



# METCO

บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



รายงาน  
ประจำปี

# 2563

เว็บไซต์ มูราโมโต้:  
<https://www.metco.co.th>





**METCO**

MURAMOTO ELECTRON (THAILAND)  
PUBLIC COMPANY LIMITED



Teaching of "Itaro Muramoto"  
founder of Muramoto Industry Co., Ltd.

**METCO** Basic policy that rooted from our founder principles. Providing best products from best idea for our customers. Timely implementation to achieve best quality, lowest cost and on time delivery Enforcing customer trust through trained competent personnel. Achieving total improvement of entire management team. Maintaining safe and environment conscious workplace.

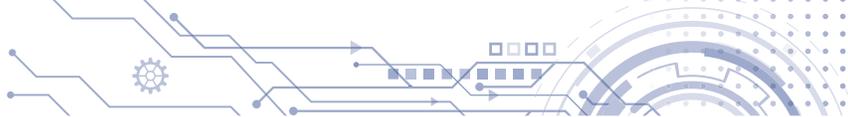
# Mind

THAT VALUES  
CUSTOMER

THAT VALUES  
TECHNOLOGY  
& QUALITY

THAT VALUES  
EMPLOYEE





# สารบัญ



4	กลุ่มบริษัทมูราโมโต้
6	สารจากประธานกรรมการ
7	รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ
9	สรุปผลในการดำเนินงาน
10	คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
15	ข้อมูลบริษัท
16	ข้อมูลเพิ่มเติม
17	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
17	บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน
26	ผู้ถือหุ้น
29	การจัดการ
44	การกำกับดูแลกิจการที่ดี
63	ปัจจัยความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยง
69	นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
70	นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท
73	ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริหาร สำหรับงบการเงิน
74	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
79	งบการเงิน



**METCO1**

**1987**  
**METCO1 (Head Office) Established**  
 Completion of new **CRT** factory at Ramindhra. Listed on the stock exchange of Thailand.



**METCO2**

**1989**  
**METCO2 Established**  
 Start operation at **METCO2**



**SIMA**

**1995**  
**SIMA TECHNOLOGY Established**  
**SIMA** Technology Co., Ltd. Established in Nakhon Ratchasima province with 100% equity participation by **METCO**.



**METCO3**

**2005**  
**METCO3 Established**  
**METCO3** Starts the operation. Transfer of the **SMT** lines to **METCO3** and increase facility production of the **Ink jet printer** starts.



**CONCEPT OF PRODUCTION**

**METCOism**

Integraed Synchronize Manufacturing  
 Innovation, Speed & Maximum

**START**

**10<sup>th</sup> Anniversary**

**15<sup>th</sup> Anniversary**

**2005**

**20<sup>th</sup> Anniversary**

**Our Products Friendly Envirolment**



# “Our products make impression for you”

e-XPECTION e-XCEED @METCO  
 @METCO เราให้เกินคาด

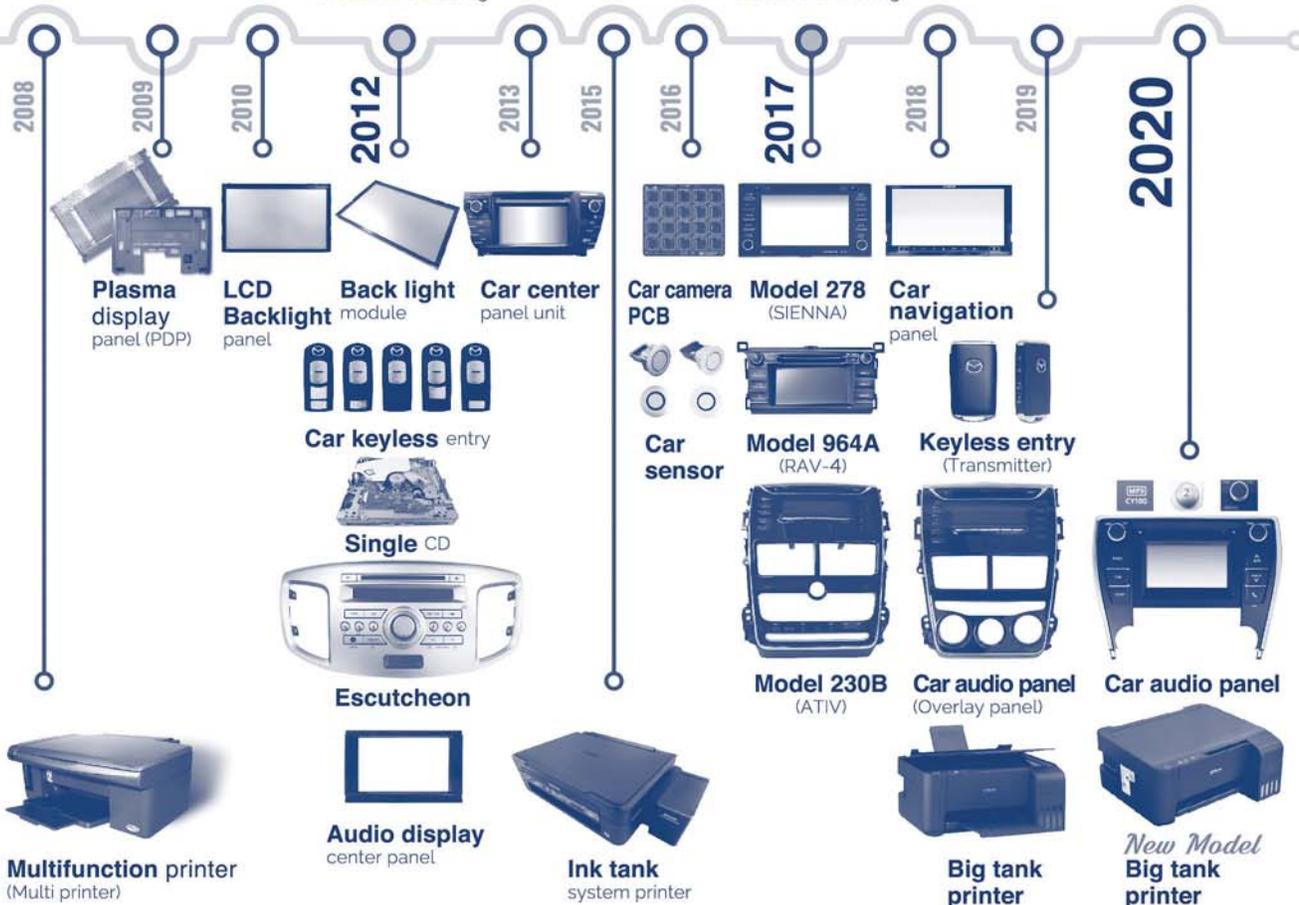


- Manufacturing Expert
- Environment & Safety Conscious
- Technology Leadership
- Creative Workforce
- Overall Excellent



25<sup>th</sup> Anniversary

30<sup>th</sup> Anniversary





# MURAMOTO GROUP



METCO 1



METCO 2

## THAILAND

### Muramoto Electron (Thailand) Public Company Limited METCO 1

**Address** : 886 Ramindra Road, Kwaeng Kannayao, Khet Kannayao, Bangkok 10230, Thailand

### METCO 2

**Address** : 1 Mu 6 Bangna-Trat Road Km. 25, Tambol Bangsaowthong, Amphur Bangsaowthong, Samutprakarn 10570, Thailand

### METCO 3

**Address** : 99/7 Mu 3 Bangna-Trat Road Km. 23, Tambol Bangsaowthong, Amphur Bangsaowthong, Samutprakarn 10570, Thailand

**Established** : 1987

**Nature of Business** : Manufacturing of pressed metal parts and plastics molding parts and its assembling for audio, video, cassettes, computer and other electrical products, etc. for home, offices, industrial use including automobiles.



METCO 3



Sima Technology Co., Ltd.

