,920 ชิ้น (เวลาทำงาน 20 ชม./วัน : 288 วัน/ปี)</li> </ul> <p>2. ต้องมีขนาดการลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนไม่น้อยกว่า 1 ล้านบาท หากมีขนาดการลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนน้อยกว่า 1 ล้านบาท จะถูกเพิกถอนสิทธิและประโยชน์ทั้งหมดจะไม่ได้รับอนุมัติให้แก้ไขโครงการเพิ่มกำลังการผลิตโดยได้รับสิทธิประโยชน์ตามเกณฑ์เดิมอีก</p>
<b>เลขที่บัตรส่งเสริม</b>	<b>สิทธิและประโยชน์</b>	<b>เงื่อนไข</b>
1306/ตอ./2534 เพื่อผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป	<p>1. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับแม่พิมพ์</p> <p>2. ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก</p> <p>3. ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละ 5 ของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการส่งออกเป็น</p>	<p>1. ขนาดของกิจการมีกำลังการผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปีละประมาณ 132,818,322 ชิ้น (เวลาทำงาน 20 ชม./วัน : 295 วัน/ปี)</li> </ul> <p>2. ต้องมีขนาดการลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนไม่น้อยกว่า 1 ล้านบาท หากมีขนาดการลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและ</p>

	<p>ระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่มียุทธศาสตร์ได้จากการประกอบกิจการนั้น แต่รายได้จากการส่งออกของปีนั้น ๆ ต้องไม่ต่ำกว่ารายได้จากการส่งออกเฉลี่ย 3 ปี ย้อนหลัง ยกเว้น 2 ปีแรก</p> <p>4. ได้รับอนุญาตให้ถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินตามจำนวนที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร</p> <p>5. ได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้</p>	<p>ทุนหมุนเวียนน้อยกว่า 1 ล้านบาท จะถูกเพิกถอนสิทธิและประโยชน์ทั้งหมด</p>
<b>เลขที่บัตรส่งเสริม</b>	<b>สิทธิและประโยชน์</b>	<b>เงื่อนไข</b>
1136/สอ./2536 เพื่อผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์และชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์อื่น ๆ	<p>1. ได้รับการลดหย่อนอากรขาเข้าทั้งหมดเฉพาะเครื่องจักรที่ไม่อยู่ในรายการปรับลดอากรขาเข้าตามประกาศกระทรวงการคลังที่ ศก.13/2533 เว้นแต่รายการเครื่องจักรที่มีอากรขาเข้าต่ำกว่าร้อยละ 10 จะไม่ได้รับการลดหย่อน</p> <p>2. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับแม่พิมพ์</p> <p>3. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก</p> <p>4. ได้รับอนุญาตให้ถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินตามจำนวนที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร</p> <p>5. ได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้</p>	<p>1. ขนาดของกิจการมีกำลังการผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์และชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ชิ้นส่วนโลหะ ปีละประมาณ 578,640,000 ชิ้น</li> <li>- ชิ้นส่วนพลาสติก ปีละประมาณ 55,296,000 ชิ้น</li> <li>- ชิ้นส่วนประกอบ ปีละประมาณ 19,824,000 ชิ้น</li> </ul> <p>(เวลาทำงาน 20 ชม./วัน : 288 วัน/ปี)</p> <p>ต้องมีขนาดการลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนไม่น้อยกว่า 1 ล้านบาท หากมีขนาดการลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนน้อยกว่า 1 ล้านบาท จะถูกเพิกถอนสิทธิและประโยชน์ทั้งหมด</p>
<b>เลขที่บัตรส่งเสริม</b>	<b>สิทธิและประโยชน์</b>	<b>เงื่อนไข</b>
1292/2543 เพื่อผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้าหรือผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์อื่น	<p>1. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก</p> <p>2. ได้รับอนุญาตให้ถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินตามจำนวนที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร</p> <p>3. ได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้</p>	<p>1. ขนาดของกิจการมีกำลังการผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้าหรือผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ปีละประมาณ 300,000,000 ชิ้น</p> <p>(เวลาทำงาน 20 ชม./วัน : 288 วัน/ปี)</p> <p>2. ต้องมีขนาดการลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนไม่น้อยกว่า 1 ล้านบาท หากมีขนาดการลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนน้อยกว่า 1 ล้านบาท จะถูกเพิกถอนสิทธิและประโยชน์ทั้งหมด</p>

เลขที่บัตรส่งเสริม	สิทธิและประโยชน์	เงื่อนไข
1039/2545 เพื่อผลิต Printed Circuit Board Assembly	<ol style="list-style-type: none"> <li>ได้รับยกเว้นอากรขาเข้า สำหรับ วัสดุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก</li> <li>ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับ เครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ</li> <li>ได้รับอนุญาตให้ถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินตาม จำนวนที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร</li> <li>ได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>ขนาดของกิจการมีกำลังการผลิต Printed Circuit Board Assembly ปีละประมาณ 12,000,000 set (เวลาทำงาน 20 ชม./วัน : 288 วัน/ปี)</li> <li>ต้องมีขนาดการลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน ไม่น้อยกว่า 1 ล้านบาท</li> </ol>
เลขที่บัตรส่งเสริม	สิทธิและประโยชน์	เงื่อนไข
1862/2548 เพื่อผลิตอุปกรณ์สำนักงานอัตโนมัติ	<ol style="list-style-type: none"> <li>ได้รับยกเว้นอากรขาเข้า สำหรับ วัสดุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก</li> <li>ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไป</li> <li>ได้รับอนุญาตให้ถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินตาม จำนวนที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ</li> <li>ได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>ขนาดของกิจการมีกำลังการผลิตอุปกรณ์สำนักงานอัตโนมัติ เช่น Printer, Multifunctional Machine เป็นต้น ปีละประมาณ 3,600,000 เครื่อง (เวลาทำงาน 20 ชม./วัน : 288 วัน/ปี)</li> <li>ต้องมีขนาดการลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน ไม่น้อยกว่า 1 ล้านบาท</li> </ol>
เลขที่บัตรส่งเสริม	สิทธิและประโยชน์	เงื่อนไข
1840(2)/2551 เพื่อผลิตชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ เช่น LCD Module และ LCD Back Light	<ol style="list-style-type: none"> <li>ได้รับยกเว้นอากรขาเข้า สำหรับ วัสดุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก</li> <li>ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไป</li> <li>ได้รับอนุญาตให้ถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินตามจำนวนที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ</li> <li>ได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>ขนาดของกิจการมีกำลังการผลิตชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ เช่น LCD Module และ LCD Back Light เป็นต้น ปีละประมาณ 36,000,000 ชิ้น (เวลาทำงาน 21 ชม./วัน : 277 วัน/ปี)</li> <li>ต้องมีขนาดการลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน ไม่น้อยกว่า 1 ล้านบาท ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นมีมูลค่าไม่เกิน 75 ล้านบาท</li> </ol>
เลขที่บัตรส่งเสริม	สิทธิและประโยชน์	เงื่อนไข
1638/2555 เพื่อแสดงว่าเป็นผู้ได้รับการส่งเสริมลงทุนในกิจการ ศูนย์จัดหาจัดซื้อชิ้น	<ol style="list-style-type: none"> <li>ได้รับอนุญาตนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้เชี่ยวชาญเข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ใน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>จะต้องดำเนินการตามสาระสำคัญของโครงการที่ได้รับการส่งเสริม ในเรื่องดังต่อไปนี้</li> </ol>

<p>และผลิตภัณฑ์ระหว่างประเทศ (International Procurement Office IPO)</p>	<p>ราชอาณาจักรเท่าที่ได้รับพิจารณา</p> <p>2. ได้รับอนุญาตให้ถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินตามจำนวนที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ</p> <p>3. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ</p> <p>4. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลาหนึ่งปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก</p> <p>5. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลาหนึ่งปี นับแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก</p> <p>6. ได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้</p>	<p>* กิจการศูนย์จัดหาจัดซื้อชิ้นส่วนและผลิตภัณฑ์ระหว่างประเทศ</p> <p>* ขอบข่ายธุรกิจ การจัดหาจัดซื้อวัตถุดิบส่วนประกอบและชิ้นส่วนสำหรับอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์และพลาสติก อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้าและอุตสาหกรรมยานยนต์ เพื่อค้าส่งในประเทศและส่งออกต่างประเทศ ทั้งนี้ต้องไม่เข้าข่ายกิจการ นายห้าหรือตัวแทน</p> <p>* จะต้องมีหรือเช่าคลังสินค้า และมีระบบการจัดการสินค้าคงคลังด้วยระบบคอมพิวเตอร์</p> <p>* จะต้องมีกิจกรรมจัดหาสินค้า การตรวจสอบคุณภาพสินค้า และมีการบรรจุสินค้า</p> <p>* จะต้องมีแหล่งจัดหาสินค้าจากหลายราย และอย่างน้อยต้องมีแหล่งจัดหาจากในประเทศด้วย</p> <p>* จะต้องได้รับการอนุมัติหรือใบอนุญาต คำนึงงานจากหน่วยงานของรัฐตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง</p> <p>* จะต้องมีแผนการดำเนินการ รวมทั้งแผนนำเข้าช่างฝีมือและผู้ชำนาญการ ตามที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบ</p> <p>* วัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่นำเข้าจากต่างประเทศ โดยได้รับยกเว้นอากรขาเข้า จะต้องใช้ในการผลิต ผสม ประกอบ ผลิตภัณฑ์ จัดชุด หรือบรรจุใหม่เฉพาะการส่งออกเท่านั้น</p> <p>2. ต้องมีขนาดการลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน ไม่น้อยกว่า 1 ล้านบาท</p>
---	---	---

#### กลยุทธ์การแข่งขัน

เนื่องจากบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนและส่วนประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ อันเป็นอุตสาหกรรมประเภทสนับสนุน (SUPPORTING INDUSTRY) ลูกค้านของบริษัทฯ จึงได้แก่ผู้ผลิตชิ้นส่วนต่อเนื่องรายอื่น ๆ รวมทั้งผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์สำเร็จรูป ทั้งผู้ผลิตในประเทศเพื่อการส่งออก และผู้ผลิตในภูมิภาคอื่น ๆ ทั่วโลก บริษัทฯ มีจุดเด่นทางการตลาดดังนี้ คือ

1. เป็นการลงทุนร่วมกันระหว่างผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยและบริษัท มูราโมโต้ อินดัสตรี จำกัด ประเทศญี่ปุ่น

ประเทศญี่ปุ่นถือเป็นผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์รายใหญ่ของโลก แม้ภาวะอุตสาหกรรมในประเทศญี่ปุ่นจะซบเซาลง เนื่องจากการหดตัวของเศรษฐกิจญี่ปุ่น แต่ผู้ผลิตชาวญี่ปุ่นได้ขยายฐานการผลิตไปยังภูมิภาคอื่นแทน โดยเฉพาะภูมิภาคอินโดจีน เนื่องจากมีค่าจ้างแรงงานที่ถูกกว่า และโดยปกติลักษณะการประกอบธุรกิจของนักธุรกิจชาวญี่ปุ่น จะเป็นไปในลักษณะการซื้อขายระหว่างกันของบริษัทสัญชาติญี่ปุ่นด้วยกัน โดยเฉพาะบริษัทที่มีสายสัมพันธ์กันมาในอดีต ดังนั้น บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จึงได้รับประโยชน์จากการเป็นบริษัทในเครือของ บริษัท มูราโมโต้ อินดัสตรี จำกัด ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ เนื่องจากบริษัทใหญ่มีความสัมพันธ์กับลูกค้าผู้ผลิตชิ้นส่วนต่อเนื่อง และผู้ประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์สำเร็จรูปมาช้านาน บริษัทใหญ่จึงให้ความช่วยเหลือทางด้านการตลาด และการจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศอื่น เช่น สิงคโปร์ มาเลเซีย และอินโดนีเซีย โดยการจัดจำหน่ายผ่านบริษัท มูราโมโต้ เอเชีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือเดียวกันเพื่อเป็นการลดต้นทุนทางการตลาดอีกด้วย

## 2. คุณภาพของผลิตภัณฑ์

เนื่องจากอุตสาหกรรมประเภทนี้ต้องอาศัยทักษะความชำนาญและเทคโนโลยีการผลิตสูง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการผลิตมีการสูญเสียน้อยที่สุด เพื่อลดต้นทุนให้ต่ำลง โดยเฉพาะขั้นตอนและเทคโนโลยีในการทำแม่พิมพ์เพื่อผลิตชิ้นงานอันเป็นหัวใจหลักของธุรกิจชนิดนี้ โดยจะต้องใช้ความรู้ความชำนาญเป็นพิเศษในการออกแบบแม่พิมพ์ที่จะผลิตชิ้นงานออกมาอย่างถูกต้องและแม่นยำ สิ้นเปลืองต้นทุนน้อย และมีอายุการใช้งานที่คุ้มค่า เนื่องจากแม่พิมพ์ที่ใช้มีราคาสูง ต้องการการดูแลรักษาที่ดี เพื่อยืดอายุการใช้งานให้ยาวนานขึ้น ซึ่งขั้นตอนในการออกแบบแม่พิมพ์และเทคโนโลยีต่าง ๆ เหล่านี้ บริษัทฯ ได้รับความช่วยเหลือจากบริษัทใหญ่ซึ่งมีเทคโนโลยีการผลิตในระดับมาตรฐาน เป็นที่ยอมรับในด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ เนื่องจากมีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมประเภทนี้มากกว่า 70 ปี

## 3. ต้นทุนการผลิตต่ำ

แม้ว่าราคาจะไม่ใช่ว่าปัจจัยสำคัญในการแข่งขัน โดยผู้ซื้อจะคำนึงถึงคุณภาพเป็นสำคัญ แต่การที่บริษัทฯ มีระบบการผลิตที่มีประสิทธิภาพ ประกอบกับได้รับความช่วยเหลือจากบริษัทใหญ่ในการจัดหาวัตถุดิบ และชิ้นส่วนต่าง ๆ ที่จำเป็นในการผลิต ตลอดจนบริษัทฯ มีการพัฒนาการผลิตเพื่อผลิตชิ้นส่วนพลาสติกด้วยตนเองทำให้ต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ ลดต่ำลงมาก ส่งผลให้บริษัทฯ มีความสามารถในการทำกำไรได้ดีขึ้น

## 4. การพัฒนาบุคลากรของบริษัท

บริษัทฯ ได้มุ่งให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรซึ่งถือว่าเป็นปัจจัยหลักในความสำเร็จของการดำเนินงาน พนักงานส่วนหนึ่งจะถูกส่งไปอบรมที่ประเทศญี่ปุ่น และบริษัทฯ ยังได้รับความช่วยเหลือจากบริษัทใหญ่ในการจัดหาและส่งผู้เชี่ยวชาญเฉพาะสาขาวิชา เพื่อมาถ่ายทอดเทคโนโลยีภายในประเทศ เช่น เรื่องการออกแบบ และการควบคุมคุณภาพ เป็นต้น

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

การมองภาพของอุตสาหกรรมชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ให้เห็นเด่นชัดนั้น จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมองถึงอุตสาหกรรมการผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งภาวะการผลิตของสินค้าหลักที่อุตสาหกรรมชิ้นส่วนทำการผลิตให้

## โครงสร้างของอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า และอิเล็กทรอนิกส์เป็นอุตสาหกรรมที่มีการพัฒนาทางเทคโนโลยีที่รวดเร็วมาก โดยจะมีผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ที่ไม่เคยมีมาก่อน หรือมีการพัฒนาให้คุณภาพดีกว่าเดิม และราคาถูกกว่าเดิม ผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ที่ไม่เคยมีมาก่อนในช่วง 30 ปีที่ผ่านมา ได้แก่ คอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล เครื่องถ่ายเอกสาร โทรศัพท์มือถือ และโทรสาร เป็นต้น ส่วนผลิตภัณฑ์ที่มีการพัฒนาให้ดีขึ้นและราคาถูกลง ได้แก่ แผงวงจรไฟฟ้า กล้องถ่ายรูป เครื่องรับโทรทัศน์ เครื่องเสียง อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ และเครื่องคอมพิวเตอร์ เป็นต้น พัฒนาการที่รวดเร็วของเทคโนโลยี ทำให้สินค้าของอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์สามารถตอบสนองความต้องการของมนุษย์ได้มากขึ้น เป็นผลให้ตลาดของสินค้าเหล่านี้ขยายตัวอย่างรวดเร็วและมีความเกี่ยวข้องกับชีวิตประจำวันของมนุษย์มากขึ้น

กระบวนการผลิตของอุตสาหกรรมนี้ประกอบด้วยขั้นตอนต่าง ๆ ที่มีความแตกต่างกันมากมายในด้านสัดส่วนทุนต่อแรงงานและระดับของเทคโนโลยี ความแตกต่างเหล่านี้ทำให้ประเทศต่าง ๆ มีข้อได้เปรียบเสียเปรียบกันในด้านต้นทุนการผลิตในแต่ละขั้นตอน ดังนั้นผู้ผลิตในอุตสาหกรรมนี้จึงสามารถแบ่งแยกขั้นตอนการผลิตแต่ละขั้นและกระจายไปตามแหล่งผลิตต่าง ๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ผลิตเอง โดยแหล่งผลิตในประเทศที่มีเทคโนโลยีต่ำ จะเน้นการผลิตในกระบวนการที่ใช้แรงงานค่อนข้างมาก ประเทศที่มีระดับการพัฒนาทางเทคโนโลยีสูงจะผลิตขั้นส่วนที่เน้นการใช้ทุนและเทคโนโลยีในระดับที่สูง รวมทั้งเน้นงานด้านการวิจัยและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้วย จึงกล่าวได้ว่าอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ เป็นอุตสาหกรรมที่มีการแบ่งงานกันทำระหว่างประเทศต่าง ๆ อย่างค่อนข้างชัดเจน โดยลักษณะการแบ่งงานกันทำเช่นนี้จะทำให้ผลิตภัณฑ์สำคัญ ๆ ถูกควบคุมโดยบริษัทข้ามชาติ ซึ่งจะไปตั้งสาขา หรือร่วมทุนกับผู้ประกอบการในท้องถิ่น (JOINT VENTURE) หรือให้เป็นผู้รับช่วงการผลิต (SUBCONTRACTING) สำหรับชิ้นส่วนบางชิ้น