### Sima Technology Co., Ltd.

**Address** : 99 Mu 1 Tambol Thongchainue, Amphur Pakthongchai, Nakornratchasima 30150, Thailand

**Established** : 1995

**Nature of Business** : Manufacturing of Pressed Metal Parts, Plating and Assembling for Audio, Computer and Other Electrical Products for Home, Offices, Industrial Use Including Automobiles



## CZECH

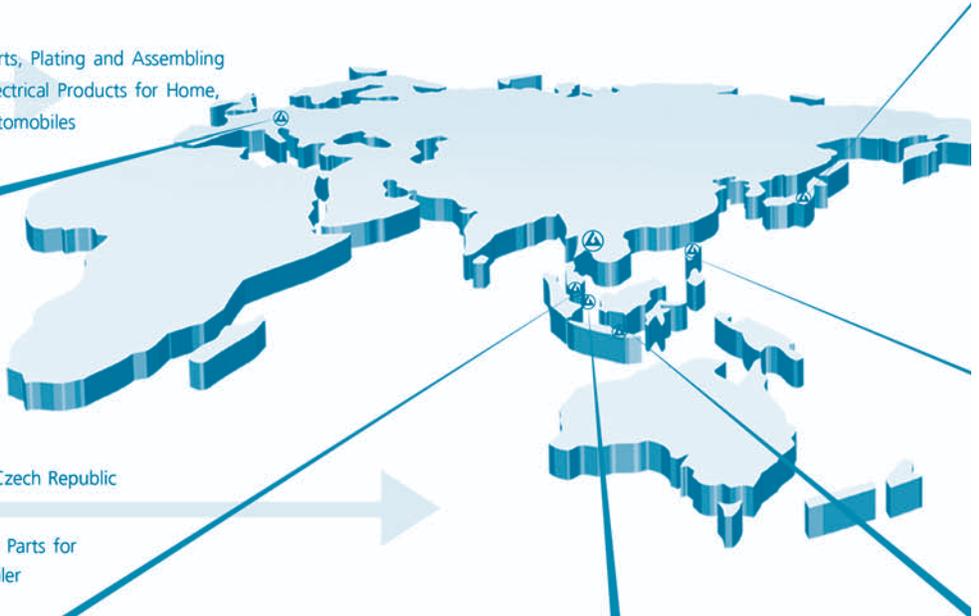


### Muramoto Manufacturing Europe s.r.o. (Czech Republic)

**Address** : Skandinavska 991, 267 53 Zebrač, Czech Republic

**Established** : 2005

**Nature of Business** : Manufactures Indoor, Outdoor Unit Parts for Air Condition, Car Audio, EGR Cooler and Medical Equipment Assembly



## MALAYSIA



### Muramoto Technics (Malaysia) Sdn., Bhd.

**Address** : Lot 1863 Jalan College 43300, Seri Kembangan, Selangor, Malaysia

**Established** : 1996

**Nature of Business** : Manufactures TV Back Cover, Metal Chassis, Car Safety parts

## SINGAPORE



### Muramoto Asia Pte., Ltd.

**Address** : 16 Raffles Quay, #16-03A Hong Leong Bldg., Singapore 048581

**Established** : 1990

**Nature of Business** : Import, Export, VMI of electronic parts, Metal Press Parts and Plastic Molding parts

## JAPAN



### Muramoto Industry Co., Ltd.

**Address** : 1-56, 3-Chome, Takatsukadai, Nishi-ku, Kobe, 651-2271, Japan

**Established** : 1935

**Nature of Business** : Manufactures Press parts, Plastic parts, Dies, Mold and Procurements of Electronics Parts for Group Companies

## USA



### Muramoto USA, Inc.

**Address** : 891 Kuhn Drive, Suite 212, Chula Vista, California, 91914 USA

**Established** : 1999

**Nature of Business** : North American Distribution Agent of group companies for Automotive parts and other Electronic parts

## MEXICO



### Muramoto Manufacturing De Mexico

**Address** : Tres Sur No.9071, Ciudad Industrial, Tijuana, B.C.22444, Mexico

**Established** : 2006

**Nature of Business** : Service Company for MUI's Mexican operation

## INDONESIA



### P.T. Muramoto Elektronika Indonesia

**Address** : East Jakarta Industrial Park, Plot 9-J, Cikarang Selatan, Bekasi 17550 Indonesia

**Established** : 1995

**Nature of Business** : Manufactures Complete set of Printer, Printer Mechanism Assembly, Parts of 2 and 4 Wheels Automobile

## PHILIPPINES



### Muramoto Audio-Visual Philippines Inc.

**Address** : First Street, Block-A1, Mactan Economic Zone1, Lapu-Lapu City Cebu, 6015, Philippines.

**Established** : 1990

**Nature of Business** : Manufactures Car Audio Mechanism, ATM Cassette and Digital Camera Parts



## นายโยชิ มูราโมโต้

ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ถือผลประโยชน์ร่วมทุกท่านเป็นอย่างสูงที่ให้การสนับสนุนเป็นอย่างดีมาโดยตลอด

ในช่วงปลายเดือนมกราคม 2020 องค์การอนามัยโลก (WHO) ได้ประกาศสถานการณ์ฉุกเฉินอันเนื่องมาจากไวรัสโควิด-19 ตั้งแต่นั้นมาการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสก็ขยายวงกว้างอย่างต่อเนื่องไปทั่วโลกโดยไม่มีที่ท่าว่าจะลดลง

บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสและรับประกันความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งในและนอกบริษัท ซึ่งรวมถึงพนักงาน ครอบครัวของพนักงาน และลูกค้าเป็นอันดับแรก พร้อมทั้งพยายามรวบรวมข้อมูลและดำเนินการรับมืออย่างฉับไว เพื่อให้เกิดผลกระทบต่อลูกค้าและคู่ค้าทางธุรกิจน้อยที่สุด และจะดำเนินการเช่นเดียวกันนับจากนี้ต่อไป

ในอีกด้านหนึ่ง จากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทำให้สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจเปลี่ยนแปลงไปอย่างสิ้นเชิง และการใช้ชีวิตประจำวันของพวกเรา ก็มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมากเช่นกัน

ความต้องการระบบการบริการที่บ้าน (Home-Based Services) เช่น การบริการจัดส่ง การซื้อกลับบ้าน และสื่อดิจิทัลต่าง ๆ เพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้รูปแบบการทำงานของเราเปลี่ยนแปลงไปอย่างมาก เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรค เราได้เปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำงานเป็นการหลีกเลี่ยงการสัมผัสกันโดยตรงอย่างสุดความสามารถ บริษัทส่วนมากได้ทดลองนำระบบการทำงานที่บ้าน เช่น การเข้าออกงานแบบยืดหยุ่น (Flexitime) หรือการทำงานทางออนไลน์ (Remote Work) มาใช้ จึงส่งผลให้ความต้องการใช้งานเครื่องพิมพ์อิงค์เจ็ทที่บริษัท SEIKO EPSON จำหน่าย (OEM) เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วไปทั่วโลก ด้วยเหตุนี้ธุรกิจของเราจึงได้รับผลประโยชน์เป็นอย่างมากในปัจจุบัน

จากผลกระทบของโรคโควิด-19 ทำให้หลายบริษัทต้องตกอยู่ในสถานะตั้งครีดยกจากรายได้และกำไรที่ลดลง แต่การปิดบัญชีงบประมาณ 2020 ของเรากลับมีรายได้และกำไรที่เพิ่มสูงขึ้นจากปีงบประมาณก่อนหน้า

อย่างไรก็ตาม ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับยานยนต์ เช่น แผงควบคุม (Car Center Panel Unit) และกุญแจนิรภัย (Keyless) ยังคงอยู่ในสภาพแวดล้อมทางการตลาดที่ไม่มั่นคงเช่นเดิม แม้ผลกระทบจากโรคโควิด-19 จะเริ่มฟื้นตัวกลับมาก็ตาม

ดังนั้น เราจะรองรับการเปลี่ยนแปลงของตลาด ตอบสนองความต้องการของลูกค้า เพิ่มความพึงพอใจของลูกค้า ตลอดจนส่งเสริมการปฏิรูปเทคโนโลยี และปรับปรุงองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาสถานะความเป็นเลิศในภาพรวมต่อไป

เราจะดำเนินการทบทวนแผนธุรกิจในระยะกลางและระยะยาวโดยอิงตามสภาพแวดล้อมการบริหารจัดการที่เปลี่ยนแปลงไปทุกขณะ เพื่อให้กลยุทธ์ทางธุรกิจมีความชัดเจนมากขึ้นกว่าที่เคยเป็นมา และจะมุ่งมั่นเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและระบบการบริหารจัดการต่อไปนับจากนี้