## ข้อได้เปรียบของบริษัท

1. บริษัทฯ ได้ดำเนินงานมาเป็นเวลานานจนเกิดความเชี่ยวชาญในด้านการผลิตและสามารถควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้สินค้าของบริษัทฯ เป็นที่ยอมรับในคุณภาพและมาตรฐาน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการเสริมสร้างกลยุทธ์ทางการตลาด
2. บริษัทฯ ได้รับความช่วยเหลือจากบริษัทใหญ่ในการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิต และการพัฒนาการตลาด ตลอดจนอาศัยความสัมพันธ์กับบริษัทในเครือเพื่อขยายและส่งเสริมการตลาดให้กับบริษัทฯ
3. ผู้ผลิตรายอื่นมีผลิตภัณฑ์เพียงหนึ่งหรือสองชนิด ในขณะที่บริษัทฯ มีความหลากหลายของสายผลิตภัณฑ์ (PRODUCT VARIETY) ซึ่งสามารถสนองความต้องการของลูกค้าได้มากกว่า

## การผลิต

สินค้าของบริษัทฯ เป็นสินค้าที่ผลิตตามแบบและคำสั่งซื้อของลูกค้า ส่วนใหญ่ลูกค้าจะประมาณการสั่งซื้อด้วยวาจาเป็นการล่วงหน้า 12 เดือน และยืนยันการสั่งซื้อโดยใบสั่งซื้อเป็นการล่วงหน้า 6 เดือน ดังนั้นเมื่อลูกค้ามีคำสั่งซื้อ บริษัทฯ จึงสามารถวางแผนการผลิตได้สอดคล้องและใกล้เคียงกับความต้องการของลูกค้ามากที่สุด

### กำลังการผลิตและปริมาณการผลิตจริง

กำลังการผลิตจริงของบริษัทฯ เป็นกำลังการผลิต ณ ระดับกำลังการผลิตปกติจากการทำงาน วันละ 2 กะ ๆ ละ 8 ชั่วโมง แต่บริษัทฯ สามารถดำเนินการผลิตเกินกำลังการผลิตปกติได้ เนื่องจากการปฏิบัติงานล่วงเวลาในช่วงเวลาที่เหลือ ปัจจุบันนี้บริษัทฯ ดำเนินการผลิตเต็มกำลังการผลิตในทุกโครงการ

### ขั้นตอนการผลิต

กระบวนการผลิตสินค้าทุกประเภทของบริษัทฯ จะมีลักษณะคล้ายคลึงกัน โดยการใช้วัตถุดิบหลัก 3 ประเภท ได้แก่ แผ่นโลหะ เม็ดพลาสติก และชิ้นส่วนพลาสติก หรือโลหะสำเร็จรูปอื่น ๆ

วัตถุดิบทั้ง 3 ชนิดจะผ่านขั้นตอนการผลิตดังนี้

1. กระบวนการบีบแบบ ได้แก่ การบีบแผ่นโลหะด้วยเครื่องจักรหุ่นยนต์ที่มีแรงอัดสูง (PROGRESSIVE ROBOT PRESS MACHINE) กระบวนการนี้ต้องใช้ทักษะและความชำนาญสูงมาก โดยเฉพาะเทคนิคการออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ให้มีคุณภาพสูง เพื่อที่จะผลิตชิ้นงานให้ได้ตามมาตรฐานที่กำหนด เนื่องจากเครื่องจักรหุ่นยนต์ที่ใช้ในการบีบโลหะนั้นมีแรงอัดสูง หากแม่พิมพ์ไม่ได้มาตรฐาน ชิ้นงานที่ได้ก็จะบิดเบี้ยวหรือคลาดเคลื่อนได้ หากแกะแบบแม่พิมพ์ให้ถี่เกินไปอายุการใช้งานของแม่พิมพ์ก็จะไม่คงทน แต่ถ้าหากแกะแม่พิมพ์ให้ห่างเกินไปก็จะต้องบีบหลายครั้งทำให้เสียเวลาและค่าใช้จ่ายมากขึ้น ประสิทธิภาพในกระบวนการบีบแบบโลหะของบริษัทฯ ในขณะนี้สามารถเทียบได้กับประสิทธิภาพของบริษัทใหญ่ในประเทศญี่ปุ่น
2. กระบวนการบีบขึ้นรูป แผ่นเหล็กที่ผ่านการบีบแบบและตัดช่องเจาะรูต่าง ๆ ตามแบบแล้ว จะถูกส่งผ่านเข้าสู่กระบวนการบีบขึ้นรูปให้มีลักษณะพึงขอตามรูปแบบที่ต้องการ
3. กระบวนการป้องกันสนิม ชิ้นงานบางประเภทอาจต้องนำไปอบด้วยเทคนิคพิเศษเพื่อให้เกิดสนิมดำอันเป็นการป้องกันการเกิดสนิมแดงของเหล็ก
4. กระบวนการทำความสะอาด ชิ้นส่วนต่าง ๆ จะถูกนำไปล้างทำความสะอาดเพื่อขจัดคราบฝุ่นและน้ำมัน ก่อนเข้าสู่กระบวนการประกอบชิ้นส่วน
5. กระบวนการฟอกย้อมสี สำหรับชิ้นส่วนพลาสติกที่บริษัทฯ ทำการผลิตเอง บริษัทฯ จะนำเม็ดพลาสติกไปฟอกย้อมสีตามที่ต้องการ
6. กระบวนการฉีดขึ้นรูป เมื่อเม็ดพลาสติกผ่านเข้าสู่กระบวนการฟอกย้อมสีแล้ว จะผ่านเข้าสู่กระบวนการฉีดขึ้นรูปด้วยเครื่องจักรแรงดันสูง เพื่อให้ได้รูปทรงตามที่ต้องการ
7. กระบวนการประกอบ จากชิ้นส่วนโลหะที่ได้จากกระบวนการผลิตชิ้นส่วนโลหะและชิ้นส่วนพลาสติกที่ผลิตขึ้นเองจากกระบวนการผลิต รวมทั้งชิ้นส่วนสำเร็จรูปอื่น ๆ ที่ยังไม่สามารถผลิตเองได้ หรือชิ้นส่วนสิ้นเปลืองอื่น ๆ เช่น สกรู และน็อต จะถูกนำมาประกอบด้วยกัน ชิ้นงานบางประเภทจะมีการย่ำหมุดอัตโนมัติ (AUTOMATIC REVETTING MACHINE) เพื่อยึดชิ้นส่วนต่าง ๆ เข้าด้วยกัน และหรือทำเกลียวสำหรับติดสกรูเพื่อยึดชิ้นส่วนเข้าด้วยกัน

นอกจากควบคุมคุณภาพในแต่ละขั้นตอนการผลิตแล้ว บริษัทฯ ได้มีหน่วยงานรับรองคุณภาพเพื่อทำการตรวจสอบผลิตภัณฑ์เป็นครั้งสุดท้ายและรับรองคุณภาพก่อนบรรจุหีบห่อ เพื่อส่งมอบให้ลูกค้าต่อไป

**แผนภูมิการผลิต**  
**บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**

แผ่นเหล็ก → กระบวนการปั๊มแบบ → QC → กระบวนการปั๊มขึ้นรูป → QC → กระบวนการป้องกันสนิม → QC → กระบวนการทำความสะอาด → QC →  
 เม็ดพลาสติก → กระบวนการฟอกย้อมสี → QC → กระบวนการฉีดขึ้นรูป → QC →  
 ชิ้นส่วนอื่น → QC →  
 กระบวนการประกอบ → QA → กระบวนการรับรองคุณภาพ → กระบวนการบรรจุหีบห่อ →  
 (→ กระบวนการทำความสะอาด → QC →) + (→ กระบวนการฉีดขึ้นรูป → QC →) + (→ ชิ้นส่วนอื่น → QC →) →

ขั้นตอน และเทคโนโลยีการผลิตที่กล่าวถึงข้างต้นเป็นเทคโนโลยีการผลิตจากประเทศญี่ปุ่นซึ่งเป็นผู้นำในตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ ขั้นตอนและเทคโนโลยีการผลิตนี้มีการพัฒนาอย่างรวดเร็ว มีการทดแทนด้วยเทคโนโลยีใหม่เสมอ บริษัทฯ ได้พัฒนาขั้นตอนการผลิตให้ทันสมัยตลอดเวลา มีการปรับแต่งเครื่องจักรใหม่ ซ่อมเครื่องจักรใหม่ รวมทั้งคิดค้นพัฒนาการผลิตสินค้าใหม่ ๆ เสมอตลอดมา จึงนับว่าอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์มีความจำเป็นในการปรับแต่งกรรมวิธีการผลิตใหม่เสมอ บริษัทฯ จึงสามารถผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ใหม่ ๆ ได้ด้วยดีตลอดมา ส่วนค่าใช้จ่ายในการปรับแต่งเครื่องจักรไม่เป็นสาระสำคัญในแต่ละงวดเนื่องจากการปรับแต่ง และพัฒนาเทคโนโลยีของบริษัทฯ มีอย่างสม่ำเสมอ กระจายมาตลอด ไม่กระจุกตัวในงวดใดงวดหนึ่ง

**ข้อมูลเกี่ยวกับวัตถุดิบ**

บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จัดหาวัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตจากหลายแหล่งผลิตด้วยกัน บริษัทฯ มีอำนาจในการต่อรองราคา เนื่องจากบริษัทฯ มีความต้องการใช้วัตถุดิบประเภทต่าง ๆ ค่อนข้างสูง ปัจจุบันบริษัทฯ จัดหาวัตถุดิบจากแหล่งต่าง ๆ ดังนี้

1. แผ่นเหล็ก (STEEL) ได้แก่ แผ่นเหล็กทั้งชนิดแผ่นและชนิดม้วน (STEEL SHEET & STEEL COIL) เนื่องจากเป็นวัตถุดิบที่ไม่สามารถผลิตได้ในประเทศ ส่วนใหญ่บริษัทฯ ต้องสั่งซื้อโดยตรงจากต่างประเทศ แต่ในอนาคตบริษัทฯ อาจสามารถจัดหาและซื้อแผ่นเหล็กได้จากบริษัทผู้ผลิตในประเทศ เนื่องจากเริ่มมีโครงการผลิตแผ่นเหล็กชนิดเดียวกับที่บริษัทฯ ใช้เกิดขึ้นในประเทศโดยได้รับการส่งเสริมการลงทุนและรัฐบาลมีนโยบายที่จะส่งเสริมและเปิดเสรีการผลิตเหล็กเพิ่มขึ้นด้วย จึงมีแนวโน้มว่าบริษัทฯ จะสามารถจัดหาวัตถุดิบได้ในต้นทุนที่ลดลง
2. พลาสติก (PLASTIC) ได้แก่ เม็ดพลาสติก ซึ่งบริษัทฯ ได้สั่งซื้อจากบริษัทตัวแทนในประเทศและต่างประเทศ เนื่องจากเม็ดพลาสติกที่ใช้เป็นวัตถุดิบเป็นเม็ดพลาสติกชนิดพิเศษ ซึ่งยังไม่มีการผลิตในประเทศและบริษัทผู้ผลิตได้แต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย บริษัทฯ จึงไม่สามารถสั่งซื้อโดยตรงจากผู้ผลิตได้ หากในอนาคตบริษัทฯ สามารถจัดหาเม็ดพลาสติกในประเทศ ที่มีคุณภาพใกล้เคียงและต้นทุนต่ำทดแทนได้ บริษัทฯ ก็จะเปลี่ยนมาจัดหาวัตถุดิบจากในประเทศแทนทันที
3. ชิ้นส่วนต่าง ๆ (PARTS) บริษัทฯ จัดหาวัตถุดิบประเภทชิ้นส่วนต่าง ๆ จาก 2 แหล่งด้วยกันคือ ชิ้นส่วนต่าง ๆ ที่ผลิตได้ในประเทศ และชิ้นส่วนที่ไม่มีการผลิตภายในประเทศ โดยบริษัทฯ จะจัดซื้อจากผู้ผลิตในประเทศ ส่วนชิ้นส่วนที่ไม่มีการผลิตภายในประเทศ บริษัทฯ จัดซื้อโดยผ่านบริษัทใหญ่ เนื่องจากเป็นชิ้นส่วนที่ผลิตในประเทศ



ญี่ปุ่นและเพื่อประหยัดต้นทุนในการจัดหาวัตถุดิบด้วยตนเอง รวมทั้งจัดซื้อโดยตรงจากผู้ผลิต และผู้จำหน่ายในต่างประเทศ

การสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จำแนกได้เป็น 2 แหล่ง คือ

1. การสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ ซึ่งมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 76.55 ของมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบทุกประเภท ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิต โดยการสั่งซื้อวัตถุดิบแต่ละประเภทจะสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบหลายราย เพื่อให้มีอำนาจในการต่อรองราคา ผู้จัดจำหน่ายที่สำคัญ
2. การสั่งซื้อจากต่างประเทศ มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 23.45 ของมูลค่าสั่งซื้อวัตถุดิบในปัจจุบัน ซึ่งวัตถุดิบที่สั่งซื้อจะได้แก่ ชิ้นส่วนพลาสติก และชิ้นส่วนโลหะ ซึ่งไม่มีการผลิตในประเทศไทย ผู้ผลิตวัตถุดิบเหล่านี้ได้แก่ ผู้ผลิตรายย่อยหรืออุตสาหกรรมขนาดเล็กในประเทศญี่ปุ่น การสั่งซื้อจากบริษัทเหล่านี้โดยตรงจะทำให้ต้นทุนการจัดหาวัตถุดิบของบริษัทฯ สูงขึ้น บริษัทฯจึงได้อาศัยความช่วยเหลือจากบริษัทใหญ่ในการจัดหาและรวบรวมวัตถุดิบเหล่านี้จากผู้ผลิตรายย่อยในประเทศญี่ปุ่น แล้วดำเนินการส่งให้แก่บริษัทฯ โดยบริษัทใหญ่จะคิดราคาจากต้นทุนบวกด้วยค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหา โดยบริษัทใหญ่ให้สัญญาว่า ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ เหล่านี้จะไม่เกินร้อยละ 5 ของราคาทุนของชิ้นส่วนต่าง ๆ

การสั่งซื้อวัตถุดิบจากบริษัทใหญ่เป็นไปตามสัญญาการให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคที่มีอยู่ระหว่างบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) กับบริษัทใหญ่ ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถประหยัดต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบ ผลดีอีกประการหนึ่งคือ การจัดหาวัตถุดิบดังกล่าวโดยบริษัทใหญ่ ซึ่งมีความรู้ความชำนาญและประสบการณ์ในธุรกิจมายาวนาน ทำให้บริษัทใหญ่สามารถช่วยเหลือในการคัดเลือก และควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบที่จัดหามาได้ด้วย

ขณะนี้บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้พัฒนาการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกขึ้นเองเพื่อทดแทนการนำเข้า ประกอบกับผู้ผลิตรายย่อยในประเทศญี่ปุ่นเองได้ย้ายฐานการผลิตเข้าสู่ประเทศไทยเพิ่มมากขึ้นเพื่อหลีกเลี่ยงปัญหาค่าจ้างแรงงานที่สูงมากในประเทศญี่ปุ่น จึงเป็นที่คาดหมายว่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศของบริษัทฯ จะลดน้อยลงในอนาคต

#### งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

โดยปกติบริษัทฯ จะมีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบเป็นจำนวนน้อยมากเมื่อเทียบกับยอดขาย เนื่องจากบริษัทฯ ผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้าซึ่งสั่งซื้อล่วงหน้าเป็นเวลานาน บริษัทฯ จึงสามารถวางแผนการผลิตเป็นการล่วงหน้าได้และปฏิบัติตามแผนงานอย่างมีประสิทธิภาพ จึงสามารถส่งมอบสินค้าทันตามกำหนดเวลาเสมอ งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งจึงมักเป็นสินค้าที่อยู่ในระหว่างการผลิตและรอจัดส่งเท่านั้น

บริษัทฯ มีสินค้าที่ยังไม่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ดังนี้

ประเภทงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	มูลค่า (ล้านบาท)		
	30 กันยายน 2556	30 กันยายน 2557	30 กันยายน 2558
งานระหว่างทำ	65.60	92.14	53.15
สินค้าสำเร็จรูป	283.76	397.63	346.92
รวม	349.36	489.77	400.07

ประเภทงานที่ยังไม่ส่งมอบ	บริษัท ซีมา เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย) มีสินค้าที่ยังไม่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ดังนี้		
	30 กันยายน 2556	30 กันยายน 2557	30 กันยายน 2558
งานระหว่างทำ	36.95	47.61	49.58
สินค้าสำเร็จรูป	109.07	164.97	159.56
รวม	146.02	212.58	209.14

#### ปัญหา อุปสรรคและแนวทางการแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการผลิต

สำหรับอุตสาหกรรมต่อเนื่องซึ่งใช้ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์เป็นวัตถุดิบในการผลิต คุณภาพของชิ้นส่วนที่ใช้เป็นปัจจัยที่สำคัญอย่างยิ่ง บริษัทฯ จึงสังเกตเห็นว่าหากคุณภาพสินค้าที่ผลิตออกมานั้น หากมีบางส่วนที่ต่ำกว่ามาตรฐาน แม้จะเป็นส่วนน้อย ก็จะทำให้เกิดความเสียหายต่อผู้บริโภค โดยขาดความมั่นใจในคุณภาพของสินค้าของลูกค้าของบริษัทฯ ได้

ดังนั้น เพื่อเป็นการควบคุมคุณภาพการผลิต นอกจากการตรวจสอบคุณภาพในแต่ละขั้นตอนการผลิตแล้ว บริษัทฯ ได้จัดตั้งแผนกตรวจสอบและรับรองคุณภาพสินค้า (QUALITY ASSURANCE) และได้เชิญผู้ชำนาญงานพิเศษด้านนี้จากประเทศญี่ปุ่น เพื่อมาฝึกอบรมและให้ความรู้ (KNOWHOW) แก่พนักงานของบริษัทฯ

#### ผลกระทบจากการผลิตต่อสภาพแวดล้อม

เนื่องจากกระบวนการผลิตของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นงานปั๊มแบบและงานประกอบชิ้นส่วน ซึ่งไม่ก่อให้เกิดฝุ่นละอองหรือสารเคมีที่เป็นอันตรายใด ๆ ต่อสภาพแวดล้อม แต่อาจก่อให้เกิดเสียงบ้าง อันเกิดจากกระบวนการปั๊มแบบ บริษัทฯ ได้ทำการป้องกันและควบคุมโดยการติดตั้งเครื่องปรับอากาศในอาคารโรงงาน ซึ่งจะช่วยควบคุมไม่ให้เสียงเครื่องจักรดังกระจายออกมาภายนอก นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดให้คนงานมีการสวมเครื่องป้องกันเสียงขณะทำงานอีกด้วย