METCO เข้ามาดำเนินธุรกิจในประเทศไทยตั้งแต่ ค.ศ. 1987 ซึ่งล่วงเลยมา 33 ปีแล้ว เราได้สั่งสมประสบการณ์ต่าง ๆ ในฐานะองค์กรธุรกิจ ซึ่งในระหว่างนั้นเราได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้ถือหุ้นทุกท่านและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องอีกเป็นจำนวนมากจวบจนทุกวันนี้ จึงหวังเป็นอย่างยิ่งว่าบริษัทจะได้รับความไว้วางใจ การสนับสนุน และความอนุเคราะห์เป็นอย่างดีจากท่านต่อไป

นายโยชิ มูราโมโต้  
ประธานกรรมการ



## นายวันชัย อ่ำฟิ่งอาดัม



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทมีมติกำหนดองค์ประกอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง และหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกฎบัตรไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านบัญชี การเงิน กฎหมาย และการบริหาร ดังนี้

- นายวันชัย อ่ำฟิ่งอาดัม ประธานกรรมการตรวจสอบ
  - นายนพ โรจนวานิช กรรมการตรวจสอบ
  - นางวงศ์ทิพา บุญนาค กรรมการตรวจสอบ
- นางวงศ์ทิพา บุญนาค ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมรวม 4 ครั้ง โดยได้หารือร่วมกับฝ่ายบริหาร หน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง และได้สรุปรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ สรุปสาระสำคัญของภารกิจในรอบปีได้ดังนี้

### รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัท รวมทั้งงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อยร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ และหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาในประเด็นสำคัญพร้อมให้คำแนะนำรวมข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการควบคุมภายในในการจัดทำงบการเงินของบริษัท มีความถูกต้องเชื่อถือได้ ทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและทันเวลาต่อผู้ใช้งบการเงิน สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารหรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อซักถามประเด็นต่าง ๆ จากผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีปรากฏว่าผู้สอบบัญชีไม่มีข้อมูลหรือข้อสังเกตเป็นพิเศษจากการตรวจสอบแต่ประการใด

### รายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยยึดหลักความระมัดระวัง ความสมเหตุสมผล และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

### การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯและบริษัทย่อย โดยพิจารณาจากรายงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในและของผู้สอบบัญชี เพื่อประเมินความเพียงพอเหมาะสมและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน การบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท การดำเนินงานของฝ่ายบริหารที่สอดคล้องกับนโยบาย และอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้

## การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินงานของบริษัทฯ ว่าเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และรับทราบการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

## การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความโปร่งใส และเป็นธรรม สร้างความเชื่อมั่นและเชื่อถือได้ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย

## การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ขอบเขตการปฏิบัติงาน แผนการตรวจสอบประจำปี พิจารณารายงานผลการตรวจสอบ การติดตามผลการแก้ไขตามรายงานการตรวจสอบประเด็นที่มีนัยสำคัญ ให้คำแนะนำในการพัฒนาปรับปรุง การปฏิบัติงานตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพ พิจารณาความเหมาะสมของ งบประมาณ จำนวนบุคลากร การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร รวมทั้งการประเมินผลงานประจำปีของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

## การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการตรวจสอบได้คัดเลือกผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน โดยพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และคุณภาพงานของผู้สอบบัญชี สถานะของผู้สอบบัญชี ข้อจำกัดที่มีสาระสำคัญ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎระเบียบของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและเป็นกลางอย่างแท้จริงในการปฏิบัติงาน

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้คัดเลือก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอนบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ พร้อมทั้งพิจารณา ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีนำเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยเห็นว่าเป็นผู้มี ความเข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี ประกอบวิชาชีพด้วยความ เป็นอิสระ เป็นกลางและส่งมอบงานตรงตามเวลาอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้เสนอที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 แต่งตั้งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอนบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชี ดังนี้

นางศิริเพ็ญ สุขเจริญยิ่งยง	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3636 และ/หรือ
นายไวยุวัฒน์ จินตามณีพิทักษ์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3565 และ/หรือ
นายยุทธพงศ์ สุนทรินคะ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10604

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 ผู้สอบบัญชีที่ทำหน้าที่ตรวจสอบและรับรองงบการเงินของบริษัทฯ ได้แก่ นางศิริเพ็ญ สุขเจริญยิ่งยง

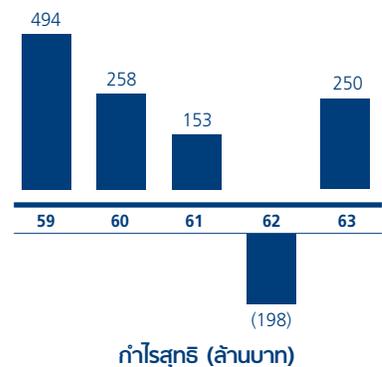
คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าในรอบระยะเวลาบัญชีปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่โปร่งใสเพียงพอและเหมาะสม ครอบคลุมการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยง และมีกระบวนการที่ช่วยให้เกิดความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทฯ อย่างเพียงพอและเชื่อถือได้



นายวันชัย อ่างฟ้าอาดัม  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
26 พฤศจิกายน 2563

# สรุปผลการดำเนินงาน

	METCO & Subsidiary Company หน่วย : ล้านบาท			METCO หน่วย : ล้านบาท		
	2563	2562	2561	2563	2562	2561
รายได้จากการขาย	11,614	10,980	13,464	9,720	9,008	10,802
ต้นทุนขาย	10,984	10,681	12,799	9,187	8,777	10,259
กำไรขั้นต้น	630	299	665	533	231	543
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	504	618	615	446	520	494
กำไรจากการดำเนินงาน	126	(319)	50	87	(289)	49
รายได้อื่นๆ	154	141	138	195	151	179
ภาษีเงินได้	30	20	35	20	10	29
กำไรสุทธิ	250	(198)	153	262	(148)	199
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	11.97	(9.48)	7.30	12.52	(7.06)	9.53
สินทรัพย์รวม	7,859	7,168	8,048	6,484	5,798	6,590
หนี้สินรวม	2,327	1,707	2,075	1,882	1,279	1,619
ส่วนของผู้ถือหุ้น	5,532	5,461	5,973	4,602	4,519	4,971
จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	20.898	20.898	20.898	20.898	20.898	20.898
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	264.71	261.32	285.79	220.20	216.25	237.87



อัตราส่วนทางการเงิน	METCO & Subsidiary Company หน่วย : ร้อยละ			METCO หน่วย : ร้อยละ		
	2563	2562	2561	2563	2562	2561
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	2.15	(1.80)	1.13	2.69	(1.64)	1.84
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	4.52	(3.63)	2.56	5.68	(3.27)	4.01
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	3.18	(2.76)	1.90	4.03	(2.55)	3.02



METCO & Subsidiary Company



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## Overview in 2020

ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมของบริษัทที่มีรายละเอียดดังนี้

Thai Baht in Millions	Sep-2020	Sep-2019
<b>Revenue from sales of goods</b>	<b>11,614</b>	<b>10,980</b>
Cost of sales of goods	10,984	10,681
Selling expenses	167	172
Administrative expenses	332	360
<b>Operating Profit /(Loss)</b>	<b>130</b>	<b>(233)</b>
Operating margin rate	1.1%	-2.1%
Other gain or expenses	150	55
<b>Profit (Loss) before income tax</b>	<b>280</b>	<b>-178</b>

## Ratio Analysis

### Liquidity ratio

Current ratio	Time	3.12	4.09
Quick ratio	Time	2.46	3.25
Receivable turn over	Time	5.93	7.30

### Account receivable days

Collection period	Days	58.22	46.48
-------------------	------	-------	-------

### Account payable days

Account payable turnover	Time	6.82	9.32
Payment period	Days	55.58	39.61

### Inventory day

Inventory turnover	Time	9.75	10.69
Inventory turnover period	Days	37.44	34.13

### Profitability ratio

Gross profit margin	%	5.45%	2.73%
Net profit margin	%	2.15%	-1.80%
Return on equity (ROE)	%	4.52%	-3.63%

### Efficiency ratio

Return on total assets (ROA)	%	3.18%	-2.76%
Return on fixed assets	%	11.63%	-9.15%
Assets turnover	Time	1.48	1.53