บริษัทฯ ได้รับการตรวจโรงงานอย่างสม่ำเสมอ ภายใต้การควบคุมดูแลของหน่วยงานรัฐบาล 3 แห่ง คือ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) หน่วยชีวอนามัย กรุงเทพมหานคร และกรมโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งผลการตรวจทุกครั้งสรุปได้ว่า สภาพโรงงานและสภาพแวดล้อมต่าง ๆ บริเวณโรงงานอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน ไม่ก่อให้เกิดปัญหาใด ๆ ต่อสภาพแวดล้อม

#### ปัจจัยความเสี่ยง

##### 1. ความเสี่ยงทางธุรกิจ

บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีเป้าหมายในการเป็นผู้นำการผลิตโดยตรงเพียงแห่งเดียวของส่วนประกอบผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้า และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งให้ความสำคัญกับการใช้กลยุทธ์ด้านความแตกต่างของผลิตภัณฑ์ (Product Differentiation Strategy) ผ่านทางการยกระดับระดับความพึงพอใจของลูกค้า ตลอดจนคุณภาพ ต้นทุน และการส่งงาน (Quality, Costs, Delivery-QCD) ให้ดียิ่งขึ้น

บริษัทฯ ยังคงพัฒนาเทคโนโลยีและปรับปรุงผลิตภัณฑ์ให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในฐานะที่บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตและผู้จำหน่ายชิ้นส่วนและส่วนประกอบผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ บริษัทฯ จึงมีข้อบ่งชี้ในการรับผิดชอบต่อครอบคลุมทั้งด้านการผลิต การตลาด การขาย และการกระจายสินค้า ครอบคลุม บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงทางธุรกิจดังนี้

#### 1.1 ความเสี่ยงทางการผลิต

ความเสี่ยงทางการผลิต เป็นความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการผลิตชิ้นส่วนที่บกพร่องเสียหายอันเนื่องมาจากกระบวนการผลิต บริษัทฯ ต้องรับผิดชอบต่อความบกพร่องเสียหายที่เกิดขึ้นต่อผลิตภัณฑ์ ซึ่งอาจเกิดขึ้นเพราะความผิดพลาดของบุคลากร เครื่องจักรบกพร่อง หรือความบกพร่องจากชิ้นส่วนที่ซื้อจากผู้จัดหาภายนอก ปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างจากการเป็นเพียงผู้ผลิตชิ้นส่วนให้กลายเป็นผู้ประกอบการชิ้นส่วนซึ่งเป็นโครงสร้างธุรกิจที่มีความซับซ้อนมากขึ้น ดังนั้นความเสี่ยงจากการจัดซื้อชิ้นส่วนภายนอกจึงเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญมากขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับในช่วงทศวรรษที่ผ่านมา

#### 1.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ความเสี่ยงเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ คือ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความเสียหายอันเนื่องมาจากการใช้สินค้าของผู้บริโภคขั้นสุดท้าย อาทิเช่น เมื่อผู้ใช้อุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าของบริษัทลูกค้าของบริษัทฯ แล้วเกิดการบาดเจ็บขึ้นจากชิ้นส่วนที่จำหน่ายโดยบริษัทฯ เพื่อให้ความเสี่ยงนี้เกิดขึ้นน้อยที่สุด บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงคุณสมบัติและดีไซน์ของผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องและรอบครอบ อย่างไรก็ตามก็ถือได้ว่าความเสี่ยงในกรณีนี้ถือว่าอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำ

#### 1.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับสินค้าคงเหลือ

ความเสี่ยงเกี่ยวกับสินค้าคงเหลือ เป็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเสื่อมสภาพของวัตถุดิบ ชิ้นส่วน และผลิตภัณฑ์ ในขณะที่เก็บรักษา บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อขาดทุนจากมูลค่าสินค้าลดลงซึ่งจะถูกบันทึกขึ้นสำหรับสินค้าเสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนานเหล่านี้

#### 1.4 ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อการค้า

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อการค้าคือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อการค้าเพื่อควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ รวมถึงบริษัทฯ ต้องตรวจสอบอย่างรอบคอบในประเด็นของความเสี่ยง โดยเฉพาะอย่างยิ่งความสัมพันธ์ระหว่าง บริษัทฯ ลูกค้าและผู้จัดหารายใหม่

#### 1.5 ความเสี่ยงทางการตลาด

ความเสี่ยงทางการตลาดคือความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นแก่สินค้า ชิ้นส่วนที่ซื้อมา วัตถุดิบที่เก็บรักษาไว้ อันเนื่องมาจากความผันผวนของตลาด หรือการยกเลิกคำสั่งซื้อ นโยบาย "Min. inventory activity" ซึ่งบริษัทฯ ได้

นำมาใช้จะมีบทบาทสำคัญในการลดความเสี่ยงนี้ให้น้อยลง ทั้งนี้บริษัทฯ มีความพร้อมที่จะคงความล้ำหน้าคู่แข่งในทุกทาง ทั้งด้านราคา และคุณภาพของผลิตภัณฑ์เสมอ

## 2. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี

อุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนและส่วนประกอบผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้า และอิเล็กทรอนิกส์ได้เกิดการพัฒนา และเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีการใช้งานอยู่เสมอ ดังนั้นอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนและส่วนประกอบผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้า และอิเล็กทรอนิกส์ของบริษัทฯ จึงต้องพัฒนา และเปลี่ยนแปลงให้สอดคล้อง และล้ำหน้าอยู่เสมอ บริษัทฯ ยังคงต้องลงทุนอย่างต่อเนื่องในหลาย ๆ ด้าน เพื่อคงความเป็นผู้นำในตลาดไว้ ไม่ว่าจะเป็นส่วนของอุปกรณ์ที่มีเทคโนโลยีขั้นสูง ตลอดจนอุปกรณ์การตรวจวัด และการฝึกอบรมทักษะให้กับวิศวกร รวมทั้งคนงานอย่างต่อเนื่อง เทคโนโลยีและความสามารถในการผลิตแม่พิมพ์มีความสำคัญมากในการรักษายอดการสั่งซื้อจากลูกค้า และการหยุดค่าใช้จ่ายให้น้อยลง

## 3. ความเสี่ยงด้านแรงงาน

อุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าและชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์เป็นอุตสาหกรรมที่ต้องอาศัยแรงงานเป็นจำนวนมาก และแม้ว่าบริษัทฯ จะพัฒนาการผลิตโดยใช้เครื่องจักรอัตโนมัติและหุ่นยนต์เพื่อช่วยในการผลิตมากขึ้น แต่บริษัทฯ ก็ยังต้องพึ่งพาแรงงานเป็นจำนวนมาก บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของบุคคลากรในทุกระดับ ได้มีการปรับปรุงสวัสดิการแก่พนักงานให้อยู่ในระดับสูงอยู่เสมอ นับจากก่อตั้งบริษัทฯ เป็นต้นมาบุคคลากรจำนวนมากที่ได้รับการฝึกอบรมจากบริษัทฯ ล้วนได้รับการทาบทามให้ไปทำงานด้วยจากองค์กรอื่น ๆ ที่เข้ามาดำเนินธุรกิจในประเทศไทย บริษัทฯ ได้จัดตั้ง CP & H Kai ขึ้น เพื่อวัตถุประสงค์ในการประสานความสัมพันธ์ และการสื่อสารระหว่างฝ่ายบริหารกับพนักงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ซึ่งบริษัทฯ ประสบผลสำเร็จด้วยดี

## 4. ความเสี่ยงทางการเงิน

### การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของผู้สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้ความสมดุลของจำนวนความเสี่ยงที่ยอมรับได้โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสียหายและต้นทุนของการจัดการ ความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าเกิดความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยง

**การบริหารจัดการทุน**

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

**ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย**

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทเนื่องจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดโดยธนาคาร กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของกระแสเงินสดที่เกิดจากเงินกู้ยืม

**ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 และ 2557 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 1. ทรัพย์สินของบริษัท มูราโมได้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ทรัพย์สินของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นทรัพย์สินประเภทเครื่องจักร อุปกรณ์ ที่ดิน อาคารสำนักงาน และโรงงาน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

#### 1.1 ที่ดิน

บริษัท มูราโมได้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีสำนักงานและโรงงานบนที่ดินของบริษัทฯ 3 แห่ง คือ

##### 1.1.1 สำนักงานและโรงงานบนถนนรามอินทรา กม.12.5

เนื้อที่ 12 ไร่ 2 งาน 62 ตารางวา

ตั้งอยู่เลขที่ 886 ถนนรามอินทรา แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพฯ 10230

บริษัท มูราโมได้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์โดยปราศจากภาระผูกพันใด ๆ ทั้งสิ้น

##### 1.1.2 โรงงานบนถนนบางนา-ตราด กม. 25

เนื้อที่ 39 ไร่ 1 งาน 93 ตารางวา

ตั้งอยู่เลขที่ 1 หมู่ 6 ถนนบางนา-ตราด กม.25 ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10540

บริษัท มูราโมได้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์โดยปราศจากภาระผูกพันใด ๆ ทั้งสิ้น

บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินประมาณ 4 ไร่บริเวณติดกับที่ดินของบริษัทฯ เพื่อเป็นที่จัดเก็บสินค้า และลานจอดรถ ในอัตราค่า

เช่าเดือนละ 88,000.- บาท สัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี

##### 1.1.3 โรงงานบนถนนบางนา-ตราด กม. 23

เนื้อที่ 28 ไร่ 2 งาน 46.5 ตารางวา

ตั้งอยู่เลขที่ 99/7 หมู่ 3 ถนนบางนา-ตราด กม.23 ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10540

บริษัท มูราโมได้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์โดยปราศจากภาระผูกพันใด ๆ ทั้งสิ้น

#### 1.2 อาคาร

บริษัท มูราโมได้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีอาคารสำนักงานและโรงงานดังนี้

##### 1.2.1 อาคารสำนักงานและโรงงานบนถนนรามอินทรา กม. 12.5 จำนวน 3 หลัง

บริษัท มูราโมได้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์โดยปราศจากภาระผูกพันใด ๆ ทั้งสิ้น

- 1.2.2 อาคารโรงงานบนถนนบางนา-ตราด กม. 25 จำนวน 5 หลัง  
บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์โดยปราศจากภาระผูกพัน  
ใด ๆ ทั้งสิ้น
- 1.2.3 อาคารโรงงานบนถนนบางนา-ตราด กม. 23 จำนวน 1 หลัง  
บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์โดยปราศจากภาระผูกพัน  
ใด ๆ ทั้งสิ้น

มูลค่าตามบัญชีของทรัพย์สินถาวร ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 มีดังนี้

ประเภท	กรรมสิทธิ์	มูลค่าราคาทุน	มูลค่าบัญชีสุทธิ	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	201.43	201.43	ไม่มีภาระผูกพัน
อาคาร	เป็นเจ้าของ	2,192.39	837.61	ไม่มีภาระผูกพัน
เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	4,260.64	635.14	ไม่มีภาระผูกพัน
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	5.05	0.02	ไม่มีภาระผูกพัน
อุปกรณ์สำนักงาน และ เครื่องตกแต่ง	เป็นเจ้าของ	95.18	15.59	ไม่มีภาระผูกพัน
งานระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	61.01	61.01	ไม่มีภาระผูกพัน
	รวม	6,815.68	1,750.81	

ทรัพย์สินถาวรของบริษัทฯ ข้างต้นมีมูลค่าตามราคาทุน และมูลค่าบัญชีสุทธิตามที่ระบุไว้ บริษัทฯ มิได้มีการประเมิน  
ราคาทรัพย์สินใหม่ เนื่องจากทรัพย์สินเหล่านี้บริษัทฯ ยังใช้เพื่อการดำเนินงานได้ดี บริษัทฯ ไม่มีจุดประสงค์เพื่อจำหน่าย  
ทรัพย์สินเหล่านี้ออกไป มูลค่าของทรัพย์สินถาวรต่อหุ้นคือ 58.36 บาท (มูลค่าตามบัญชีสุทธิ)

## 2. ทรัพย์สินของบริษัท สี่มา เทคโนโลยี จำกัด

ทรัพย์สินของบริษัท สี่มา เทคโนโลยี จำกัด ส่วนใหญ่เป็นทรัพย์สินประเภทเครื่องจักร อุปกรณ์โรงงาน ที่ดิน อาคาร สำนักงานและโรงงาน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

### 2.1 ที่ดิน

บริษัท สี่มา เทคโนโลยี จำกัด มีสำนักงานและโรงงานบนที่ดินของบริษัทฯ 1 แห่ง คือ

สำนักงานและโรงงานในอำเภอปักธงชัย จังหวัดนครราชสีมา

เนื้อที่ 62 ไร่

ตั้งอยู่เลขที่ 99 หมู่ 1 ตำบลธงชัยเหนือ อำเภอปักธงชัย จังหวัดนครราชสีมา

บริษัท สี่มา เทคโนโลยี จำกัด เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์โดยปราศจากภาระผูกพันใด ๆ ทั้งสิ้น

### 2.2 อาคาร

บริษัท สี่มา เทคโนโลยี จำกัด มีอาคารสำนักงานและโรงงานจำนวน 2 หลัง

บริษัท สี่มา เทคโนโลยี จำกัด เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์โดยปราศจากภาระผูกพันใด ๆ ทั้งสิ้น

มูลค่าตามบัญชีของทรัพย์สินถาวร ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 มีดังนี้

ประเภท	กรรมสิทธิ์	มูลค่าราคาทุน	มูลค่าบัญชีสุทธิ	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	31.69	31.69	ไม่มีภาระผูกพัน
อาคาร	เป็นเจ้าของ	707.44	549.39	ไม่มีภาระผูกพัน
เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	2,021.97	334.49	ไม่มีภาระผูกพัน
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	5.15	0.04	ไม่มีภาระผูกพัน
อุปกรณ์สำนักงาน และ เครื่องตกแต่ง	เป็นเจ้าของ	46.37	4.21	ไม่มีภาระผูกพัน
งานระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	1.64	1.64	ไม่มีภาระผูกพัน
	รวม	3,182.17	921.46	

(หน่วย : ล้านบาท)

ทรัพย์สินถาวรของบริษัท สี่มา เทคโนโลยี จำกัด ข้างต้นมีมูลค่าตามราคาทุน และมูลค่าบัญชีสุทธิตามที่ระบุไว้ บริษัท สี่มา เทคโนโลยี จำกัด มิได้มีการประเมินราคาทรัพย์สินใหม่ เนื่องจากทรัพย์สินเหล่านี้บริษัท สี่มา เทคโนโลยี จำกัด ยังใช้เพื่อการดำเนินงานได้ดี บริษัท สี่มา เทคโนโลยี จำกัด ไม่มีจุดประสงค์เพื่อจำหน่ายทรัพย์สินเหล่านี้ออกไป มูลค่าของทรัพย์สินถาวรต่อหุ้นคือ 30.72 บาท (มูลค่าตามบัญชีสุทธิ)



ข้อพิพาททางกฎหมาย

-ไม่มี-

## การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

## โครงสร้างเงินทุน

## ( 1 ) หลักทรัพย์ของบริษัท

## ทุนจดทะเบียน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 จำนวน 238,981,000.00 บาท แบ่งเป็น

1. หุ้นสามัญ 23,898,100 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวม 238,981,000.00 บาท
2. หุ้นบุริมสิทธิ - ไม่มี
3. หุ้นกู้ - ไม่มี
4. อื่น ๆ - ไม่มี

## ทุนที่เรียกชำระแล้ว

ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 จำนวน 208,981,000.00 บาท แบ่งเป็น

1. หุ้นสามัญ 20,898,100 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวม 208,981,000.00 บาท
2. หุ้นบุริมสิทธิ - ไม่มี
3. หุ้นกู้ - ไม่มี
4. อื่น ๆ - ไม่มี

## ( 2 ) ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ที่ถือหุ้นสูงสุด 10 อันดับแรก ณ วันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2558 มีดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น
1. Muramoto Industry Co.,Ltd.	14,907,420	71.334
2. HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	1,535,700	7.349
3. นาย จารุพัฒน์ สอสงเสริมกุล	628,300	3.006
4. Mr.KENNETH RUDY	391,500	1.873
5. นาย ศุภชัย สุทธิพงษ์ชัย	234,100	1.120
6. นาง สุภาพร จันทร์เสวีวิทยา	206,200	0.987
7. Mr.PETER ERIC DENNIS	197,500	0.945
8. SUMITOMO CORPORATION	192,500	0.921
9. SOJITZ ASIA PTE LTD	192,500	0.921
10. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	152,150	0.728

หมายเหตุ Muramoto Industry Co.,Ltd. เป็นบริษัทตั้งอยู่ที่ประเทศญี่ปุ่น ประกอบกิจการผลิตและส่งออกชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องอิเล็กทรอนิกส์ และแบบพิมพ์โลหะ

## ( 3 ) นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปี อย่างต่อเนื่องทุกปี ตราบเท่าที่การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวไม่กระทบถึงทุนและการดำเนินงานของบริษัทฯ และจะจ่ายให้ผู้ถือหุ้นในปีถัดไป โดยในระยะ 3 ปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้จ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นดังนี้

	2555/2556	2556/2557	2557/2558
กำไรสุทธิ (บาท)	(494,226,634)	419,967,943	686,924,626
กำไรสุทธิต่อหุ้น(ตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)	(23.65)	20.10	32.87
เงินปันผล (จ่ายปีถัดไป)	62,694,300	188,082,900	376,165,800
เงินปันผลต่อหุ้น	3.00	3.00	18.00
Pay Out Ratio	จ่ายจากกำไรสะสม	44.79 %	54.76 %

การที่บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราดังกล่าวข้างต้นนี้ เนื่องจากบริษัทฯ มีการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะต้องสำรองเงินทุนไว้เพื่อการขยายธุรกิจโดยมิให้กระทบถึงการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต

หมายเหตุ ในการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2555/2556 เนื่องจากผลประกอบการมีผลขาดทุน จึงจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมของบริษัทฯ

## โครงสร้างการจัดการ

บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีโครงสร้างการจัดการโดยมีคณะกรรมการ จำนวน 4 ชุด คือ

### 1. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน คือ

1. นาย โยอิชิ	มูราโมโต้	ประธานกรรมการบริหาร
2. นาย โยชิยุกิ	มูราโมโต้	รองประธานกรรมการ
3. นาย ไทจิ	อิชิคะว่า	รองประธานกรรมการ
4. นาย ชินอิชิโร่	ยามาโมโต้	กรรมการ
5. นาย อิชิโร่	นิชิมูระ	กรรมการ
6. ศ. ไพจิตร	โรจนวานิช	กรรมการ (อิสระ)
7. นาย วันชัย	อ่ำพืงอาดม	กรรมการ (อิสระ)
8. นาย นพ	โรจนวานิช	กรรมการ (อิสระ)

นางสาวนรีนาถ ประเสริฐพงษ์ เป็นเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ในการจัดการกิจการทั้งหลายทั้งปวงของบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่ดำเนินการภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ และมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น และมีอำนาจกระทำการใด ๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ หรือที่เกี่ยวกับการดังกล่าว

กรรมการผู้มีส่วนจลงนามผูกพันบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) คือ นายโยอิชิ มูราโมโต้ หรือนายโยชิยุกิ มูราโมโต้ หรือนายอิชิโร่ นิชิมูระ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

(กรรมการอิสระ คือ กรรมการที่มีได้เป็นกรรมการบริหาร และไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัทฯ)

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระจากบุคคลภายนอกจำนวน 3 ท่าน คือ

- |               |              |                         |
|---------------|--------------|-------------------------|
| 1. ศ. ไพจิตร  | โรจนวานิช    | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นาย วันชัย | อ่ำพื้งอาตม์ | กรรมการตรวจสอบ          |
| 3. นาย นพ     | โรจนวานิช    | กรรมการตรวจสอบ          |

นาง วิภาณี สุวนิช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 2121 เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และสอบทานประสิทธิผลและความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความพอเพียงของทรัพยากรและปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอรับการแต่งตั้งจากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น

5. พิจารณารายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 6.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - 6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความพอเพียงของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - 6.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายธุรกิจของบริษัท
  - 6.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 6.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 6.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - 6.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
  - 6.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### 3. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยบุคคลดังต่อไปนี้คือ

- |                           |                                 |
|---------------------------|---------------------------------|
| 1. นาย โยอิชิ มูราโมโต้   | ประธานกรรมการบริหาร             |
| 2. นาย โยชิยุกิ มูราโมโต้ | รองประธานกรรมการ                |
| 3. นาย ไทจิ อิชิคะว่า     | รองประธานกรรมการ                |
| 4. นาย ชิเกรุ ทาคามาชิ    | ผู้จัดการทั่วไปส่วนการผลิตที่ 1 |
| 5. นาย ทาซึยะ อะวะะชิ     | ผู้จัดการทั่วไปส่วนการผลิตที่ 2 |
| 6. นาย ทาคาชิ ฟุจิตะ      | ผู้จัดการทั่วไปส่วนการผลิตที่ 3 |
| 7. นาย ยูจิ คังเค         | ผู้จัดการทั่วไปส่วนประกันคุณภาพ |
| 8. นาย อิชิโร นิชิโมะระ   | ผู้จัดการทั่วไปส่วนบริหาร       |

คณะกรรมการบริหารบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

1. วางแผน จัดการ และควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้บรรลุเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ภายในขอบเขตของกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติคณะกรรมการบริษัทฯ
2. กำหนดนโยบายการบริหารการเงิน การนำเข้า การส่งออก และการตลาดทั้งภายในและภายนอกประเทศ
3. ควบคุมดูแลโรงงาน การผลิต และช่างฝีมือให้ปฏิบัติตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
4. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมาย

#### 4. คณะกรรมการธรรมาภิบาลบริษัท

คณะกรรมการธรรมาภิบาลบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน คือ

1. นาย โยอิชิ	มูราโมโต้	ประธานกรรมการบริหาร
2. นาย โยชิยุกิ	มูราโมโต้	รองประธานกรรมการ
3. นาย ไทจิ	อิชิคะวา	รองประธานกรรมการ
4. นาย ชินอิชิโร่	ยามาโมโต้	กรรมการ
5. นาย อิชิโร่	นิชิมูระ	กรรมการ
6. ศ. ไพจิตร	โรจนวานิช	กรรมการ
7. นาย วันชัย	อ่ำพื้งอาดม	กรรมการ
8. นาย นพ	โรจนวานิช	กรรมการ

คณะกรรมการธรรมาภิบาลบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. กำหนดนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท
2. วางแผน กำกับและควบคุมดูแลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่เหมาะสม ของคณะกรรมการบริหารจัดการระบบ ตลอดจนสนับสนุน ติดตามและประเมินแผนงาน ตลอดจนดูแลการ รายงานผลการดำเนินงานของคณะทำงานทุกด้านที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คณะทำงานจัดทำระบบเอกสาร CSR ด้านการกำกับดูแลองค์กร ด้านสิทธิมนุษยชน ด้านปฏิบัติการด้านแรงงาน ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านการดำเนินงานอย่างเป็นธรรม ด้านการความรับผิดชอบต่อลูกค้า คู่ค้าและผู้บริโภค และด้านการมีส่วนร่วมและการพัฒนาชุมชน
3. กำหนด กฎเกณฑ์ ระเบียบ คำสั่งและประกาศด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท
4. สนับสนุนและติดตามการดำเนินการสื่อสารการดำเนินงานให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสีย รับรู้ เข้าใจและเกิดความตระหนัก ในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
5. นำเสนอ สรุปรายงานผลการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยทุกไตรมาส

การดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารในบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ผู้บริหารของบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารในบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องมีดังนี้

1. นาย โยอิชิ มูราโมโต้	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท มูราโมโต้ อินดัสตรี จำกัด (บริษัทใหญ่)
	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท มูราโมโต้ เอเชีย จำกัด (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)
	ประธานกรรมการ	บริษัท มูราโมโต้ ออดิโอ วิชัว ฟิสิกส์ จำกัด (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)
	กรรมการ	บริษัท สี่มา เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย)
	กรรมการ	บริษัท มูราโมโต้ ยูเอสเอ จำกัด (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)
	กรรมการ	บริษัท พีที มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ อินโดนีเซีย จำกัด (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)
	กรรมการ	บริษัท มูราโมโต้ แมนูแฟคเจอร์ริง ยุโรป จำกัด (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)
	กรรมการ	บริษัท มูราโมโต้ แมนูแฟคเจอร์ริง เม็กซิโก จำกัด (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)
2. นาย โยชิยุกิ มูราโมโต้	รองประธานกรรมการ	บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท สี่มา เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย)
	กรรมการบริหาร	บริษัท มูราโมโต้ อินดัสตรี จำกัด (บริษัทใหญ่)
3. นาย ไทจิ อิชิคะว่า	รองประธานกรรมการ	บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



	กรรมการ	บริษัท มูราโมโต้ เอเชีย จำกัด (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)
4. นาย ชินอิชิโร่ ยามาโมโต้	กรรมการ	บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท พีที มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ อินโดนีเซีย จำกัด (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)
	กรรมการ	บริษัท มูราโมโต้ อินดัสตรี จำกัด (บริษัทใหญ่)

#### การสรรหากรรมการ

การแต่งตั้งกรรมการบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้เสนอรายชื่อบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยต้องเป็นไปตามข้อกำหนดดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลได้เพียงคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงคนเดียวไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

#### คำตอบแทนผู้บริหาร

บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ

ในปีการเงิน สิ้นสุด 30 กันยายน 2558 ดังนี้

	ระดับผู้บริหาร	จำนวน (คน)	ยอดรวมเงินเดือน (บาท)	คำตอบแทนอื่น (บาท)
	กรรมการบริษัท	5	2,961,000	3,764,750
	กรรมการตรวจสอบ	3	1,020,000	---
	รวม	8	3,981,000	3,764,750

- หมายเหตุ
1. คำตอบแทนอื่นได้แก่ ค่าภาษี และค่าเช่าบ้าน
  2. คำตอบแทนกรรมการอิสระ 15,000 บาท/คน/เดือน (เฉพาะกรรมการอิสระจากบุคคลภายนอกเท่านั้น)

3. ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบได้แก่ ประธานกรรมการตรวจสอบ 20,000 บาท/เดือน กรรมการตรวจสอบท่านละ 10,000 บาท/คน/เดือน

#### ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 3.921 ล้านบาท

บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นให้แก่ สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด และไม่มีค่าบริการอื่นที่จะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ การตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริม ให้แก่ สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 0.27 ล้านบาท และไม่มีค่าบริการอื่นที่จะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

#### การกำกับดูแลกิจการ

นอกจากคณะกรรมการบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จะปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ ยังกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งการกำกับควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (code of best practices) ตามแนวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิเช่น

1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ : บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการกำกับกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน เพิ่มความโปร่งใสและความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน มีการกำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้กรอบข้อกำหนด ของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ
2. สิทธิของผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 10 วันทำการ โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ มีการบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้ และในปี 2558 นี้บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ครั้ง คือการประชุมสามัญผู้ถือ

หุ้นประจำปี 2558 ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 ณ ห้องลาเวนเดอร์ โรงแรมรามารการ์เด้นส์

3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย : บริษัทฯ รับรู้และให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายในซึ่งได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอกซึ่งได้แก่ เจ้าหนี้ ชุมชน รัฐ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญจากผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ที่จะสร้างความสำเร็จให้กับบริษัทฯ ได้เช่น
  - พนักงาน : บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม
  - ลูกค้า : บริษัทฯ ใส่ใจและรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ มีมาตรฐาน และส่งมอบสินค้าตามกำหนด
  - เจ้าหนี้ : บริษัทฯ ซื่อสัตย์และบริการจากลูกค้าตามเงื่อนไขทางการค้า และปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลงต่อลูกค้าเสมอ
  - ชุมชน : บริษัทฯ ให้ความสนใจต่อสภาพแวดล้อมของชุมชน และสังคมรอบข้างเสมอ
4. การประชุมผู้ถือหุ้น : กรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นอย่างมาก กรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นครบทุกท่านเสมอ และประธานในที่ประชุมจัดสรรเวลาการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมเพียงพอ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิและโอกาสอย่างเท่าเทียมในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในทุกระยะการประชุม และในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 นั้นมีกรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมครบทุกคน และมีการบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้
5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์ : คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการไทยและกรรมการต่างชาติที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ในการดำเนินงานสูง ด้วยความรู้และความสามารถที่ผสมผสานกันในสาขาวิชาชีพต่าง ๆ จึงนำมาซึ่งการเป็นผู้นำในการกำหนดทิศทาง และวิสัยทัศน์การดำเนินงานแก่ผู้บริหารและฝ่ายจัดการ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามแผน คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้จัดให้มีการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามการดำเนินการเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการจึงได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการตรวจสอบมีส่วนสำคัญในการให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าเป็นรายการที่มีความโปร่งใส และแสดงมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียด เหตุผลและความจำเป็นไว้ในแบบ 56-1 แล้ว
7. จริยธรรมธุรกิจ : บริษัทฯ เชื่อมมั่นในจริยธรรมทางธุรกิจเป็นเงื่อนไขสำคัญในการดำเนินงานทางธุรกิจ บริษัทฯ มุ่งเน้นเรื่องความซื่อสัตย์และความซื่อสัตย์เป็นส่วนประกอบสำคัญ กรรมการ และ

ผู้บริหารได้รับทราบถึงข้อปฏิบัติ หน้าที่ตามภาระกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตและเที่ยงธรรม ทั้ง การปฏิบัติต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บริษัทฯ ได้ติดตามการปฏิบัติตามแนวทาง ดังกล่าวเป็นประจำ

8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร : คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวนทั้งสิ้น 8 ท่าน โดยจำแนกเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน (กรรมการอิสระบุคคลภายนอกจำนวน 3 ท่าน) และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน ฉะนั้นบริษัทฯ จึงมีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในสัดส่วน 3 ต่อ 5 ทั้งนี้กรรมการอิสระบุคคลภายนอกมีความหมายตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับคุณสมบัติและขอบเขต การดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง : ประธานคณะกรรมการไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกับประธาน กรรมการบริหาร ทั้งนี้เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแล และการ บริหารงานประจำ แต่ทั้งสองท่านเป็นตัวแทนจากกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่กลุ่มเดียวกัน อย่างไรก็ตาม โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของ กรรมการทั้งคณะ ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลย์และการสอบทานการบริหารงานได้
10. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร : คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารได้อธิบายไว้แล้วใน หัวข้อการจัดการ – คำตอบแทนผู้บริหาร ของแบบ 56-1 และหัวข้อผู้ถือหุ้น – คำตอบแทน กรรมการและผู้บริหาร ของแบบ 56-2
11. การประชุมคณะกรรมการ : คณะกรรมการบริษัทฯ มีการประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ใน การวางแผน การดำเนินงาน และการควบคุมอย่างสม่ำเสมอ มีการประชุมอย่างน้อยที่สุดทุกไตรมาส สำหรับวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมถูกกำหนดขึ้นเป็นการล่วงหน้าเพื่อให้ กรรมการได้มีเวลาทำความเข้าใจในระเบียบวาระต่าง ๆ ของการประชุม รวมทั้งเอกสาร ประกอบการประชุมได้มีการจัดส่งให้กรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันเพื่อให้ กรรมการได้มีเวลาศึกษาล่วงหน้า มีการบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วนสมบูรณ์ ภายใน กำหนดเวลาของกฎหมายทุกครั้ง เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดเก็บเอกสารรายงานการ ประชุมพร้อมให้ผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ในปี 2557/2558 คณะกรรมการบริษัทฯ มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของ คณะกรรมการบริษัทฯ แต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อ คณะกรรมการบริษัทฯ	เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ / การประชุมทั้งหมด ( ครั้ง )
1. นาย โยอิชิ มูราโมได้	4 / 4
2. นาย โยชิยุกิ มูราโมได้	4 / 4
3. นาย ไทจิ อิชิคะว่า	1 / 4
4. นาย ชินอิชิโร่ ยามาโมได้	3 / 4

5. นาย อิจิโร นิชิมุระ	4 / 4
6. ศ. ไพจิตร โรจนวานิช	4 / 4
7. นาย วันชัย อ่ำฟิ่งอาตม์	3 / 4
8. นาย นพ โรจนวานิช	3 / 4

12. คณะอนุกรรมการ : คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

กรรมการตรวจสอบ : ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่านดังนี้คือ

1. ศาสตราจารย์ ไพจิตร โรจนวานิช ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นาย วันชัย อ่ำฟิ่งอาตม์ กรรมการตรวจสอบ
3. นาย นพ โรจนวานิช กรรมการตรวจสอบ

นางวิภาณี สุวนิช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 2121 เป็นเลขานุการ

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ ในปี 2557/2558 มีการประชุม

คณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 4 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง

(รายละเอียดขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบระบุไว้ในหัวข้อ

การจัดการ – คณะกรรมการตรวจสอบ ของแบบ 56-1 และ 56-2)

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อ คณะกรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ / การประชุมทั้งหมด ( ครั้ง )
1. ศ. ไพจิตร โรจนวานิช	4 / 4
2. นาย วันชัย อ่ำฟิ่งอาตม์	3 / 4
3. นาย นพ โรจนวานิช	3 / 4

13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน : บริษัทฯ มีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลัก และกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ จึงกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ระบบการควบคุมภายในได้รับการประเมินผลจากคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเป็นประจำ การประเมินผลทุกครั้งไม่พบประเด็นความผิดพลาดที่สำคัญ การปฏิบัติงานเป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนด มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีประสิทธิภาพ

14. รายงานของคณะกรรมการ : คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ โดยงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำให้มีการดำรงไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างเพียงพอว่าการบันทึกข้อมูลและประมวลผลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ในการนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระบุคคลภายนอกที่มีความรู้ ความสามารถสูง เป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับรายงานทางการเงินและการควบคุมภายใน ในการนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่องบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 แล้ว โดยปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) แล้วด้วย

15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน : คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งรายงานทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงกำกับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ ทันเวลา และทั่วถึง ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ดังกล่าวเพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบจะกระทำผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หนังสือพิมพ์ เป็นต้น ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทฯ ยังไม่ได้จัดตั้งหน่วยงานขึ้นโดยเฉพาะเนื่องจากกิจกรรมดังกล่าวยังมีไม่มากนัก แต่ได้มอบหมายให้นายอิจิโร่ นิชิโมริ ผู้จัดการทั่วไป ส่วนบริหาร / กรรมการและผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบริหารทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน สถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทฯ ได้ที่โทร 0-2338-1535

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอเพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ในการวางแผน การดำเนินงาน และการควบคุม ทั้งจัดให้มีการทำรายงานการประชุมของคณะกรรมการ และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ครบถ้วน สมบูรณ์ ภายในกำหนดเวลาของกฎหมาย รวมทั้งมีเวลาอย่างเพียงพอในการดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามเป้าหมาย เพื่อสร้างมูลค่ากิจการสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นตลอดมา

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีนโยบาย และวิธีการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน เช่น ให้ข้อมูลแก่ผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ที่ผู้บริหารต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และบทกำหนดโทษ ตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งห้ามกรรมการประกอบกิจการ ห้ามเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ห้ามซื้อทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือขายทรัพย์สินให้แก่บริษัทฯ หรือกระทำการธุรกิจอย่างใดอย่างหนึ่งกับบริษัทฯ และหากมีส่วนได้เสียในสัญญาใด ๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้น หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ จะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า

### บุคคลากร

ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 4,703 คน โดยแบ่งเป็น

	โรงงานรามอินทรา	โรงงานบางนา-ตราด	โรงงานเสาธง	รวม
พนักงานสำนักงาน	26	54	13	93
พนักงานโรงงาน	266	2,398	1,902	4,566
พนักงานญี่ปุ่น	4	30	10	44
รวมทั้งสิ้น	296	2,482	1,925	4,703

ผลตอบแทนรวมของพนักงานบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ในปีการเงิน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 มีดังนี้

เงินเดือน/และค่าแรง	1,269,772,240	บาท
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	9,061,173	บาท
สวัสดิการอื่น/เงินสมทบประกันสังคม	52,752,082	บาท
รวม	1,331,585,495	บาท

บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายสำคัญในการพัฒนาบุคลากรและถือว่าเป็นปัจจัยหลักในความสำเร็จของการดำเนินงาน พนักงานส่วนหนึ่งจะถูกส่งไปอบรมทั้งในประเทศ และต่างประเทศ เช่น ประเทศญี่ปุ่น เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับความช่วยเหลือจากบริษัทใหญ่ในการจัดหาและส่งผู้เชี่ยวชาญเฉพาะสาขามาถ่ายทอดเทคโนโลยี ให้กับพนักงานของบริษัทฯ เสมอ

## รายงานความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทมีมติกำหนดองค์ประกอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง และหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกฎบัตรไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านบัญชี การเงิน กฎหมาย และการบริหาร ดังนี้

- |                                |                      |
|--------------------------------|----------------------|
| 1. ศาสตราจารย์ไพจิตร โรจนวานิช | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายวันชัย อ่ำฟ้าอาดม        | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายพนพ โรจนวานิช            | กรรมการตรวจสอบ       |

นางวิภาณี สุวนิช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 2121 ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมรวม 4 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกคนได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง โดยได้หารือร่วมกับฝ่ายบริหาร หน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง และได้สรุปรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ สรุปสาระสำคัญของภารกิจในรอบปีได้ดังนี้

#### รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัท รวมทั้งงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ และหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาในประเด็นสำคัญพร้อมให้คำแนะนำ รวมข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการควบคุมภายในในการจัดทำงบการเงินของบริษัท มีความถูกต้องเชื่อถือได้ ทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและทันเวลาต่อผู้ใช้งบการเงิน สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศต่างๆที่เกี่ยวข้อง กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารหรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อซักถามประเด็นต่างๆ จากผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีปรากฏว่าผู้สอบบัญชีไม่มีข้อมูลหรือข้อสังเกตเป็นพิเศษจากการตรวจสอบแต่ประการใด

#### รายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท และบริษัทย่อย โดยยึดหลักความระมัดระวัง ความสมเหตุสมผล และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

#### การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย โดยพิจารณาจากรายงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี เพื่อประเมินความเพียงพอเหมาะสมและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน การบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท การดำเนินงานของฝ่ายบริหารที่สอดคล้องกับนโยบาย และอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้

#### การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินงานของบริษัทฯ ว่าเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และรับทราบการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ



**การกำกับดูแลกิจการ**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามให้บริษัท มีการบริหารจัดการตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความโปร่งใส และเป็นธรรม สร้างความเชื่อมั่นและเชื่อถือได้ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย

**การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ขอบเขตการปฏิบัติงาน แผนการตรวจสอบประจำปี พิจารณารายงานผลการตรวจสอบ การติดตามผลการแก้ไขตามรายงานการตรวจสอบ ประเด็นที่มีนัยสำคัญ ให้คำแนะนำในการพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพ พิจารณาความเหมาะสมของ งบประมาณ จำนวนบุคลากร การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร รวมทั้งการประเมินผลงานประจำปีของ หน่วยงานตรวจสอบภายใน

**การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้คัดเลือกผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน โดยพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และคุณภาพงานของผู้สอบบัญชี สถานะของผู้สอบบัญชี ชื่อจำกัดที่มีสาระสำคัญ หรือข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎระเบียบของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็น อิสระและเป็นกลางอย่างแท้จริงในการปฏิบัติงาน

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้คัดเลือก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ฯ พร้อมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีนำเสนอก่อนคณะกรรมการบริษัท โดยเห็นว่าเป็นผู้มีความเข้าใจธุรกิจของบริษัท ฯ เป็นอย่างดี ประกอบวิชาชีพด้วยความเป็นอิสระ เป็นกลางและส่งมอบงานตรงตามเวลาอย่างสม่ำเสมอ ซึ่ง คณะกรรมการบริษัทได้เสนอที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 แต่งตั้งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ฯ โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชี ดังนี้

นางสาวสุรีย์รัตน์ ทองอรุณแสง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4409 และ/หรือ

นายไวยโรจน์ จินตามณีพิทักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3565 และ/หรือ

นายศักดิ์ดา เกาทัณฑ์ทอง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4628

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 ผู้สอบบัญชีที่ทำหน้าที่ตรวจสอบและรับรองงบ การเงินของบริษัทฯ ได้แก่ นางสาวสุรีย์รัตน์ ทองอรุณแสง

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าในรอบระยะเวลาบัญชีปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 บริษัทฯได้จัดให้ มีระบบการควบคุมภายในที่โปร่งใสเพียงพอและเหมาะสม ครอบคลุมการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยง และมีกระบวนการที่ ช่วยให้เกิดความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจน จัดทำและเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทฯอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้

ศาสตราจารย์ไพจิตร วิจารณ์านิช

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 26 พฤศจิกายน 2558

## รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้น บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและของเฉพาะบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณารูปแบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

---

*ความเห็น*

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท มูราโมได้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท มูราโมได้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(สุริย์รัตน์ ทองอรุณแสง)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4409

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

26 พฤศจิกายน 2558

ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR)

### นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ บนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อผลกระทบต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการประกอบกิจการขององค์กร โดยยึดหลักการประกอบธุรกิจที่โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน และผลประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ปลอดภัยต่อผู้บริโภค คำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ หรือแนวปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมุ่งมั่นพัฒนา ปรับปรุง เพื่อสร้างรากฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน<-  
-นโยบายตอนทำ CSR-DIW

นโยบายนี้มีหลักการกำหนดไว้เพื่อเป็นแนวปฏิบัติร่วมกัน ประกอบด้วยหลักสำคัญ 7 ประการ ดังนี้



1) การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)(->ข้อความจาก CG Policy)

บริษัท ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากพิจารณาเห็นว่า เป็นกลไกสำคัญในการนำไปสู่การมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย นอกจากนี้ยังสร้างเสริมศักยภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัทและระบบการตรวจสอบ เพื่อกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติงานของผู้บริหารรวมถึงการป้องกันการกระทำอันมิชอบและพฤติกรรมเสี่ยงของผู้บริหาร

2) สิทธิมนุษยชน (Human Rights)(->Code of Conduct & Business Ethics ข้อ 1.6, 1,7)

บริษัท ให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานเพื่อส่งเสริมการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพด้วยการไม่เลือกปฏิบัติ อันเนื่องมาจากเชื้อชาติศาสนา สีผิวอายุเพศพฤติกรรมทางเพศชาติพันธุ์ความพิการทางร่างกายสถานภาพสมรรถ รวมถึงการให้เสรีภาพในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองต่างๆ

3) การปฏิบัติด้านแรงงาน (Labor Practices)(->Code of Conduct & Business Ethics 1.1 – 1.4, 2.X, SHE policy)

บริษัท จะดำเนินการจ่ายค่าจ้างให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมายซึ่งรวมถึงอัตราค่าแรงขั้นต่ำค่าทำงานล่วงเวลาและสวัสดิการอื่นๆตามที่กฎหมายกำหนดไม่บังคับใช้แรงงาน ไม่ใช้แรงงานเด็กรวมทั้งดำเนินมาตรการป้องกันการกระทำทารุณหรือกดขี่ทางเพศ การบังคับทางร่างกายและจิตใจ นอกจากนี้บริษัท จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความปลอดภัยส่งเสริมสุขภาพที่ดีป้องกันการบาดเจ็บและโรคจากการทำงานรวมทั้งอันตรายจากความเสี่ยงทุกกิจกรรมทั้งของพนักงานและผู้เกี่ยวข้องตลอดถึงเหตุการณ์ที่จะก่อให้เกิดความสูญเสียต่อชีวิตทรัพย์สินและกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง

4) การมีส่วนร่วมและการพัฒนาชุมชน (Community involvement and development)(CSR-DIW policy, CSR Activities result)

บริษัท ได้พิจารณาความต้องการของชุมชน ส่งเสริมบุคลากรเพื่อเป็นหุ้นส่วนกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในท้องถิ่นรอบสถานประกอบการ ทั้งในด้านการพัฒนาการศึกษา วัฒนธรรม สังคม และมีส่วนร่วมในการปรับปรุงคุณภาพชีวิตของชุมชนให้ดีขึ้น พร้อมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมทำงานอาสาสมัคร และกิจกรรมสาธารณประโยชน์ร่วมกับชุมชน อาทิเช่น การให้ความรู้ด้านการใช้ไฟฟ้าอย่างปลอดภัยและซ่อมบำรุงรักษาเครื่องใช้ไฟฟ้าอย่างถูกวิธีแก่ชุมชนหมู่ 5 แขวงคันนายาวและชุมชนเกษรา ตำบลบางเสาธง การปรับปรุงพัฒนาห้องสมุดและตรวจสอบซ่อมแซมระบบไฟฟ้าของโรงเรียนวัดเสาธงนอก ตำบลบางเสาธง ทอดผ้าป่าสามัคคีที่วัดเสาธงนอก/วัดบัวโรย อำเภอบางเสาธง เป็นต้น

5) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า คู่ค้าและผู้บริโภค (Customer, business partner and consumer responsible)(Annual Report 2557, CSR-DIW policy)

บริษัท มุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าด้วยการนำเสนอสินค้าและบริการที่ดีมีคุณภาพและปลอดภัย ให้ความสำคัญต่อการจัดการข้อร้องเรียนจากลูกค้าหรือผู้บริโภคอย่างจริงจัง ในขณะเดียวกัน บริษัท จะดำเนินการส่งเสริม ให้ความรู้และสร้างความตระหนักแก่คู่ค้า โดยมีความคาดหวังที่จะได้รับสินค้าและบริการในลักษณะเดียวกันนี้ และคงไว้ซึ่งความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับลูกค้าและคู่ค้าทุกราย



#### 6) การดำเนินงานอย่างเป็นธรรม (Fair operating practices)(Code of Conduct & Business Ethics 4.xx)

บริษัท มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและมีจริยธรรม ใส่ใจในการปฏิบัติตามกฎหมาย เคารพกฎระเบียบของสังคมและแสดงออกถึงการต่อต้านการคอร์รัปชันและติดสินบน(Anti-corruption) โดยการวางระบบตรวจสอบกิจกรรมทั้งภายในและภายนอกขององค์กร ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรมเคารพในทรัพย์สินทางปัญญาและภูมิปัญญาท้องถิ่น และมีส่วนร่วมทางการเมืองอย่างรับผิดชอบ

#### 7) สิ่งแวดล้อม(Environment Management)(Code of Conduct & Business Ethics 3.xx, SHE Policy)

บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่ชัดเจน และถือเป็นแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด มุ่งมั่นป้องกันการก่อมลพิษและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการประกอบกิจการให้น้อยที่สุดและพัฒนากระบวนการผลิตให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมให้มากที่สุดดำเนินกิจกรรมด้านอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อรักษาและดำรงไว้ซึ่งระบบนิเวศและสิ่งแวดล้อมของชุมชนรวมทั้งสร้างวัฒนธรรมองค์กร ด้วยการสร้างจิตสำนึกของพนักงานและผู้ที่ปฏิบัติงาน ในบริษัทผู้วัฒนธรรมสีเขียวและเครือข่ายสีเขียวอย่างยั่งยืน

#### โครงการมอบหนังสือและพัฒนาห้องสมุดโรงเรียนวัดเสารงนอก [Library]



โครงการตรวจสอบและปรับปรุงอุปกรณ์ไฟฟ้าโรงอาหารของโรงเรียนวัดเสาชิงช้า[CANTEEN]



โครงการการใช้ไฟฟ้าอย่างประหยัดและปลอดภัยของชุมชนเกษรา [ELECTRIC]





**โครงการปลูกป่าชายเลนเพื่อพ่อ [FORESTING]**



**กิจกรรมแห่เทียนเข้าพรรษา ณ วัดเสาชิงช้า [CANDLE]**



**กิจกรรมกีฬาประจำปี 2558 (Sport Day)**





รายการระหว่างกัน

ผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการของบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ที่มีส่วนได้เสีย ได้แก่

1. นาย โยชิจิ มูราโมโต้
2. นาย โยชิยุกิ มูราโมโต้
3. นาย ชินอิชิโร ยามาโมโต้
4. นาย ไทจิ อิชิตะงะ

ลักษณะความสัมพันธ์ของกรรมการที่ส่วนได้เสีย มีดังนี้

บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทที่เกี่ยวข้อง	กรรมการที่ส่วนได้เสีย	ลักษณะส่วนได้เสีย	รายการมูลค่าที่เกี่ยวข้องกัน
1. บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (ญี่ปุ่น) (บริษัทใหญ่)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. นาย โยชิ มูราโมโต้</li> <li>2. นาย ชินอิชิโร ยามาโมโต้</li> <li>3. นาย โยชิยุกิ มูราโมโต้</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นประธานกรรมการของบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (ญี่ปุ่น)</li> <li>- ถือหุ้นร้อยละ 4.99 ในบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (ญี่ปุ่น)</li> <li>- เป็นกรรมการของบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (ญี่ปุ่น)</li> <li>- ถือหุ้นร้อยละ 4.99 ในบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (ญี่ปุ่น)</li> <li>- เป็นกรรมการบริหารของบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (ญี่ปุ่น)</li> <li>- ถือหุ้นร้อยละ 2.53 ในบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (ญี่ปุ่น)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (ญี่ปุ่น) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ร้อยละ 71.33) ของบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และเป็นผู้ให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคการผลิตและพัฒนาการตลาดลงจนการช่วยเหลือทางการเงิน</li> <li>- บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (ญี่ปุ่น) เป็นผู้จัดหาและรวบรวมวัตถุดิบประเภทชิ้นส่วนพลาสติกและชิ้นส่วนอื่น ๆ จากผู้ผลิตในประเทศญี่ปุ่น เพื่อขายให้แก่บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>- บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (ญี่ปุ่น) เป็นตัวแทนจำหน่ายและการตลาดของบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) เป็นบงกรณ</li> </ul>

บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทที่เกี่ยวข้อง	กรรมการที่มีส่วนได้เสีย	ลักษณะส่วนได้เสีย	รายการ/มูลค่าที่เกี่ยวข้องกัน
2. บริษัท บูราโม ใต้ เอเชีย จำกัด (สิงคโปร์) (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)	1. นาย เทจิ อิชิตะว่า	- เป็นกรรมการของบริษัท บูราโม ใต้ เอเชีย จำกัด	- บริษัท บูราโม ใต้ เอเชีย จำกัด เป็นบริษัทในเครือเดียวกับ บริษัท บูราโม ใต้ อีเล็คตรอน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เนื่องจากบริษัท บูราโม ใต้ อินดัสตรี จำกัด (ญี่ปุ่น) ถือหุ้นในบริษัท บูราโม ใต้ เอเชีย จำกัด 100% - บริษัท บูราโม ใต้ เอเชีย จำกัด เป็นตัวแทนการจำหน่ายและการจัดการของบริษัท บูราโม ใต้ อีเล็คตรอน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เพื่อช่วยจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท ๑. ไปยังลูกค้าบริษัทญี่ปุ่นที่เข้าสู่ฐานการผลิตจากประเทศญี่ปุ่นไปยังภูมิภาคอาเซียนเป็นบางครั้ง
3. บริษัท สยาม เทคโนโลยี จำกัด (ไทย) (บริษัทย่อย)	1. นาย โยชิยูกิ บูราโม ใต้ 2. นาย โยชิจิ บูราโม ใต้	- เป็นประธานกรรมการบริหารของบริษัท สยาม เทคโนโลยี จำกัด - เป็นกรรมการของบริษัท สยาม เทคโนโลยี จำกัด	- บริษัท สยาม เทคโนโลยี จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท บูราโม ใต้ อีเล็คตรอน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยการถือหุ้นร้อยละ 99.99 - บริษัท สยาม เทคโนโลยี จำกัด เป็นผู้ประกอบกิจการประกอบชิ้นส่วนเครื่องเสียงและภาพ เครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องอิเล็กทรอนิกส์
4. บริษัท บูราโม ใต้ ยูเอสเอ จำกัด (สหรัฐอเมริกา) (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)	1. นาย โยชิจิ บูราโม ใต้	- เป็นกรรมการของบริษัท บูราโม ใต้ ยูเอสเอ จำกัด	- บริษัท บูราโม ใต้ ยูเอสเอ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท บูราโม ใต้ อินดัสตรี จำกัด (ญี่ปุ่น) โดยการถือหุ้น 100% - บริษัท บูราโม ใต้ ยูเอสเอ จำกัด เป็นตัวแทนจำหน่ายของกลุ่มบริษัท บูราโม ใต้ ในบางกรณี
5. บริษัท บูราโม ใต้ เมกนิก (มาเลเซีย) (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)			- บริษัท บูราโม ใต้ เมกนิก (มาเลเซีย) จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท บูราโม ใต้ เอเชีย จำกัด (สิงคโปร์) โดยการถือหุ้น 100%
6. บริษัท พีที บูราโม ใต้ อีเล็คตรอนนิคา (อินโดนีเซีย) จำกัด (อินโดนีเซีย) (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)	1. นาย คินอิชิโร่ ซามาโม ใต้ 2. นาย โยชิจิ บูราโม ใต้	- เป็นประธานกรรมการบริหารของบริษัท พีที บูราโม ใต้ อีเล็คตรอนนิคา (อินโดนีเซีย) จำกัด - เป็นกรรมการของบริษัท พีที บูราโม ใต้ อีเล็คตรอนนิคา (อินโดนีเซีย) จำกัด	- บริษัท พีที บูราโม ใต้ อีเล็คตรอนนิคา (อินโดนีเซีย) จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท บูราโม ใต้ อินดัสตรี จำกัด (ญี่ปุ่น) โดยการถือหุ้น 81.1%
7. บริษัท บูราโม ใต้ ออคโต โด วิชัว ฟิสิกส์ จำกัด (ฟิลิปปินส์) (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)	1. นาย โยชิจิ บูราโม ใต้	- เป็นประธานกรรมการของบริษัท บูราโม ใต้ ออคโต โด วิชัว ฟิสิกส์ จำกัด	- บริษัท บูราโม ใต้ ออคโต โด วิชัว ฟิสิกส์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท บูราโม ใต้ อินดัสตรี จำกัด (ญี่ปุ่น) โดยการถือหุ้น 100%

บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทที่เกี่ยวข้อง	กรรมการที่มีส่วนได้เสีย	ลักษณะส่วนได้เสีย	รายการมูลค่าที่เกี่ยวข้องกัน
8. บริษัท มูราโม ไบโได้ แมนูเฟ็คเจอร์ริง ยูโรป จำกัด (สาธารณรัฐเชค) (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)	1. นายโยอิจิ มูราโม ไบโได้	- เป็นกรรมการของบริษัท มูราโม ไบโได้ แมนูเฟ็คเจอร์ริง ยูโรป จำกัด	- บริษัท มูราโม ไบโได้ แมนูเฟ็คเจอร์ริง ยูโรป จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท มูราโม ไบโได้ อินดัสตรี จำกัด (ญี่ปุ่น) โดยการถือหุ้น 100 %
9. บริษัท มูราโม ไบโได้ แมนูเฟ็คเจอร์ริง เม็กซิโก จำกัด (สาธารณรัฐเม็กซิโก) (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)	1. นายโยอิจิ มูราโม ไบโได้	- เป็นกรรมการของบริษัท มูราโม ไบโได้ แมนูเฟ็คเจอร์ริง เม็กซิโก จำกัด	- บริษัท มูราโม ไบโได้ แมนูเฟ็คเจอร์ริง เม็กซิโก จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท มูราโม ไบโได้ ยูเอสเอ จำกัด โดยการถือหุ้น 90 %
10. บริษัท มูราโม ไบโได้ ซูมิโทรนิคส์ ยูเอสเอ จำกัด (สหรัฐอเมริกา) (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)	1. นายโยอิจิ มูราโม ไบโได้	- เป็นกรรมการของบริษัท มูราโม ไบโได้ ซูมิโทรนิคส์ ยูเอสเอ จำกัด	- บริษัท มูราโม ไบโได้ ซูมิโทรนิคส์ ยูเอสเอ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท มูราโม ไบโได้ ยูเอสเอ จำกัด โดยการถือหุ้น 20 %

บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทที่ได้เกี่ยวข้องดังกล่าวข้างต้น ไม่มีบริษัทใดที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ต่างประเทศ สำหรับบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทในเครืออื่น ๆ มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ดังตารางดังต่อไปนี้

	บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (บริษัทใหญ่)	บริษัท สยาม เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย)	MURAMOTO AUDIO-VISUAL PHILIPPINES INC. (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)	MURAMOTO ASIA PTE.LTD. (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)
ประเภทกิจการ	ผลิตและส่งออกชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ และแบบพิมพ์โลหะ	ผลิตและประกอบชิ้นส่วนโลหะ เครื่องใช้ไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์ และยานยนต์	ประกอบ ผลิต และส่งออกชิ้นส่วนวิทยุ ซีดีดีดี รอมมด และอื่น ๆ	ผู้แทนจำหน่ายและส่งออกชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์
ปีที่ก่อตั้ง	พ.ศ. 2478	พ.ศ. 2538	พ.ศ. 2533	พ.ศ. 2533
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	1-56.3-CHOME,NISHIKU, KOBE, JAPAN	99 หมู่ที่ 1 ตำบลรังษีเหนือ อำเภอปรางค์กู่ จังหวัดนครราชสีมา	MACTAN EXPORT PROCESSING ZONE LAPU-LAPU, CEBU, PHILIPPINES	16 RAFFLES QUAY #16-03A HONG LEONG BUILDING, SINGAPORE
ทุนจดทะเบียน	160 ล้านบาท	300 ล้านบาท	470 ล้านบาท	4.0 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์
ทุนเรียกชำระแล้ว	80 ล้านบาท	300 ล้านบาท	470 ล้านบาท	3.7 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	MURAMOTO FAMILY BANK OF TOKYO-MITSUBISHI UFJ 4.79% Sonpo Japan 3.07% Meiji Life Insurance 3.07% Hajime Suda 5.84%	บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) 99.99%	MURAMOTO INDUSTRY CO.,LTD. 100%	MURAMOTO INDUSTRY CO.,LTD. 100%

	บริษัท มูราโมโต้ อินดัสตรี จำกัด (บริษัทในเครือ)	บริษัท สยาม เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย)	MURAMOTO AUDIO-VISUAL PHILIPPINES INC. (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)	MURAMOTO ASIA PTE.LTD. (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)
คณะกรรมการบริษัท	MR.YOICHI MURAMOTO กรรมการ MR.TADASHI MURAMOTO กรรมการ MR. SHINICHIRO YAMAMOTOกรรมการ MR. YOSHIYUKI MURAMOTO กรรมการ MR. SHUJI MURAMOTO กรรมการ MR. SHIGERU TAKAMATSU กรรมการ MR.AKIHURO KIMURA กรรมการ	MR. YOSHIYUKI MURAMOTO กรรมการ MR. KAZUNOBU KAWABE กรรมการ MR. YOICHI MURAMOTO กรรมการ	MR.YOICHI MURAMOTO กรรมการ MR.SHUJI MURAMOTO กรรมการ MR.KIYOSHI WATABE กรรมการ MR.MITSUHIRO HAYASHI กรรมการ	MR.TADASHI MURAMOTO กรรมการ MR.LIM TIONG BENS กรรมการ MR.TAICHI ISHIKAWA กรรมการ
ลักษณะการเกี่ยวข้องกับ ในการถือหุ้นระหว่างกัน กับ บมจ.มูราโมโต้ อี เล็คตรอน (ประเทศไทย)	ถือหุ้นในบริษัท มูราโมโต้ อีเล็คตรอน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จำนวน 71.33%	บมจ. มูราโมโต้ อีเล็คตรอน (ประเทศไทย) 99.99%	ไม่มีการถือหุ้นระหว่างกัน	ไม่มีการถือหุ้นระหว่างกัน
ลักษณะการเกี่ยวข้องกับ ธุรกิจกับ บมจ.มูราโมโต้ อีเล็คตรอน (ประเทศไทย)	บริษัท มูราโมโต้ อินดัสตรี จำกัด (ญี่ปุ่น) มีสัญญาการให้ความช่วยเหลือทางเทคนิค และการพัฒนามากับ บมจ.มูราโมโต้ อี เล็คตรอน (ประเทศไทย) นอกจากนี้ บมจ.มู ราโมโต้ อีเล็คตรอน (ประเทศไทย) ยังได้ ตั้งข้อวัตถุติบาและชิ้นส่วนอื่น ๆ จากบริษัท มูราโมโต้ อินดัสตรี จก. ซึ่งบริษัท มูราโมโต้ อินดัสตรี จก. ก็ได้สั่งซื้อชิ้นส่วนที่ผลิตจาก บมจ.มูราโมโต้ อีเล็คตรอน(ประเทศไทย)	บมจ. มูราโมโต้ อีเล็คตรอน (ประเทศไทย) ขายชิ้นส่วนโลหะและพลาสติกต่าง ๆ ให้กับ บริษัท สยาม เทคโนโลยี จำกัด เพื่อใช้ในการ ประกอบชิ้นส่วน DVD, Digital photo printer และอื่น ๆ	บมจ. มูราโมโต้ อีเล็คตรอน (ประเทศไทย) ขายชิ้นส่วนโลหะและพลาสติกต่าง ๆ ให้กับบริษัท MURAMOTO AUDIO-VISUAL PHILIPPINES INC. เพื่อใช้ในการประกอบชิ้นส่วน DVD และอื่น ๆ	บมจ. มูราโมโต้ อีเล็คตรอน (ประเทศไทย) ขายชิ้นส่วน DVD, เครื่องเสียงในรถยนต์ คอมพิวเตอร์ และอื่นๆ ให้กับ MURAMOTO ASIA PTE.LTD. ซึ่งเป็นตัวแทนการตลาดและ การจัดจำหน่ายในบางประเทศ

	บริษัท มูราโม ได้อินดัสตรี จำกัด (บริษัทใหญ่)	บริษัท สีม่า เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย)	MURAMOTO AUDIO-VISUAL PHILIPPINES INC. (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)	MURAMOTO ASIA PTE.LTD. (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)
มูลค่าที่มีการซื้อขายกับ บมจ.มูราโม ได้อิเล็ก- ทรอนิกส์ (ประเทศไทย) 1 ตค. 55 - 30 กย. 56	มูลค่าซื้อ 618.5 ล้านบาท มูลค่าขาย 305.3 ล้านบาท	มูลค่าซื้อ 418.6 ล้านบาท มูลค่าขาย 2.0 ล้านบาท	มูลค่าซื้อ 19.6 ล้านบาท มูลค่าขาย - ล้านบาท	มูลค่าซื้อ 593.4 ล้านบาท มูลค่าขาย 40.9 ล้านบาท
1 ตค. 56 - 30 กย. 57	มูลค่าซื้อ 1,141.5 ล้านบาท มูลค่าขาย 596.8 ล้านบาท	มูลค่าซื้อ 289.1 ล้านบาท มูลค่าขาย 16.3 ล้านบาท	มูลค่าซื้อ 31.6 ล้านบาท มูลค่าขาย - ล้านบาท	มูลค่าซื้อ 184.1 ล้านบาท มูลค่าขาย 29.3 ล้านบาท
1 ตค. 57 - 30 กย. 58	มูลค่าซื้อ 784.6 ล้านบาท มูลค่าขาย 483.4 ล้านบาท	มูลค่าซื้อ 153.3 ล้านบาท มูลค่าขาย 23.8 ล้านบาท	มูลค่าซื้อ 31.9 ล้านบาท มูลค่าขาย - ล้านบาท	มูลค่าซื้อ 537.8 ล้านบาท มูลค่าขาย 16.5 ล้านบาท
ลักษณะการเกี่ยวข้องกับ ทางด้าน การให้ความ ช่วยเหลือทางการเงิน	บริษัทใหญ่เป็นผู้รับประกันเงินผู้ให้กับ บมจ.มูราโม ได้อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย)	บมจ.มูราโม ได้อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) เป็นผู้รับประกันเงินผู้ให้กับบริษัท สีม่า เทคโนโลยี จำกัด ในวงเงิน 330 ล้านบาท	ไม่มีความเกี่ยวข้องกับด้านความช่วยเหลือทาง การเงิน	ไม่มีความเกี่ยวข้องกับด้านความ ช่วยเหลือทางการเงิน

	บริษัท มูราโม ไคยูเอชเอ จำกัด (บริษัทที่เกี่ยวข้อ)	บริษัท มูราโม ไค เทคนิค (มาเลเซีย) จำกัด (บริษัทที่เกี่ยวข้อ)	บริษัท มูราโม ไค เทคโนโลยี (มาเลเซีย) จำกัด (บริษัทที่เกี่ยวข้อ)	บริษัท พีที มูราโม ไค อิเล็กทรอนิกส์ อื่น ไลน์เรีย จำกัด (บริษัทที่เกี่ยวข้อ)	
ประเภทกิจการ	ผู้แทนจำหน่ายชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และ อิเล็กทรอนิกส์	ผลิตชิ้นส่วน โดทะเลเครื่องใช้ไฟฟ้าและ อิเล็กทรอนิกส์	ผู้ผลิตผู้จำหน่ายและส่งออกชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และอิเล็กทรอนิกส์		
ปีที่ก่อตั้ง	พ.ศ. 2542	พ.ศ. 2539	พ.ศ. 2538		
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	CHICAGO, ILLINOIS, USA	SELANGOR MALAYSIA	JAKARTA INDONESIA		
ทุนจดทะเบียน	15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	10 ล้านบาทเหรียญกิต	10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ		
ทุนเรียกชำระแล้ว	15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	5 ล้านบาทเหรียญกิต	10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ		
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	MURAMOTO INDUSTRY CO.,LTD. 100%	MURAMOTO ASIA PTE., LTD. 100 %	MURAMOTO INDUSTRY CO.,LTD. 81.1 % SUMITOMO CORPORATION 18.9 %		
คณะกรรมการบริษัท	MR.YUICHI TAKEUCHI กรรมการ MR.EIKI KITAMURA กรรมการ MR.YOICHI MURAMOTO กรรมการ	MR.TADASHI MURAMOTO กรรมการ MR. HIROMITSU HASEGAWA กรรมการ MR. YAP TOON CHOY กรรมการ	MR.SHINICHIRO YAMAMOTO กรรมการ MR.MASAYA HASHIMOTO กรรมการ MR.YOICHI MURAMOTO กรรมการ MR.KAZUNARI SAKATA กรรมการ		
ลักษณะการเกี่ยวข้อกัน ในการถือหุ้นระหว่างกัน กับ บมจ.มูราโม ไค อิ เล็คตรอน (ประเทศไทย)	ไม่มีการถือหุ้นระหว่างกัน	ไม่มีการถือหุ้นระหว่างกัน	ไม่มีการถือหุ้นระหว่างกัน		

	บริษัท มูราโมโต้ ออโตโมบิล จำกัด (บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน)	บริษัท มูราโมโต้ เทคโนโลยี (มาเลเซีย) จำกัด (บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน)	บริษัท พีที มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ อินโดนีเซีย จำกัด (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)	
ลักษณะการเกี่ยวข้องกันทาง ธุรกิจกับ บมจ. มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย)	ขายชิ้นส่วนโลหะและพลาสติกให้กับ Muramoto USA Inc.	ขายชิ้นส่วนโลหะและพลาสติกให้กับ Muramoto Technics (Malaysia)	ขายชิ้นส่วนโลหะและพลาสติกให้กับ P.T.Muramoto Elektronika Indonesia	
มูลค่าที่มีการซื้อขายกับ บมจ. มูราโมโต้ อิเล็ก- ทรอนิกส์ (ประเทศไทย)	มูลค่าซื้อ 629.0 ล้านบาท มูลค่าขาย 50.4 ล้านบาท มูลค่าซื้อ 3,441.9 ล้านบาท มูลค่าขาย 12.5 ล้านบาท มูลค่าซื้อ 3,124.5 ล้านบาท มูลค่าขาย - ล้านบาท	มูลค่าซื้อ - ล้านบาท มูลค่าขาย 2.4 ล้านบาท มูลค่าซื้อ - ล้านบาท มูลค่าขาย 3.3 ล้านบาท มูลค่าซื้อ - ล้านบาท มูลค่าขาย - ล้านบาท	มูลค่าซื้อ - ล้านบาท มูลค่าขาย - ล้านบาท มูลค่าซื้อ - ล้านบาท มูลค่าขาย - ล้านบาท มูลค่าซื้อ - ล้านบาท มูลค่าขาย - ล้านบาท	
ลักษณะการเกี่ยวข้องกัน ทางด้าน การให้ความ ช่วยเหลือทางการเงิน	ไม่มีความเกี่ยวข้องกันด้านความช่วยเหลือ ทางการเงิน	ไม่มีความเกี่ยวข้องกันด้านความช่วยเหลือทาง การเงิน	ไม่มีความเกี่ยวข้องกันด้านความช่วยเหลือทาง การเงิน	



ประเภทกิจการ	บริษัท มูราโมโต้ แมนูแฟคเจอร์ริง ยูโรป (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)	บริษัท มูราโมโต้ แมนูแฟคเจอร์ริง เม็กซิโก (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)	บริษัท มูราโมโต้ ซูมิโทรนิคส์ ยูเอสเอ (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)	
ปีที่ก่อตั้ง	ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับเครื่องใช้ในครัวเรือนและเครื่องอิเล็กทรอนิกส์	ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับเครื่องใช้ในครัวเรือนและเครื่องอิเล็กทรอนิกส์	ผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	พ.ศ. 2548	พ.ศ. 2549	พ.ศ. 2550	
ทุนจดทะเบียน	ZEBRAK, CZECH	Mexico	USA	
ทุนเรียกชำระแล้ว	400 ล้านบาท	8,000 MXN	10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	400 ล้านบาท	8,000 MXN	10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	
คณะกรรมการบริษัท	MURAMOTO INDUSTRY CO.,LTD. 100%	MURAMOTO USA Inc. 90% MURAMOTO Family 10%	MURAMOTO USA Inc. 20% Sumitronics USA Inc. 80%	
	MR. HIDEYUKI KATAOKA กรรมการ MR. YOICHI MURAMOTO กรรมการ	MR. YOICHI MURAMOTO กรรมการ MR. YUICHI TAKEUCHI กรรมการ MR. EIKI KITAMURA กรรมการ	MR. YUKIO NAKATA กรรมการ MR. YOICHI MURAMOTO กรรมการ MR. SEIJI TAKANO กรรมการ MR. SATORU OKAWA กรรมการ	

	บริษัท มูราโมโต้ แมนูแฟคเจอร์ริง ยุโรป (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)	บริษัท มูราโมโต้ แมนูแฟคเจอร์ริง เม็กซิโก (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)	บริษัท มูราโมโต้ ไซมิโทรมิกส์ ยูเอสเอ (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)	
ลักษณะการเกี่ยวข้องกับ การถือหุ้นระหว่างกันกับ บมจ.มูราโมโต้ อีเล็คตรอน (ประเทศไทย)	ไม่มีการถือหุ้นระหว่างกัน	ไม่มีการถือหุ้นระหว่างกัน	ไม่มีการถือหุ้นระหว่างกัน	
ลักษณะการเกี่ยวข้องกับทาง ธุรกิจกับ บมจ.มูราโมโต้ อีเล็คตรอน (ประเทศไทย)	ขายชิ้นส่วนโลหะและพลาสติกให้กับ Muramoto Manufacturing Europe	ขายชิ้นส่วนโลหะและพลาสติกให้กับ Muramoto Manufacturing De Mexico	ขายชิ้นส่วนโลหะและพลาสติกให้กับ Muramoto USA Inc	
มูลค่าที่มีการซื้อขายกับ บมจ.มูราโมโต้ อีเล็ค- ตรอน (ประเทศไทย)	มูลค่าซื้อ 0.03 ล้านบาท มูลค่าขาย - ล้านบาท	มูลค่าซื้อ - ล้านบาท มูลค่าขาย - ล้านบาท	มูลค่าซื้อ - ล้านบาท มูลค่าขาย - ล้านบาท	
1 ตค. 55 - 30 กย. 56	มูลค่าซื้อ 0.90 ล้านบาท มูลค่าขาย - ล้านบาท	มูลค่าซื้อ - ล้านบาท มูลค่าขาย - ล้านบาท	มูลค่าซื้อ - ล้านบาท มูลค่าขาย - ล้านบาท	
1 ตค. 57 - 30 กย. 58	มูลค่าซื้อ - ล้านบาท มูลค่าขาย - ล้านบาท	มูลค่าซื้อ - ล้านบาท มูลค่าขาย - ล้านบาท	มูลค่าซื้อ - ล้านบาท มูลค่าขาย - ล้านบาท	
ลักษณะการเกี่ยวข้องกับ ทางด้านกรให้ความ ช่วยเหลือทางการเงิน	ไม่มีความเกี่ยวข้องกันด้านความช่วยเหลือ ทางการเงิน	ไม่มีความเกี่ยวข้องกันด้านความช่วยเหลือ ทางการเงิน	ไม่มีความเกี่ยวข้องกันด้านความช่วยเหลือ ทางการเงิน	