### Financial policy ratio

Debt to equity	Time	0.33	0.22
Interest coverage	Time	61.88	-65.15

Per share		Sep-2020	Sep-2019
Par Value	Baht	10.00	10.00
Book Value	Baht	264.71	261.32
Earning Per Share	Baht	11.97	-9.48

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายสินค้าในปีนี้จำนวน 11,614 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.77 จากระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน กำไรก่อนหักภาษีเงินได้ เพิ่มขึ้นร้อยละ 280 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาซึ่งขาดทุน 178 ล้านบาท และกำไรสุทธิ 250 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 226.26 จากระยะเวลาเดียวกันของปีก่อนซึ่งขาดทุนสุทธิ 198 ล้านบาท

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายสินค้าในปีนี้อัตราจำนวน 11,613.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 633.49 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.77 จากระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่เกิดขึ้นทั่วโลกยังมีความรุนแรงอยู่นั้น ได้ส่งผลกระทบต่ออย่างหนักกับธุรกิจยานยนต์ แต่อีกด้านหนึ่งการแพร่ระบาดที่ยังรุนแรงนั้นทำให้หน่วยงานธุรกิจต่างๆ ต้องปรับรูปแบบในการทำงาน เช่น การทำงานจากบ้านพักที่อยู่อาศัย ทำให้ยอดขายของผลิตภัณฑ์ในธุรกิจอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องพิมพ์ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ ขยายตัวเพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นในปีนี้อัตราจำนวน 629.94 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 330.30 ล้านบาท จากระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเป็นผลโดยตรงมาจากปริมาณยอดขายที่เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปีนี้อัตรา 115.79 ล้านบาทจากระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ควบคุมดูแลค่าใช้จ่ายส่วนนี้อย่างใกล้ชิด ทั้งในส่วนของระบบคอมพิวเตอร์ (ERP) ค่าบริการและความช่วยเหลือด้านเทคนิคจากบริษัทแม่ รวมทั้งค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการบำรุงรักษาโรงงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในปีนี้อัตรา 62.61 ล้านบาท ในขณะที่ระยะเวลาเดียวกันของปีที่แล้วมีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ 4.85 ล้านบาท

## เกี่ยวกับดัชนีการบริหารจัดการแต่ละตัว

อัตราสภาพคล่อง :	อัตราสภาพคล่องและภาวะทางการเงินยังคงมีความมั่นคง
อัตรารูทหนี :	อัตรารูทหนีแย่งเล็กน้อยเนื่องจากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น
อัตราเจ้าหนี้ :	อัตราเจ้าหนี้กลายเป็นแบบระยะสั้นเนื่องจากปริมาณการขายลดลงโดยเฉพาะในธุรกิจปริ้นเตอร์ EPSON
การหมุนเวียนของสินค้าคงคลัง และวันที่จัดเก็บ :	การหมุนเวียนของสินค้าคงคลังและวันที่จัดเก็บแย่งเล็กน้อย เนื่องจากการใช้ระบบ ERP
ความสามารถในการทำกำไรและอัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน :	บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นจากที่ขาดทุน มาเป็นผลกำไร จากสถานการณ์ทางธุรกิจที่เคยแย่ได้ปรับเปลี่ยนเป็นดีขึ้น

# นโยบายธุรกิจประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

สภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบันเปลี่ยนแปลงไปอย่างมากและรวดเร็ว ด้วยเหตุนี้เราจึงได้กำหนด “วิสัยทัศน์และพันธกิจ” เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าซึ่งมีการปรับเปลี่ยนตลอดเวลา และมุ่งสู่การพัฒนาบริษัทให้มีความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืนตามเจตนารมณ์ของกลุ่มบริษัท

## 1. วิสัยทัศน์

เรามุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทผู้ให้บริการด้านการผลิตที่ดีที่สุดในโลก โดยจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพสูง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าลูกค้าจะได้รับความพึงพอใจสูงสุด

## 2. พันธกิจ

### ต่อลูกค้า

เราจะสรรค์สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าผ่านการยกระดับ EQCD (สิ่งแวดล้อม คุณภาพ ต้นทุน และการส่งมอบ) ระดับโลก

### ต่อพนักงาน

เราจะพัฒนาความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และความเป็นมืออาชีพของพนักงาน โดยการให้โอกาสเรียนรู้และความสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานกับการทำให้เกิดผล

### ต่อคู่ค้า

เราจะสร้างและรักษาสัมพันธ์ภาพกับคู่ค้าแบบต่างฝ่ายต่างได้ประโยชน์ในระยะยาว โดยการเสริมความแข็งแกร่งให้กับรากฐานของความเป็นธรรมและความไว้วางใจซึ่งกันและกัน

### ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

เราจะนำมาซึ่งการปรับปรุงคุณภาพชีวิตอย่างยั่งยืนให้กับชุมชนและสังคม ตลอดจนดูแลสิ่งแวดล้อมด้วยสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม

### ต่อผู้ถือหุ้น

เราจะสร้างมูลค่าที่ยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้นโดยการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## 3. วัตถุประสงค์ขององค์กร

1. สร้างความสัมพันธ์ที่เข้มแข็งกับลูกค้า ทำให้ลูกค้ามอบความไว้วางใจและทำให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดกับลูกค้า
2. รักษาและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในด้าน EQCD (สิ่งแวดล้อม คุณภาพ ต้นทุน และการส่งมอบ)
3. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องทั้งหมดอย่างเคร่งครัดและปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อฐานะบริษัทมหาชน
4. ไม่ก่อให้เกิดอุบัติเหตุด้านสิ่งแวดล้อม อุตุสาหกรรม หรือในอาชีพ
5. พัฒนาและสนับสนุนพนักงานทุกคนและให้โอกาสพนักงานได้มีส่วนร่วม

## 4. ตำแหน่งในการแข่งขัน

ในฐานะบริษัทที่ให้บริการด้านการผลิต บริษัทของเราได้ปรับปรุงความพึงพอใจของลูกค้าด้วยการให้บริการที่มีคุณภาพสูงขึ้น เวลาส่งมอบที่สั้นลง ด้วยต้นทุนที่สมเหตุสมผลมากกว่าคู่แข่ง บริษัทจะเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันกับคู่แข่งรายใหญ่ผ่านข้อได้เปรียบทางการแข่งขันต่อไปนี้

### 1. วิธีและเทคโนโลยีการผลิตที่หลากหลาย

บริษัทได้สร้างวิธีและเทคโนโลยีการผลิตที่หลากหลายเป็นอย่างมากในฐานะผู้ให้บริการการผลิต ซึ่งครอบคลุมการปั๊มโลหะ การขึ้นรูปพลาสติก การทาสีและการพิมพ์ การติดตั้งบนพื้นผิว PCB การประกอบชิ้นส่วนและผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป การออกแบบแม่พิมพ์และบ้ำหล่อ การผลิตแม่พิมพ์และบ้ำหล่อ และการชุบผิวโลหะ ความหลากหลายนี้ทำให้บริษัทมีความสามารถมากกว่าคู่แข่งในการรับคำสั่งซื้อและความต้องการที่หลากหลายจากลูกค้าที่หลากหลาย

### 2. การบูรณาการสายการผลิตที่หลากหลายอย่างไร้รอยต่อ

การมีสายการผลิตภายในบริษัทที่หลากหลายซึ่งใช้วิธีการและเทคโนโลยีต่าง ๆ ดังกล่าวข้างต้น บริษัทได้บูรณาการสิ่งเหล่านี้ให้เกิดประสิทธิผลมากที่สุดในการประกอบชิ้นส่วนและ/หรือผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป ด้วยการบูรณาการอย่างไร้รอยต่อดังกล่าว บริษัทจึงให้บริการลูกค้าด้วยคุณภาพที่สูงขึ้น ช่วงเวลาดังแต่ส่งซื้อจนได้รับสินค้าที่สั้นลงและต้นทุนที่ต่ำลง