## การให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคและการจัดการ

### 1. ข้อตกลงบริการด้านคำแนะนำทางเทคนิคและการสนับสนุนทางธุรกิจ

เนื่องจากบริษัทใหญ่มีประสบการณ์ในธุรกิจมากกว่า 80 ปี ย่อมมีความเชี่ยวชาญในด้านเทคนิคการผลิต ตลอดจนการคิดค้นเทคนิคใหม่ ๆ ในการพัฒนาการผลิตที่ดีกว่า บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะรับการถ่ายทอดเทคนิคใหม่ ๆ จากบริษัทใหญ่ควบคู่กับการวิจัยพัฒนาขึ้นเอง มีการส่งช่างเทคนิคไปปฏิบัติงานที่บริษัทใหญ่เสมอ และบริษัทใหญ่เองก็จัดส่งช่างเทคนิคมาคอยให้ความดูแลถ่ายทอดเทคนิคการผลิตต่าง ๆ ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ โดยความช่วยเหลือดังกล่าวนี้เป็นไปตามสัญญาการให้ความช่วยเหลือ ซึ่งมีสาระสำคัญพอสรุปได้ดังนี้

- |                     |  |
|---------------------|--|
| ชื่อสัญญา :         | ข้อตกลงบริการด้านคำแนะนำทางเทคนิคและการสนับสนุนทางธุรกิจ<br>(Service Agreement for Technical Advice and Business Supports)   |
| คู่สัญญา :          | บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) กับ<br>บริษัท มูราโมโต้ อินดัสตรี จำกัด ประเทศญี่ปุ่น  |
| วันทำสัญญา :        | 1 ตุลาคม 2557  |
| อายุสัญญา :         | 2 ปี และต่อสัญญาแบบปีต่อปีโดยอัตโนมัติ เว้นแต่จะมีการ<br>เปลี่ยนแปลงจากคู่สัญญา  |
| สาระสำคัญของสัญญา : | 1.บริษัทใหญ่จะให้ความช่วยเหลือ และความร่วมมือด้านเทคนิค<br>(Technical Advice) การออกแบบการผลิต (Design Cooperation) และ<br>การพัฒนาเชิงธุรกิจ (Business Support) แก่บริษัทฯ ซึ่งรวมไปถึงการให้<br>ข้อมูล และบริการข้อมูล การให้คำปรึกษาการฝึกอบรมในทุก ๆ ด้าน อัน<br>เกี่ยวกับการผลิตและการตลาด นอกจากนี้ยังให้ความช่วยเหลือด้าน<br>บุคลากรเพื่อถ่ายทอดประสบการณ์และความรู้ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ<br>อีกด้วย<br>2.สัญญาและข้อตกลงในสัญญานี้ ไม่สามารถโอน หรือมอบหมาย<br>ให้แก่ผู้อื่น โดยปราศจากความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากคู่สัญญา<br>ทั้งสองฝ่ายได้ |
| ค่าตอบแทน :         | 1.ค่าตอบแทนของความช่วยเหลือนี้คิดในอัตราร้อยละ 1.00 ของ<br>ยอดขายและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ของยอดขายสุทธิ ซึ่งจะต้องชำระภายใน 1<br>เดือนหลังจากวันสิ้นสุดปีการเงิน โดยจ่ายเป็นเงินบาท<br>2.บริษัทฯ จะเป็นผู้จ่ายค่าใช้จ่ายต่าง ๆ และจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวก<br>ต่าง ๆ สำหรับพนักงานที่บริษัทใหญ่ส่งมาให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทฯ<br>3.บริษัทใหญ่จะเป็นผู้รับภาระภาษีที่รัฐบาลไทยเรียกเก็บอันเนื่องเกี่ยวกับ<br>จำนวนเงินที่บริษัทฯ เป็นผู้จ่ายตามสัญญานี้   |

## 2. สัญญาซื้อขายระหว่างกัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำข้อตกลงกับบริษัทใหญ่เกี่ยวกับการซื้อขายระหว่างกัน ซึ่งมีสาระสำคัญสรุปดังนี้

- ชื่อสัญญา : บันทึกข้อตกลงร่วมกัน (Memorandum of Understanding)
- คู่สัญญา : บริษัทมูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) กับ  
บริษัท มูราโมโต้ อินดัสตรี จำกัด ประเทศญี่ปุ่น
- วันทำสัญญา : 1 ตุลาคม 2534
- สาระสำคัญของสัญญา :
- 1.บริษัทใหญ่จะเป็นผู้จัดหาและจำหน่ายชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ตามที่บริษัทฯ จำเป็นหรือที่บริษัทฯ ไม่สามารถผลิตหรือจัดหาได้เอง เพื่อใช้ในการผลิตของบริษัทฯ ในประเทศไทย
  - 2.บริษัทฯ จะเป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และอิเล็กทรอนิกส์ที่บริษัทฯ ผลิตและประกอบขึ้นตามคำสั่งซื้อของบริษัทใหญ่ สำหรับการจำหน่ายในประเทศไทย หรือในประเทศอื่น ๆ
  - 3.คู่สัญญาทั้งสองจะใช้ความพยายามอย่างเหมาะสม ในการตกลงเงื่อนไขทุกประการ
  - 4.การซื้อขายระหว่างกันนี้อยู่ภายในเงื่อนไข และราคาซื้อขายมาตรฐานนี้ที่สามารถเปลี่ยนแปลงได้เมื่อมีเหตุผลอันควร โดยแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรให้คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งทราบ ราคาที่ซื้อขายมาตรฐานนี้ จะได้รับการทบทวนและแก้ไขในทุก 6 เดือน
  - 5.คู่สัญญาทั้งสองมีสิทธิที่จะทำการซื้อขายกับบุคคลอื่น ๆ ตามความจำเป็นอย่างสมเหตุสมผล โดยมีต้องแจ้งให้อีกฝ่ายหนึ่งทราบ

คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ) ทั้งคณะจำนวน 3 ท่านได้มีความเห็นว่ารายการระหว่างกันนี้เป็นราคาตามที่ตกลงกันและใกล้เคียงราคาตลาด มีความสมเหตุสมผล บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

(โปรดดูหมายเหตุประกอบงบการเงินประกอบด้วย)

## การทำรายการระหว่างกัน

### ขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน

ขั้นตอนการทำรายการระหว่างกันระหว่างกลุ่ม Muramoto นั้นก็เป็นขั้นตอนปกติเช่นเดียวกับการซื้อหรือขายกับลูกค้ารายอื่น บริษัทต่าง ๆ ในกลุ่ม Muramoto ต่างมีอิสระในการบริหาร การตัดสินใจ ดังนั้นการซื้อหรือขายกับบริษัทในกลุ่มจึงดำเนินไปตามปกติเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น ๆ โดยคำนึงถึงการสร้างประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) การอนุมัติการซื้อหรือขายจึงอยู่ในการควบคุมของฝ่ายจัดซื้อและฝ่ายขายตามปกติ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายหรือข้อกำหนดเป็นการเฉพาะให้ซื้อหรือขายสินค้าใดกับบริษัทในกลุ่ม

### การควบคุมดูแลรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้รับการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอจากฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ซึ่งได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ แล้วโดยไม่พบรายการผิดปกติแต่อย่างใด

### นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มิได้ตั้งนโยบายหรือข้อกำหนดการซื้อขายระหว่างกันไว้เป็นการเฉพาะ เนื่องจากบริษัทต่าง ๆ ในกลุ่มต่างเป็นอิสระต่อกันในการบริหาร และการตัดสินใจ ฉะนั้นหากบริษัทฯ พบว่ามีบริษัทอื่นในประเทศหรือต่างประเทศที่ขายหรือซื้อสินค้าที่บริษัทฯ ต้องการหรือมีจำหน่าย ในราคา คุณภาพ และเงื่อนไขทางการค้าที่ดี บริษัทฯ ก็พร้อมที่จะดำเนินการซื้อขายด้วย

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### 1. งบการเงิน

#### 1.1 รายงานการสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ตรวจสอบและสอบทานงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และงบการเงินของบริษัทย่อย ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์คือ นางสาวสุรีย์รัตน์ ทองอรุณแสง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4409 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้ให้ความเห็นโดยมิได้เป็นการให้ข้อสรุปอย่างมีเงื่อนไข ขอให้สังเกตตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 และ 3 ซึ่งได้อธิบายถึงผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทและบริษัทจากการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557 ตัวเลขเปรียบเทียบที่นำมาแสดงนี้ นำมาจากงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 และหลังจากปรับปรุงรายการตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 และ 3

#### 1.2 สรุปฐานะการเงินรวมของบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558

รายการ	(หน่วย : ล้านบาท)		
	2555/2556	2556/2557	2557/2558
รายได้	11,460.81	16,724.99	16,914.18
ต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวม	13,148.46	16,194.38	16,117.82
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(833.41)	528.05	740.64
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	(39.88)	25.27	35.44
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	3.00	3.00	9.00
จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	20.898	20.898	20.898
สินทรัพย์รวม	7,048.39	7,990.50	8,296.39
หนี้สินรวม	2,146.60	2,618.17	2,383.27
ส่วนของผู้ถือหุ้น	4,901.79	5,372.33	5,913.12
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	234.62	257.07	282.95

#### 1.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

RATIO ANALYSIS		บริษัทและบริษัทย่อย			เฉพาะของบริษัท		
		2556	2557	2558	2556	2557	2558
<b>LIQUIDITY RATIO</b>							
CURRENT RATIO	(TIME)	2.09	2.14	2.64	2.34	2.24	2.71
QUICK RATIO	(TIME)	1.38	1.45	1.94	1.69	1.65	2.13
RECEIVABLES TURNOVER	(TIME)	6.18	5.90	6.93	4.11	5.25	6.49
COLLECTION PERIOD	(DAYS)	59.06	61.92	52.65	88.79	69.59	56.21
INVENTORY TURNOVER	(TIME)	9.15	10.82	12.21	8.96	12.93	14.96
INVENTORY TURNOVER PERIOD	(DAYS)	39.90	33.73	29.89	40.75	28.23	24.40
ACCOUNT PAYABLE TURNOVER	(TIME)	6.25	7.06	8.03	5.51	7.18	8.14
PAYMENT PERIOD	(DAYS)	58.42	51.71	45.44	66.29	50.83	44.86
<b>PROFITABILITY RATIO</b>							
GROSS PROFIT MARGIN	(%)	1.07%	5.04%	6.11%	-6.47%	4.76%	6.43%
NET PROFIT MARGIN	(%)	-7.41%	3.21%	4.46%	-6.15%	3.02%	4.86%
RETURN ON EQUITY	(%)	-16.97%	9.83%	12.53%	-11.85%	9.26%	13.68%
<b>EFFICIENCY RATIO</b>							
RETURN ON TOTAL ASSETS	(%)	-11.81%	6.61%	8.93%	-8.53%	6.33%	9.92%
RETURN ON FIXED ASSETS	(%)	-26.57%	18.42%	26.95%	-24.66%	22.45%	37.60%
ASSET TURNOVER	(TIME)	1.59	2.06	2.00	1.39	2.10	2.04
<b>FINANCIAL POLICY RATIO</b>							
DEBT TO EQUITY	(TIME)	0.44	0.44	0.35	0.35	0.43	0.35
INTEREST COVERAGE	(TIME)	-77.08	37.59	71.05	-173.78	106.93	228.17
PAYOUT RATIO	(%)		35.62%	50.79%		44.79%	54.76%
<b>PER SHARE</b>							
PAR VALUE	(BAHT)	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00
BOOK VALUE	(BAHT)	234.62	257.07	282.95	199.57	216.92	240.34
EARNING PER SHARE	(BAHT)	-39.82	25.27	35.44	-23.65	20.10	32.87
DIVIDEND PER SHARE	(BAHT)	3.00	9.00	18.00	3.00	9.00	18.00
<b>GROWTH RATE</b>							
SALES	(%)	-8.36%	46.54%	0.91%	-6.08%	73.31%	1.42%
COST OF GOODS SOLD	(%)	-9.80%	40.66%	-0.23%	-8.36%	65.14%	-0.35%
SELLING & ADMIN EXPENSES	(%)	41.96%	-52.92%	-6.90%	0.20%	-32.77%	-5.34%
NET PROFIT	(%)	70.87%	163.36%	40.26%	-7.49%	184.97%	63.57%
TOTAL ASSETS	(%)	-13.58%	13.37%	3.83%	-10.37%	14.50%	4.36%

## 2. คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ

(Management Discussion and Analysis : MD&amp;A)

## Overview in 2015

ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมของบริษัทที่มีรายละเอียดดังนี้

Thai Baht in Millions	Sep-2015	Sep-2014
<b>Revenue from sales of goods</b>	<b>16,616</b>	<b>16,467</b>
Cost of sales of goods	15,600	15,636
Selling expenses	269	245
Administrative expenses	237	299
<b>Operating Profit /(Loss)</b>	<b>510</b>	<b>287</b>
Operating margin rate	3.1%	1.7%
Other gain or expenses	286	244
Impairment losses	0	0
<b>Profit (Loss) before income tax</b>	<b>796</b>	<b>531</b>
<b><u>Raito Analysis</u></b>		
<b><u>Liquidity ratio</u></b>		
Current ratio	2.64	2.14
Quick ratio	1.94	1.45
Receivables turnover	6.93	5.90
<b><u>Account receivable days</u></b>		
Collection period	52.65	61.92
<b><u>Inventory days</u></b>		
Inventory turnover	12.21	10.82
Inventory turnover period	29.89	33.73
<b><u>Account payable days</u></b>		
Account payable turnover	8.03	7.06
Payment period	45.44	51.71
<b><u>Profitability ratio</u></b>		
Gross profit margin	6.11%	5.04%
Net profit margin	4.46%	3.21%
Return on equity (ROE)	12.53%	9.83%
<b><u>Efficiency ratio</u></b>		
Return on total assets (ROA)	8.93%	6.61%
Return on fixed assets	26.95%	18.4%
Assets turnover	2.00	2.06
<b><u>Financial policy ratio</u></b>		
Debt to equity	0.35	0.44
Interest coverage	71.05	37.59
<b><u>Per share</u></b>		
Par Value	10.00	10.00
Book Value	282.95	257.07
Earnings Per Share	35.44	25.27

ในงบการเงินรวมมียอดขาย 16,616 ล้านบาท บวกเพิ่มขึ้น 0.9% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่แล้ว มีกำไรก่อนหักภาษี 796 ล้านบาท ในปีงบประมาณก่อนมีกำไร 531 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 33.4% เมื่อเทียบกับปีก่อน มีกำไรสุทธิ 740 ล้านบาท ในปีงบประมาณก่อนมีกำไร 528 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 28.6% เมื่อเทียบกับปีก่อน

สำหรับยอดขาย ในบรรดาธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับชิ้นส่วนรถยนต์นั้น In Dash Changer มีรายรับลดลงอย่างมาก แต่ในส่วนของงาน Car center panel unit, Single CD players และ Keyless ที่เป็นธุรกิจหลักในปัจจุบันมีการเติบโตไปได้ด้วยดี



นอกจากนี้ ในส่วนของธุรกิจ Printer ก็สามารถรักษามูลค่ายอดขายให้ได้เท่ากับปีที่แล้วจากการที่ยอดขายในส่วนของประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่เติบโตเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง

ในด้านผลกำไร แรงหนุนของยอดขายที่มั่นคง และผลดีที่ได้รับจากค่าเงินบาทอ่อนค่าในไตรมาสที่ 4 ส่งผลให้สามารถสร้างผลกำไรเพิ่มขึ้นอย่างมากกว่าแผนที่ตั้งไว้

นับจากนี้ แต่ละหน่วยงานจะต้องรักษาไว้ซึ่งรูปแบบการทำงานต่อไป และทำทุกฝ่ายต่อการทำงานให้บรรลุได้ตามเป้าหมาย

ในส่วนของดัชนีชี้วัดการบริหารจัดการแต่ละตัว

Liquidity ratio	เท่ากับปีที่แล้ว สถานะทางการเงินมีความแข็งแกร่งมั่นคง
Account receivable days	การเรียกเก็บเงินค้างรับของ Center Panel สำหรับติดตั้งภายในรถยนต์ที่ส่งขายให้กับทางอเมริกาเหนือทำได้เร็วขึ้นจำนวนวันในการจัดเก็บหนี้สินลดลง นอกจากนี้ อัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงคลังดีขึ้น
Account payable days	ระยะเวลาการชำระค่าใช้จ่ายค้างจ่ายลดลง เนื่องจากเรียกเก็บเงินค้างรับได้เร็วขึ้น
Inventory turnover and days	การทำให้สต็อกมีกรรมหมุนเวียนมากขึ้นคืนหน้าไปได้ด้วยดี จำนวนวันในการจัดเก็บสต็อกและอัตราการหมุนเวียนก็ดีขึ้นด้วยเช่นกัน
Profitability and Efficiency ratio	ในส่วนของดัชนีชี้วัดทั้งหมดดีขึ้นอันเนื่องจากผลกำไรที่เพิ่มขึ้นอย่างมาก ROE ก็เกิน 10% เป็นที่น่าพอใจ

นโยบายธุรกิจประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 (Business policy in 2016)

ในการเริ่มต้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 บริษัทได้กำหนด “ปรัชญาการบริหาร” “วิสัยทัศน์” และการทำงานอย่างมืออาชีพของบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ไว้ดังต่อไปนี้เพื่อแสวงหาลักษณะที่มุ่งหวังของบริษัทในเครือ

1. ปรัชญาการบริหาร (Management Philosophy)

แสวงหาความพึงพอใจของลูกค้า, สร้างสรรค์อนาคตที่ดีไปพร้อมกับลูกค้า

2. วิสัยทัศน์

มุ่งหวังที่จะเป็นองค์กรธุรกิจด้านการผลิต (Manufacturing) -การสร้างความพึงพอใจในการให้บริการแก่ลูกค้า (Customer Satisfaction)

3. การทำงานอย่างมืออาชีพ (Professional Work)

① มีความกล้า-ใจทำทนาย:

มองให้ออก – มองการณ์ไกลว่าลูกค้าจะมุ่งไปในทิศทางใดในอนาคตอยู่เสมอ(มีความกล้า-ใจทำทนาย)

② ทำให้มองเห็นภาพการทำงานได้:

จัดทำโครงร่างของกระบวนการทำงาน

③ มีจุดยืนในภาพรวม:

คำนึงถึงกิจการในระดับสากลอยู่เสมอ

④ มีความภาคภูมิใจ:

มีความภาคภูมิใจและมุ่งมั่นในการสร้างคุณประโยชน์ให้แก่ลูกค้าอยู่เสมอ

กลยุทธ์สู่ความสำเร็จของธุรกิจประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 (Strategy for success 2016)

METCO มุ่งเน้นเป้าหมายของแต่ละหน่วยงานอย่างสุดกำลังเพื่อให้บรรลุเป้าหมายของนโยบายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

<หน่วยงานขาย>

เพื่อให้เติบโตอย่างยั่งยืน METCO ให้ความสำคัญต่อการทำงานร่วมกันกับแต่ละบริษัทในเครือของบริษัท มูราโมได้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ในแต่ละประเทศ METCO จะส่งเสริมการแสดงความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวโดยกำหนดหน้าที่ของ METCO เองต่อลูกค้าแต่ละรายในฐานะที่เป็นองค์กรธุรกิจหลักของบริษัทในเครือ บริษัท มูราโมได้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ติดต่oprะสานงานกับแต่ละบริษัทในเครือของบริษัท มูราโมได้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) อย่างใกล้ชิด จะทำทหายความสามารถในแขนงงานใหม่ๆ อย่างกระตือรือร้นโดยไม่ยึดติดแค่เฉพาะแขนงงานด้านการดำเนินธุรกิจที่มีมาแต่เดิมเท่านั้น

<หน่วยงานผลิต>

เพื่อส่งเสริม - เสริมสร้างความแข็งแกร่งในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงและมีปริมาณตามที่ลูกค้าต้องการได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันตามกำหนดเวลาส่งมอบ ด้วยราคาต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้ บริษัทจะดำเนินการปรับปรุง-เตรียมความพร้อมของระบบการผลิตที่มุ่งสู่การผลิตโดยรวมที่เหมาะสมที่สุด เช่น แม่พิมพ์-เพรส-เรซิน -กระบวนการติดตั้งแผ่นปริ้นท์(PC board implementation process) -การพ่นสี-การประกอบ ฯลฯ อย่างต่อเนื่อง

<หน่วยงานที่ดำเนินการ>

ทบทวนกระบวนการทำงานแบบครบวงจรตั้งแต่การรับออเดอร์-การรับสินค้าเข้า-การผลิต-การส่งสินค้าออก ไปจนถึงการชำระเงินยิ่งไปกว่านั้นยังมีการสร้างระบบใหม่เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการติดต่อประสานงานกับแต่ละบริษัทในเครือของบริษัท มูราโมได้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เพื่อมุ่งสู่การปรับกระบวนการทำงานให้เป็นไปตามมาตรฐานที่มุ่งเน้นการขยายผลการดำเนินการไปยังแต่ละบริษัทในเครือ

<หน่วยงานควบคุม>

เพื่อรองรับต่อความเสี่ยงต่างๆ ในฐานะขององค์กรที่ต้องมีการควบคุมภายในบริษัทจะเตรียมระบบการควบคุมที่มีการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้นทำให้ความสูญเปล่า (Muda) หดไป มุ่งสู่ระบบการติดต่อประสานงานที่เชื่อมโยงการขาย-การผลิต-การดำเนินการ-การควบคุมป้องกันการเกิดปัญหาล่วงหน้าไว้เป็นหนึ่งเดียว

การคาดการณ์ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 (Forecast for 2016)

ภาพรวมในพ.ศ. 2558 บริษัทได้รับผลดีจากเศรษฐกิจที่ทรงตัวของอเมริกาเหนือและเอเชียตะวันตกเฉียงใต้จึงยังสามารถเพิ่มรายได้และผลกำไรได้

อย่างไรก็ตาม ยังมีความเสี่ยงแฝงว่าการเติบโตของเศรษฐกิจโลกในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 จะชะลอตัว เช่น เศรษฐกิจที่ตกต่ำของประเทศจีนซึ่งเป็นปัญหาใกล้ตัวการเกิดปัญหาข้อพิพาทและความยากจนในยุโรปปัญหาผู้อพยพจากตะวันออกกลางและแอฟริกาตลอดจนความไม่ราบรื่นของธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานซึ่งเป็นสาเหตุให้น้ำมันดิบมีราคาถูกลง การดำเนินธุรกิจในสถานการณ์เช่นนี้ บริษัทจะขยายกิจกรรมการขายในแขนงงานที่เกี่ยวข้องกับยานยนต์ซึ่งเป็นธุรกิจหลักให้กว้างออกไปอีก เสริมสร้างความแข็งแกร่งของระบบการควบคุมภายในมุ่งสู่การยกระดับความสามารถในการแข่งขันและเพิ่มความพึงพอใจของลูกค้า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 บริษัทจะปิดงบบัญชีโดยให้ได้กำไรอย่างต่อเนื่องต่อไป

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ตี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการ ควบคุมภายใน ณ วันที่ 26 พฤศจิกายน 2558 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย

ในกรณีนี้เป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นางสาวนรีนาถ ประเสริฐพงษ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวนรีนาถ ประเสริฐพงษ์ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

ผู้มอบอำนาจ นายโยอิชิ มูราโมโต้ ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการ



นายอิชิโร่ นิชิมุระ ผู้จัดการทั่วไป/ส่วนบริหาร / กรรมการ

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

ผู้รับมอบอำนาจ นางสาวนรีนาถ ประเสริฐพงษ์ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

เลขานุการบริษัท

NAREE MARU

หมายเหตุ มาตรา 89/20\*\* แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องร่วมกันรับผิดชอบต่อบุคคลที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในความเสี่ยงใดๆ อันเกิดขึ้นเนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป โดยแสดงข้อความที่เป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญในกรณีของงบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทหรือรายงานอื่นที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 หรือมาตรา 199 โดยมีได้จำกัดความรับผิดไว้เฉพาะกรรมการและผู้บริหารที่ลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้องของข้อมูลในเอกสารดังกล่าวเท่านั้น อย่างไรก็ตาม กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งสามารถพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตนไม่อาจล่วงรู้ถึงความแท้จริงของข้อมูลหรือการขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งนั้น ย่อมไม่มีความรับผิดตามมาตรา 89/20

## เอกสารแนบ 1

## รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัทดังนี้

ชื่อ	สัญชาติ	อายุ	% การถือหุ้น	ประวัติ
1. นาย โยชิชิ มูราโมโต้ กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามผูกพันบริษัท	ญี่ปุ่น	58	0.00	การศึกษา : Okayama University of Science ประเทศญี่ปุ่น การทำงาน : ปัจจุบันประธานกรรมการบริหารบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันประธานกรรมการบริหารบริษัทมูราโมโต้ อินดัสตรี จำกัด ประเทศญี่ปุ่น ปัจจุบันประธานกรรมการบริษัท มูราโมโต้ ออติโอ วิชัว ฟิสิปปีนส์ จำกัด ประเทศฟิลิปปินส์ ปัจจุบันกรรมการบริษัท พีที มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด ประเทศอินโดนีเซีย ปัจจุบันกรรมการบริหาร บริษัท สี่มา เทคโนโลยี จำกัด ปัจจุบันกรรมการบริษัท มูราโมโต้ ยูเอสเอ จำกัด ประเทศสหรัฐอเมริกา ปัจจุบันกรรมการบริษัท มูราโมโต้ แมนูแฟคเจอร์ริง ยุโรป จำกัด ประเทศสาธารณรัฐเชค ปัจจุบันกรรมการบริษัท มูราโมโต้ แมนูแฟคเจอร์ริง เม็กซิโก จำกัด ประเทศเม็กซิโก
2. นาย โยชิยุกิ มูราโมโต้ กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามผูกพันบริษัท	ญี่ปุ่น	51	0.00	การศึกษา : ปริญญาตรีสาขา Administration Engineering, Fukuoka Institute of Technology ประเทศญี่ปุ่น การทำงาน : ปัจจุบันรองประธาน กรรมการ บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันประธานกรรมการบริหาร บริษัท สี่มา เทคโนโลยี จำกัด ปัจจุบัน กรรมการบริหารบริษัท มูราโมโต้ อินดัสตรี จำกัด ประเทศญี่ปุ่น
3. นาย ไทจิ อิชิคะว่า กรรมการ	ญี่ปุ่น	60	0.00	การศึกษา : Kobe Technical Collage ประเทศญี่ปุ่น School ประเทศ ญี่ปุ่น การทำงาน : ปัจจุบันรองประธาน กรรมการ บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

				ปัจจุบัน กรรมการบริหารบริษัท มูราโมได้ อินดัสตรี จำกัด ประเทศญี่ปุ่น
4. นาย ชินอิจิโร่ ยามาโมโต้ ญี่ปุ่น	53	0.00	การศึกษา : Kanazawa Institute of Technology ประเทศญี่ปุ่น การทำงาน : ปัจจุบันกรรมการ บริษัท มูราโมได้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ปัจจุบัน กรรมการบริหารบริษัท มูราโมได้ อินดัสตรี จำกัด ประเทศญี่ปุ่น ปัจจุบันประธานกรรมการบริหารบริษัท พีที มูราโมได้ อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด ประเทศอินโดนีเซีย	
5. นาย อิจิโร่ นิชิมุระ ญี่ปุ่น กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามผูกพันบริษัท	54	0.00	การศึกษา : ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Meiji University in Japan ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of Leicester in U.K. การทำงาน : ปัจจุบันกรรมการ / ผู้จัดการทั่วไปส่วนบริหาร บริษัท มูราโมได้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	
6. ศ. ไพจิตร โรจนวานิช ไทย กรรมการ ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ	87	0.00	การศึกษา : กฎหมาย / บัญชี / การคลัง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาโท Pennsylvania University ประเทศสหรัฐอเมริกา การอบรม : Director Certification Program (DCP) จาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2547 การทำงาน : 2535-ปัจจุบัน กรรมการ (จากภายนอก) บริษัท มูราโมได้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต อดีตรองปลัดกระทรวงการคลัง อดีตอธิบดีกรมธนารักษ์ อดีตอธิบดีกรมสรรพสามิต อดีตรองอธิบดีกรมสรรพสามิต อดีตรองอธิบดีกรมศุลกากร อดีตประธานคณะกรรมการการเงินและ ธนาคารกลุ่มประเทศอาเซียน	
7. นาย วันชัย อ่ำพื้งอาดม ไทย กรรมการ กรรมการตรวจสอบ	68	0.00	การศึกษา : มหบัณฑิตสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย การทำงาน : 2545-ปัจจุบัน กรรมการ (จากภายนอก) บริษัท มูราโมได้ อิเล็กทรอนิกส์	

				(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
				กรรมการอิสระ บริษัท สหพัฒน์พินุล จำกัด (มหาชน)
				กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไอซีซี จำกัด (มหาชน)
				ประธานกรรมการ บริษัท โลหะกิจ เม็ททอล จำกัด (มหาชน)
8. นาย นพ โรจนวานิช	ไทย	60	0.00	การศึกษา : ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปริญญาโท วิศวกรรมโครงสร้าง West Virginia University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย การทำงาน : 2549-ปัจจุบัน กรรมการ (จากภายนอก) บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ปัจจุบัน นายช่างใหญ่ สำนัก วิศวกรรมโครงสร้างและระบบกรมโยธาธิการ และผังเมือง ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เจ้าพระยาท่าเรือสากล จำกัด ปัจจุบัน ที่ปรึกษาด้านการก่อสร้าง องค์การทหารผ่านศึก การอบรม : Director Certification Program (DCP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2549 Audit Committee Program (ACP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2549 หลักสูตร Building Engineering ประเทศญี่ปุ่น หลักสูตร การบริหารสำหรับผู้บังคับบัญชา กรมโยธาธิการและผังเมือง หลักสูตร การจัดการความขัดแย้ง สถาบันพระปกเกล้า
9. นางสาว นรีนาถ ประเสริฐพงษ์	ไทย	50	0.00	การศึกษา : ปริญญาตรีสาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ การทำงาน : ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



ผู้บริหารและมีอำนาจควบคุมของบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารในบริษัท สี่มา เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแต่เพียงบริษัทเดียวของบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีรายนาม ดังนี้

รายชื่อ	บมจ. มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย)	บ. สี่มา เทคโนโลยี จก. (บริษัทย่อย)
1. นาย โยอิชิ มูราโมโต้	ประธานกรรมการบริหาร	กรรมการ
2. นาย โยชิยุกิ มูราโมโต้	รองประธานกรรมการ	ประธานกรรมการบริหาร

บริษัท สี่มา เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแต่เพียงบริษัทเดียวของบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีรายนามคณะกรรมการ ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นาย โยชิยุกิ มูราโมโต้	ประธานกรรมการบริหาร
2. นาย โยอิชิ มูราโมโต้	กรรมการ
3. นาย คาซุโอบุ คาวาเบะ	กรรมการ

นายโยชิยุกิ มูราโมโต้ เป็นผู้ที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท สี่มา เทคโนโลยี จำกัด

## เอกสารแนบ 2

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัท สี่มา เทคโนโลยี จำกัด เป็นบริษัทย่อยเพียงบริษัทเดียวของบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ดังมีรายนามดังนี้

- |                 |           |                     |
|-----------------|-----------|---------------------|
| 1. นาย โยชิยุกิ | มูราโมโต้ | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นาย โยอิชิ   | มูราโมโต้ | กรรมการ             |
| 3. นาย คาซุโนบุ | คาวาเบะ   | กรรมการ             |

นายโยชิยุกิ มูราโมโต้ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ฯ

## เอกสารแนบ 3

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทมีมติกำหนดองค์ประกอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง และหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกฎบัตรไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านบัญชี การเงิน กฎหมาย และการบริหาร ดังนี้

- |                                |                      |
|--------------------------------|----------------------|
| 1. ศาสตราจารย์ไพจิตร โจนวนานิช | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายวันชัย อ่ำฟิ่งอาดัม      | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายณพ โจนวนานิช             | กรรมการตรวจสอบ       |

นางวิภาณี สุวนิช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 2121 ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมรวม 4 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกคนได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง โดยได้หารือร่วมกับฝ่ายบริหาร หน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง และได้สรุปรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ สรุปสาระสำคัญของภารกิจในรอบปีได้ดังนี้

**รายงานทางการเงิน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัท รวมทั้งงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ และหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาในประเด็นสำคัญพร้อมให้คำแนะนำ รวมทั้งข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการควบคุมภายในในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องเชื่อถือได้ ทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและทันเวลาต่อผู้ใช้งบการเงิน สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศต่างๆที่เกี่ยวข้อง กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารหรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อซักถามประเด็นต่างๆ จากผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีปรากฏว่าผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสงสัยหรือข้อสังเกตเป็นพิเศษจากการตรวจสอบแต่ประการใด

**รายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยยึดหลักความระมัดระวัง ความสมเหตุสมผล และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

**การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯและบริษัทย่อย โดยพิจารณาจากรายงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี เพื่อประเมินความเพียงพอเหมาะสมและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน การบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท การดำเนินงานของฝ่ายบริหารที่สอดคล้องกับนโยบาย และอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้

**การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินงานของบริษัทฯ ว่าเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และรับทราบการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

### การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัท มีการบริหารจัดการตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความโปร่งใส และเป็นธรรม สร้างความเชื่อมั่นและเชื่อถือได้ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย

### การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ขอบเขตการปฏิบัติงาน แผนการตรวจสอบประจำปี พิจารณารายงานผลการตรวจสอบ การติดตามผลการแก้ไขตามรายงานการตรวจสอบ ประเด็นที่มีนัยสำคัญ ให้คำแนะนำในการพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพ พิจารณาความเหมาะสมของ งบประมาณ จำนวนบุคลากร การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร รวมทั้งการประเมินผลงานประจำปีของ หน่วยงานตรวจสอบภายใน

### การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการตรวจสอบได้คัดเลือกผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน โดยพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และคุณภาพงานของผู้สอบบัญชี สถานะของผู้สอบบัญชี ข้อจำกัดที่มีสาระสำคัญ หรือข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎระเบียบของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็น อิสระและเป็นกลางอย่างแท้จริงในการปฏิบัติงาน

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้คัดเลือก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ พร้อมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีนำเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยเห็นว่าเป็นผู้มีความเข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี ประกอบวิชาชีพด้วยความเป็นอิสระ เป็นกลางและส่งมอบงานตรงตามเวลาอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการ บริษัทได้เสนอที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 แต่งตั้งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบ บัญชีของบริษัทฯ โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชี ดังนี้

นางสาวสุรีย์รัตน์ ทองอรุณแสง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4409 และ/หรือ

นายไวโรจน์ จินตามณีพิทักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3565 และ/หรือ

นายศักดิ์ดา เกาทันท์ทอง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4628

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 ผู้สอบบัญชีที่ทำหน้าที่ตรวจสอบและรับรองงบ การเงินของบริษัทฯ ได้แก่ นางสาวสุรีย์รัตน์ ทองอรุณแสง

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าในรอบระยะเวลาบัญชีปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 บริษัทฯได้จัดให้ มีระบบการควบคุมภายในที่โปร่งใสเพียงพอและเหมาะสม ครอบคลุมการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยง และมีกระบวนการที่ ช่วยให้เกิดความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจน จัดทำและเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทฯอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้



ศาสตราจารย์ไพจิตร โรจนวานิช  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
26 พฤศจิกายน 2558



รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบด้านการควบคุมภายในของบริษัท

ชื่อ นางดารุณี จาง สัญชาติ ไทย อายุ 35 ปี % การถือหุ้น 0.00

ตำแหน่ง ผู้จัดการหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ประวัติ

การศึกษา : ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การทำงาน : 2556 – ปัจจุบัน ผู้จัดการหน่วยงานตรวจสอบภายใน บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
บริษัท เซ็นทรัล วัตสัน จำกัด  
บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด  
บริษัท สำนักงานพิพัฒนและเพื่อน จำกัด

การอบรม : วิธีการประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนการตรวจสอบภายใน – สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์  
Tools and Techniques for The Audit Manager - สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย  
การตรวจสอบทุจริต (Fraud Audit program) - สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย  
การตรวจสอบภายในตามแนว COSO ERM - สภาวิชาชีพบัญชี  
การตรวจสอบบัญชีแบบครบวงจร-ขั้นสูง - สภาวิชาชีพบัญชี  
การตรวจสอบบัญชีแบบครบวงจร-ขั้นกลาง - สภาวิชาชีพบัญชี  
ฯลฯ