### 3. ความร่วมมือข้ามสายงานที่มีการประสานงานที่ดี

เนื่องจากพนักงานทุกคนของบริษัทตระหนักถึงคุณค่าเป็นอย่างดีผ่านประวัติและประสบการณ์ของการบูรณาการดังกล่าว บริษัทได้ประสานงานข้ามสายงานผ่านองค์กรของตน ซึ่งนอกจากจะครอบคลุมด้านการผลิตแล้วยังครอบคลุมด้านการขาย โลจิสติกส์ การจัดซื้อ และการจัดการ ความร่วมมือนี้ช่วยเพิ่มความไว้วางใจและความพึงพอใจของลูกค้าต่อบริษัทด้วย

## กลยุทธ์สู่ความสำเร็จของธุรกิจประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

METCO มุ่งเน้นเป้าหมายของแต่ละหน่วยงานอย่างสุดกำลังเพื่อให้บรรลุเป้าหมายของนโยบายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

### <หน่วยงานขาย>

เพื่อให้เติบโตอย่างยั่งยืน METCO ให้ความสำคัญต่อการทำงานร่วมกันกับแต่ละบริษัทในเครือของบริษัท มูราโมโต้ อีเล็คตรอน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)” ในแต่ละประเทศ METCO จะส่งเสริมการแสดงความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวโดยกำหนดหน้าที่ของ METCO เองต่อลูกค้าแต่ละราย ในฐานะที่เป็นองค์กรธุรกิจหลักของบริษัทในเครือบริษัท มูราโมโต้ อีเล็คตรอน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)”, ติดต่อบริษัทกับแต่ละบริษัทในเครือของบริษัท มูราโมโต้ อีเล็คตรอน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)” อย่างใกล้ชิด จะทำทลายความสามารถในแขนงงานใหม่ ๆ อย่างกระตือรือร้น โดยไม่ยึดติดแค่เฉพาะแขนงงานด้านการดำเนินธุรกิจที่มีมาแต่เดิมนั้น

### <หน่วยงานผลิต>

เพื่อส่งเสริม - เสริมสร้างความแข็งแกร่งในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงและมีปริมาณตามที่ลูกค้าต้องการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และทันตามกำหนดเวลาส่งมอบ ด้วยราคาต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้ บริษัทจะดำเนินการปรับปรุง - เติริมความพร้อมของ ระบบการผลิตที่มุ่งสู่การผลิตโดยรวมที่เหมาะสมที่สุด เช่น แม่พิมพ์ - เพรส - เรซิน - กระบวนการติดตั้งแผ่นปริ้นท์ (PC board implementation process) - การพ่นสี - การประกอบ ฯลฯ อย่างต่อเนื่อง

### <หน่วยงานดำเนินการ>

ทบทวนกระบวนการทำงานแบบครบวงจรตั้งแต่การรับออเดอร์ - การรับสินค้าเข้า - การผลิต - การส่งสินค้าออกไปจนถึงการชำระเงิน ยิ่งไปกว่านั้นยังมีการสร้างระบบใหม่เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการติดต่อประสานงานกับแต่ละบริษัทในเครือของบริษัท มูราโมโต้ อีเล็คตรอน ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อมุ่งสู่การปรับกระบวนการทำงานให้เป็นไปตามมาตรฐานที่มุ่งเน้นการขยายผลการดำเนินการไปยังแต่ละบริษัทในเครือ

### <หน่วยงานควบคุม>

เพื่อรองรับต่อความเสี่ยงต่าง ๆ ในฐานะขององค์กรที่ต้องมีการควบคุมภายใน บริษัทจะเตรียมระบบการควบคุมที่มีการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น ทำให้ความสูญเปล่า (Muda) หดไป มุ่งสู่ระบบการติดต่อประสานงานที่เชื่อมโยงการขาย - การผลิต - การดำเนินการ - การควบคุม ป้องกันการเกิดปัญหาล่วงหน้าไว้เป็นหนึ่งเดียว

## ตัวชี้วัดผลประกอบการที่ไม่ใช่ทางการเงิน

ตัวชี้วัดที่ไม่ใช่ทางการเงินเป็นเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินกิจกรรมที่บริษัทเห็นว่าสำคัญต่อการทำให้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ นอกเหนือจากตัวชี้วัดทางการเงิน ต่อไปนี้เป็น KPI ที่ทั่วไปไม่ใช่ทางการเงินซึ่งบริษัทใช้เป็นส่วนหนึ่งของผลประกอบการ

	ตามจริงปี 2563	เป้าหมายปี 2564
1. ความพึงพอใจของลูกค้า	93%	80%
2. อุบัติเหตุ (หยุดทำงานนานกว่า 3 วัน) (กรณี)	1	0
3. ชั่วโมงการฝึกอบรมต่อปี (ชั่วโมงเฉลี่ยต่อคน)	7 ชม.	8 ชม.
4. การคัดแยกขยะ	93%	100%

## การคาดการณ์ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 (Forecast for 2021)

การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ในภาพรวมทั่วโลกยังคงอยู่ในระดับสูง และส่งผลกระทบต่อแนวโน้มทางเศรษฐกิจของประเทศอุตสาหกรรมชั้นนำและภูมิภาคสำคัญเป็นอย่างมาก

ภายใต้สถานการณ์เช่นนี้ จึงคาดการณ์ได้ว่าทิศทางของเศรษฐกิจโลกในรอบปี 2021 จะตกอยู่ในสถานะที่มีความเสี่ยงสูงที่จะเป็นขาลงอย่างต่อเนื่อง และจนกว่าจะมีวัคซีนหรือยารักษาไวรัส COVID-19 ออกมาใช้อย่างแพร่หลาย การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสจะยังคงมีความผันผวนอยู่ตลอดเวลาและเป็นสิ่งที่จะคอยขัดขวางการฟื้นตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจต่อไปอย่างแน่นอน

ในอีกด้านหนึ่ง การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ทำให้ผู้คนเริ่มหันมาใช้วิธีการทำงานในรูปแบบใหม่ เช่น การทำงานที่บ้านหรือการทำงานทางไกล จึงส่งผลให้ความต้องการใช้งานเครื่องพิมพ์ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทเราเพิ่มสูงขึ้นอย่างมาก ความต้องการนี้จึงกลายเป็นส่วนสำคัญในการผลักดันให้บริษัทมีรายได้และผลกำไรเพิ่มขึ้นอย่างมากในปีงบประมาณ 2020

เราคาดการณ์ว่าความต้องการนี้จะมีอยู่ต่อเนื่องไปจนถึงปีงบประมาณ 2021 อีกทั้งเศรษฐกิจโลกจะดำเนินต่อเนื่องไปพร้อมกับไวรัส COVID-19 ด้วยเหตุนี้จึงคาดว่าธุรกิจยานยนต์เองก็จะมีโอกาสฟื้นตัวด้วยเช่นกัน

หลังจากนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงทางสภาพแวดล้อมที่ไม่สามารถคาดเดาได้เกิดขึ้นอีกก็เป็นได้ ดังนั้น เราจะมุ่งมั่นเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับระบบการจัดการภายในบริษัท ลดต้นทุน และพัฒนาคุณภาพให้ดียิ่งขึ้นเพื่อการบริหารที่มั่นคง



ชื่อบริษัทที่ตั้ง	: บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)															
สำนักงานใหญ่	: เลขที่ 886 ถนนรามอินทรา แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร 10230															
- โรงงาน 1	: เลขที่ 886 ถนนรามอินทรา แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร 10230															
- โรงงาน 2	: เลขที่ 1 หมู่ 6 ถนนบางนา - ตราด กม. 25 ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10570															
- โรงงาน 3	: เลขที่ 99/7 หมู่ 3 ถนนบางนา - ตราด กม. 23 ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10570															
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและส่งออกชิ้นส่วนและส่วนประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์ และชิ้นส่วนยานยนต์															
เลขที่จดทะเบียน	: บมจ. 326															
วันที่จดทะเบียน	: แปรสภาพนิติบุคคลตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เป็นนิติบุคคลตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม พ.ศ. 2537															
ทุนจดทะเบียน	: 238,981,000 บาท															
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 208,981,000 บาท															
จำนวนและชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว	: หุ้นสามัญจำนวน 20,898,100 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท															
คณะกรรมการบริษัท	<table> <tr> <td>1. นายโยอิจิ มูราโมโต้</td> <td>ประธานกรรมการบริหาร</td> </tr> <tr> <td>2. นายชินอิจิโร ยามาโมโต้</td> <td>กรรมการ</td> </tr> <tr> <td>3. นายอิจิโร นิชิมุระ</td> <td>กรรมการ</td> </tr> <tr> <td>4. นายทะซึยะ อะวาซุ</td> <td>กรรมการ</td> </tr> <tr> <td>5. นายวันชัย อ่ำพึ่งอาดมัม</td> <td>กรรมการ (อิสระ)</td> </tr> <tr> <td>6. นายนพ โรจนวานิช</td> <td>กรรมการ (อิสระ)</td> </tr> <tr> <td>7. นางวงศ์ทิพา บุณนาค</td> <td>กรรมการ (อิสระ)</td> </tr> </table>		1. นายโยอิจิ มูราโมโต้	ประธานกรรมการบริหาร	2. นายชินอิจิโร ยามาโมโต้	กรรมการ	3. นายอิจิโร นิชิมุระ	กรรมการ	4. นายทะซึยะ อะวาซุ	กรรมการ	5. นายวันชัย อ่ำพึ่งอาดมัม	กรรมการ (อิสระ)	6. นายนพ โรจนวานิช	กรรมการ (อิสระ)	7. นางวงศ์ทิพา บุณนาค	กรรมการ (อิสระ)
1. นายโยอิจิ มูราโมโต้	ประธานกรรมการบริหาร															
2. นายชินอิจิโร ยามาโมโต้	กรรมการ															
3. นายอิจิโร นิชิมุระ	กรรมการ															
4. นายทะซึยะ อะวาซุ	กรรมการ															
5. นายวันชัย อ่ำพึ่งอาดมัม	กรรมการ (อิสระ)															
6. นายนพ โรจนวานิช	กรรมการ (อิสระ)															
7. นางวงศ์ทิพา บุณนาค	กรรมการ (อิสระ)															
ณ 30 กันยายน 2563																



## ข้อมูลเพิ่มเติม

### 1. บริษัทย่อย :

บริษัท สี่มา เทคโนโลยี จำกัด

ที่ตั้ง

: 99 หมู่ที่ 1 ตำบลธงชัยเหนือ อำเภอปักธงชัย จังหวัดนครราชสีมา 30150

ประเภทธุรกิจ

: ผลิตชิ้นส่วนโลหะและส่วนประกอบเครื่องเสียงและภาพ คอมพิวเตอร์ และเครื่องใช้ไฟฟ้าอื่นๆ สำหรับใช้ในบ้าน สำนักงาน โรงงานอุตสาหกรรมและรวมถึงในผลิตภัณฑ์ยานยนต์

เลขที่จดทะเบียน

: บอจ.นม. 1321

วันที่จดทะเบียน

: 9 มิถุนายน 2538

ทุนจดทะเบียน

: 300 ล้านบาท

ทุนชำระแล้ว

: 300 ล้านบาท

จำนวนและชนิดหุ้นทั้งหมด

: หุ้นสามัญ จำนวน 30 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

ที่ออกจำหน่ายแล้ว

จำนวนและชนิดหุ้นที่บริษัท

: หุ้นสามัญ จำนวน 29,999,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท (ราคาทุน)

ถืออยู่ในบริษัทย่อย

### 2. วัตถุประสงค์ที่ถือหุ้นบริษัทฯ ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปมีเพียงรายเดียวคือ บริษัท มูราโมโต้ อินดัสตรี จำกัด ประเทศญี่ปุ่น โดยมีการถือหุ้นในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

วัน/เดือน/ปี	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
30 กันยายน 2559	14,907,420	71.33
30 กันยายน 2560	14,907,420	71.33
30 กันยายน 2561	14,907,420	71.33
30 กันยายน 2562	14,907,420	71.33
30 กันยายน 2563	14,907,420	71.33

### 3. บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหุ้นสามัญ

ชื่อสำนักงาน

: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่ตั้ง

: 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

ผู้ตรวจสอบบัญชี

: นางศิริเพ็ญ สุขเจริญยิ่งยง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียนที่ 3636

ชื่อสำนักงาน

: บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคย์ สอบบัญชี จำกัด

ที่ตั้ง

: เลขที่ 1 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120



## โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยใน 2 ปีที่ผ่านมา

	2563		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	11,614	98.69	10,980	98.73
รายได้อื่น	154	1.31	141	1.27
รวมรายได้	11,768	100.00	11,121	100.00

รายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี พ.ศ. 2563 เพิ่มขึ้น คิดเป็นร้อยละ 5.82% เมื่อเทียบกับปี 2562

## บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน



### คณะกรรมการของบริษัทที่มีส่วนได้เสีย ได้แก่

1. นายโยอิชิ มูราโมโต้
2. นายชินอิจิโร่ ยามาโมโต้

### ลักษณะความสัมพันธ์ของกรรมการที่มีส่วนได้เสีย มีดังนี้

#### 1. บริษัท มูราโมโต้ อินดัสตรี จำกัด ประเทศญี่ปุ่น (บริษัทใหญ่)

กรรมการที่มีส่วนได้เสีย	ลักษณะส่วนได้เสีย	รายการ/มูลค่าที่เกี่ยวข้องกัน
1. นายโยอิชิ มูราโมโต้	• ถือหุ้นร้อยละ 1.46 ในบริษัท และเป็นประธานกรรมการบริหารของบริษัท มูราโมโต้ อินดัสตรี จำกัด (ญี่ปุ่น)	บริษัท มูราโมโต้ อินดัสตรี จำกัด (ญี่ปุ่น) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ร้อยละ 71.33) ของบริษัท มูราโมโต้ อีเล็กตรอน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และเป็นผู้ให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคการผลิตและพัฒนาการตลาด ตลอดจนการช่วยเหลือทางการเงิน
2. นายชินอิจิโร่ ยามาโมโต้	• เป็นกรรมการบริหารของบริษัท มูราโมโต้ อินดัสตรี จำกัด (ญี่ปุ่น)	บริษัท มูราโมโต้ อินดัสตรี จำกัด (ญี่ปุ่น) เป็นตัวแทนจำหน่ายและการตลาดของบริษัท มูราโมโต้ อีเล็กตรอน (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบางกรณี

## 2. บริษัท มูราโมโต้ เอเชีย จำกัด ประเทศสิงคโปร์ (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)

กรรมการที่มีส่วนได้เสีย	ลักษณะส่วนได้เสีย	รายการ/มูลค่าที่เกี่ยวข้องกัน
1. นายโยอิชิ มูราโมโต้	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นประธานกรรมการบริหารของบริษัท มูราโมโต้ เอเชีย จำกัด</li> </ul>	บริษัท มูราโมโต้ เอเชีย จำกัด เป็นบริษัทในเครือเดียวกันกับบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เนื่องจาก บริษัท มูราโมโต้ อินดัสตรี จำกัด (ญี่ปุ่น) ถือหุ้นในบริษัท มูราโมโต้ เอเชีย จำกัด 100%

## 3. บริษัท มูราโมโต้ ออโตโอ วิชัว ฟลิปปินส์ จำกัด ประเทศฟิลิปปินส์ (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)

กรรมการที่มีส่วนได้เสีย	ลักษณะส่วนได้เสีย	รายการ/มูลค่าที่เกี่ยวข้องกัน
1. นายโยอิชิ มูราโมโต้	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นประธานกรรมการของบริษัท มูราโมโต้ ออโตโอ วิชัว ฟลิปปินส์ จำกัด</li> </ul>	บริษัท มูราโมโต้ ออโตโอ วิชัว ฟลิปปินส์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท มูราโมโต้ อินดัสตรี จำกัด (ญี่ปุ่น) โดยการถือหุ้น 100%

## 4. บริษัท สี่มา เทคโนโลยี จำกัด ประเทศไทย (บริษัทย่อย)

กรรมการที่มีส่วนได้เสีย	ลักษณะส่วนได้เสีย	รายการ/มูลค่าที่เกี่ยวข้องกัน
1. นายโยอิชิ มูราโมโต้	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นกรรมการบริหารของบริษัท สี่มา เทคโนโลยี จำกัด</li> </ul>	บริษัท สี่มา เทคโนโลยี จำกัด เป็นบริษัทย่อย ของบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยการถือหุ้นร้อยละ 99.99 บริษัท สี่มา เทคโนโลยี จำกัด เป็นผู้ประกอบกิจการ ประกอบชิ้นส่วนเครื่องเสียง รวมทั้งเครื่องใช้ไฟฟ้าอื่นๆ

## 5. บริษัท พีที มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (อินโดนีเซีย) จำกัด ประเทศอินโดนีเซีย (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)

กรรมการที่มีส่วนได้เสีย	ลักษณะส่วนได้เสีย	รายการ/มูลค่าที่เกี่ยวข้องกัน
1. นายชินอิจิโร่ ยามาโมโต้	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นกรรมการบริหารของบริษัท พีที มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (อินโดนีเซีย) จำกัด</li> </ul>	บริษัท พีที มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (อินโดนีเซีย) จำกัด เป็นบริษัทย่อย ของบริษัท มูราโมโต้ อินดัสตรี จำกัด (ญี่ปุ่น) โดยการถือหุ้น 99.99%

## 6. บริษัท มูราโมโต้ เทคนิค (มาเลเซีย) จำกัด ประเทศมาเลเซีย (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)

กรรมการที่มีส่วนได้เสีย	ลักษณะส่วนได้เสีย	รายการ/มูลค่าที่เกี่ยวข้องกัน
		บริษัท มูราโมโต้ เทคนิค (มาเลเซีย) จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท มูราโมโต้ เอเชีย จำกัด ประเทศสิงคโปร์ โดยการถือหุ้น 100%

## 7. บริษัท มูราโมโต้ ยูเอสเอ จำกัด ประเทศสหรัฐอเมริกา (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)

กรรมการที่มีส่วนได้เสีย	ลักษณะส่วนได้เสีย	รายการ/มูลค่าที่เกี่ยวข้องกัน
1. นายโยชิจิ มูราโมโต้	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นประธานกรรมการบริหารของ บริษัท มูราโมโต้ ยูเอสเอ จำกัด</li> </ul>	<p>บริษัท มูราโมโต้ ยูเอสเอ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท มูราโมโต้ อินดัสตรี จำกัด (ญี่ปุ่น) โดยการถือหุ้น 100%</p> <p>บริษัท มูราโมโต้ ยูเอสเอ จำกัด เป็นตัวแทนจำหน่ายของกลุ่มบริษัท มูราโมโต้ ในบางกรณี</p>

## 8. บริษัท มูราโมโต้ แมนูแฟคเจอร์ริง ยุโรป จำกัด ประเทศสาธารณรัฐชค (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)

กรรมการที่มีส่วนได้เสีย	ลักษณะส่วนได้เสีย	รายการ/มูลค่าที่เกี่ยวข้องกัน
1. นายโยชิจิ มูราโมโต้	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็น Prokura ของบริษัท มูราโมโต้ แมนูแฟคเจอร์ริง ยุโรป จำกัด</li> </ul>	<p>บริษัท มูราโมโต้ แมนูแฟคเจอร์ริง ยุโรป จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท มูราโมโต้ อินดัสตรี จำกัด (ญี่ปุ่น) โดยการถือหุ้น 100%</p>

## 9. บริษัท มูราโมโต้ แมนูแฟคเจอร์ริง เม็กซิโก จำกัด ประเทศเม็กซิโก (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)

กรรมการที่มีส่วนได้เสีย	ลักษณะส่วนได้เสีย	รายการ/มูลค่าที่เกี่ยวข้องกัน
1. นายโยชิจิ มูราโมโต้	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นประธานกรรมการบริหารของ บริษัท มูราโมโต้ แมนูแฟคเจอร์ริง เม็กซิโก จำกัด</li> </ul>	<p>บริษัท มูราโมโต้ แมนูแฟคเจอร์ริง เม็กซิโก จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท มูราโมโต้ ยูเอสเอ จำกัด โดยการถือหุ้น 90%</p>

## บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

**MIC** = Muramoto Industry Co., Ltd.

**MUI** = Muramoto USA. Inc.

**MTM** = Muramoto Technics (Malaysia) Sdn., Bhd.

**MAP** = Muramoto Asia Pte., Ltd.

**MEI** = P.T. Muramoto Elektronika Indonesia

**SIMA** = Sima Technology Co., Ltd.

**MAPLE** = Muramoto Audio-Visual Philippines Inc.

**METCO** = Muramoto Electron (Thailand) Public Company Limited

**MMM** = Muramoto Manufacturing De Mexico

**MME** = Muramoto Manufacturing Europe S.R.O.

## รายการที่เกี่ยวข้องกัน (RPT)

บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทในเครือมีรายการเกี่ยวข้องกันเป็นครั้งคราว ได้แก่ การซื้อหรือการขายสินค้าที่ผลิต วัตถุดิบ หรือสินทรัพย์ถาวร รายได้อื่น ค่าใช้จ่าย ค่าบริการ การจ่ายเงินปันผล และรายการอื่น ๆ ที่สนับสนุนกิจกรรมทางธุรกิจตามปกติ ราคาขายและซื้อเป็นไปอัตราปกติทางธุรกิจหรืออ้างอิงราคาตลาด รายการเกี่ยวข้องกันทั้งหมดในปี 2563 เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 โดยทั้งคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการดังกล่าวให้มีความสมเหตุสมผลและเหมาะสม

## นโยบายเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบุคคลอื่นใดที่เกี่ยวข้อง โดยยึดถือหลักความรอบคอบ ความสมเหตุสมผล เหตุผล ความยุติธรรม การคำนึงถึงผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเพื่อให้เป็นไปตามกฎและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

## ขั้นตอนการทำรายการเกี่ยวข้องกัน

ในกรณีที่บริษัทมีการทำรายการธุรกรรมกับบุคคลหรือบริษัทใดที่ขัดผลประโยชน์กับบริษัท รายการดังกล่าวจะต้องได้รับความยินยอมจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รายการเกี่ยวข้องกันจะต้องเป็นไปตามกฎและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่เกี่ยวข้องกับรายการเกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ สมาชิกใดของคณะกรรมการบริษัทที่มีผลประโยชน์ในรายการเกี่ยวข้องกันใดจะแถลงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท และงดเว้นจากการแสดงความคิดเห็นหรือการออกเสียงลงคะแนนใด ในการนี้เพื่ออนุมัติรายการเกี่ยวข้องกัน บริษัทจะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนและกระบวนการโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และทำรายการเกี่ยวข้องกันในลักษณะเดียวกันกับรายการของบุคคลภายนอก หากบริษัทต้องทำรายการเกี่ยวข้องกันใดในอนาคต บริษัทจะต้องปฏิบัติตามกระบวนการอนุมัติดังกล่าวข้างต้นอย่างเคร่งครัด หากรายการเกี่ยวข้องกันดังกล่าวต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องมีการตรวจสอบและพิจารณาอย่างอิสระว่าจำเป็นและเหมาะสมหรือไม่ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความเชี่ยวชาญในรายการเกี่ยวข้องกันดังกล่าว บริษัทจะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีภายนอกเพื่อช่วยคณะกรรมการตรวจสอบในกระบวนการนั้นเพื่อให้ได้ข้อคิดเห็นหรือข้อมูลที่มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อที่ว่าคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นจะสามารถใช้เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของพวกเขาในแต่ละกรณี นอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการนี้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท

## การควบคุมและตรวจติดตามรายการเกี่ยวข้องกัน

สำหรับรายการปกติซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายการระหว่างบริษัทในกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารของบริษัทจะกำหนดนโยบายการกำหนดราคาเพื่อให้แน่ใจว่าราคาซื้อและขายขึ้นอยู่กับราคาตลาดหรือเงื่อนไขการค้าปกติ ในกรณีที่บริษัทมีรายการที่ผิดปกติ กรรมการบริหารของบริษัทที่รับผิดชอบด้านการจัดการจะบริหารและควบคุมการทำรายการธุรกรรมด้วยความร่วมมือกับเลขานุการบริษัท เพื่อให้การทำรายการเป็นไปตามนโยบายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทสอบทานรายการเกี่ยวข้องกันอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีการสอบทานและหารือเกี่ยวกับรายการเกี่ยวข้องกันโดยทั่วไปกับผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท เพื่อช่วยป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และดูว่ามี การเปิดเผยรายการเกี่ยวข้องกันนั้นอย่างเพียงพอและเหมาะสม

บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องดังกล่าวข้างต้น ไม่มีบริษัทใดจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ต่างประเทศสำหรับบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทในเครืออื่นๆ มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ดังต่อไปนี้

### Muramoto Industry Co., Ltd. (บริษัทใหญ่)

ประเภทกิจการ	: ผลิตและส่งออกชิ้นส่วนโลหะ พลาสติก แม่พิมพ์ และจัดหาชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ให้กับบริษัทในเครือ		
ปีที่ก่อตั้ง	: พ.ศ. 2478		
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: Kobe, ญี่ปุ่น		
ทุนจดทะเบียน	: 160 ล้านบาท		
ทุนเรียกชำระแล้ว	: 80 ล้านบาท		
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	: Muramoto Industry Shareholders' Association Made up of Director 74.46%, Muramoto Family 14.37%, Hajime Suda 14.37%, Other 4.61%		
คณะกรรมการบริษัท	: Mr. Yoichi Muramoto-กรรมการ                      Mr. Shigeru Takamatsu-กรรมการ Mr. Shinichiro Yamamoto-กรรมการ		
ลักษณะเกี่ยวข้องในการถือหุ้นระหว่างกัน กับบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	: ถือหุ้นในบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จำนวน 71.33%		
ลักษณะเกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	: Muramoto Industry Co., Ltd. มีสัญญาการให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคและการพัฒนากับบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทฯ ได้สั่งซื้อวัตถุดิบและ ชิ้นส่วนอื่นๆ จาก Muramoto Industry Co., Ltd. ซึ่ง Muramoto Industry Co., Ltd. ก็ได้สั่งซื้อชิ้นส่วนที่ผลิตจากบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)		
มูลค่าที่มีการซื้อขายกับบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	1 ต.ค. 60 - 30 ก.ย. 61	มูลค่าซื้อ 155.1 ล้านบาท	มูลค่าขาย 111.6 ล้านบาท
	1 ต.ค. 61 - 30 ก.ย. 62	มูลค่าซื้อ 197.7 ล้านบาท	มูลค่าขาย 117.5 ล้านบาท
	1 ต.ค. 62 - 30 ก.ย. 63	มูลค่าซื้อ 793.6 ล้านบาท	มูลค่าขาย 185.4 ล้านบาท
ลักษณะเกี่ยวข้องทางด้าน การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน	: บริษัทใหญ่เป็นผู้ค้ำประกันเงินกู้ให้บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)		

## Muramoto Asia Pte., Ltd. (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)

ประเภทกิจการ	: ผู้แทนนำเข้า ส่งออก บริหารคลังสินค้า ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ชิ้นส่วนโลหะ พลาสติก และแม่พิมพ์						
ปีที่ก่อตั้ง	: พ.ศ. 2533						
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: สิงคโปร์						
ทุนจดทะเบียน	: 4 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์						
ทุนเรียกชำระแล้ว	: 3.7 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์						
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	: Muramoto Industry Co., Ltd. 100%						
คณะกรรมการบริษัท	: Mr. Yoichi Muramoto-กรรมการ			: Ms. Sharon Wong-กรรมการ			
ลักษณะเกี่ยวข้องในการถือหุ้นระหว่างกัน กับบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	: ไม่มีการถือหุ้นระหว่างกัน						
ลักษณะเกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	: บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ขายชิ้นส่วน Keyless entry transmitter และอื่นๆ ให้กับ Muramoto Asia Pte., Ltd.						
มูลค่าที่มีการซื้อขายกับบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	1 ต.ค. 60 - 30 ก.ย. 61	มูลค่าซื้อ	981.5	ล้านบาท	มูลค่าขาย	-	ล้านบาท
	1 ต.ค. 61 - 30 ก.ย. 62	มูลค่าซื้อ	999.7	ล้านบาท	มูลค่าขาย	-	ล้านบาท
	1 ต.ค. 62 - 30 ก.ย. 63	มูลค่าซื้อ	808.0	ล้านบาท	มูลค่าขาย	-	ล้านบาท
ลักษณะเกี่ยวข้องทางด้าน การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน	: ไม่มีความเกี่ยวข้องกันทางด้านความช่วยเหลือทางการเงิน						

## Muramoto Audio-Visual Philippines Inc. (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)

ประเภทกิจการ	: ผลิต ประกอบ ชิ้นส่วนเครื่องเสียงรถยนต์ ATM Casette และชิ้นส่วนกล่องดิจิทัล						
ปีที่ก่อตั้ง	: พ.ศ. 2533						
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: Cebu, ฟิลิปปินส์						
ทุนจดทะเบียน	: 470 ล้านเปโซ						
ทุนเรียกชำระแล้ว	: 470 ล้านเปโซ						
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	: Muramoto Industry Co., Ltd. 100%						
คณะกรรมการบริษัท	: Mr. Yoichi Muramoto-กรรมการ		: Mr. Hideshi Ishikawa-กรรมการ				
	: Mr. Hideyuki Kataoka-กรรมการ		: Mr. Masahiro Taruya-กรรมการ				
	: Mr. Ikuo Kuribayashi-กรรมการ						
ลักษณะเกี่ยวข้องในการถือหุ้นระหว่างกัน กับบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	: ไม่มีการถือหุ้นระหว่างกัน						
ลักษณะเกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	: บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ขายชิ้นส่วนพลาสติกต่างๆ ให้กับ Muramoto Audio-Visual Philippines Inc.						
มูลค่าที่มีการซื้อขายกับบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	1 ต.ค. 60 - 30 ก.ย. 61	มูลค่าซื้อ	22.0	ล้านบาท	มูลค่าขาย	-	ล้านบาท
	1 ต.ค. 61 - 30 ก.ย. 62	มูลค่าซื้อ	151.6	ล้านบาท	มูลค่าขาย	-	ล้านบาท
	1 ต.ค. 62 - 30 ก.ย. 63	มูลค่าซื้อ	395.5	ล้านบาท	มูลค่าขาย	-	ล้านบาท
ลักษณะเกี่ยวข้องทางด้าน การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน	: ไม่มีความเกี่ยวข้องกันทางด้านความช่วยเหลือทางการเงิน						

## บริษัท สี่มา เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย)

ประเภทกิจการ	: ผลิตชิ้นส่วนโลหะ เคือบและประกอบ เครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ และชิ้นส่วนประกอบรถยนต์						
ปีที่ก่อตั้ง	: พ.ศ. 2538						
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: อำเภอปรางค์ชัย จังหวัดนครราชสีมา						
ทุนจดทะเบียน	: 300 ล้านบาท						
ทุนเรียกชำระแล้ว	: 300 ล้านบาท						
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	: บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) 99.99%						
คณะกรรมการบริษัท	: Mr. Kazunobu Kawabe-กรรมการ Mr. Yoichi Muramoto-กรรมการ						
ลักษณะเกี่ยวข้องในการถือหุ้นระหว่างกัน กับบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	: บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น 99.99% ในบริษัท สี่มา เทคโนโลยี จำกัด						
ลักษณะเกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	: บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ขายชิ้นส่วน แผงวงจรและพลาสติก ให้กับบริษัท สี่มา เทคโนโลยี จำกัด และซื้อชิ้นส่วนโลหะ, ชิ้นส่วนพลาสติก จากบริษัท สี่มา เทคโนโลยี จำกัด						
มูลค่าที่มีการซื้อขายกับบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิก (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	1 ต.ค. 60 - 30 ก.ย. 61	มูลค่าซื้อ	376.7	ล้านบาท	มูลค่าขาย	25.1	ล้านบาท
	1 ต.ค. 61 - 30 ก.ย. 62	มูลค่าซื้อ	0.8	ล้านบาท	มูลค่าขาย	33.3	ล้านบาท
	1 ต.ค. 62 - 30 ก.ย. 63	มูลค่าซื้อ	0.7	ล้านบาท	มูลค่าขาย	83.7	ล้านบาท
ลักษณะเกี่ยวข้องทางด้าน การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน	: ไม่มีความเกี่ยวข้องกันด้านความช่วยเหลือทางการเงิน						

## P.T. Muramoto Elektronika Indonesia (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)

ประเภทกิจการ	: ผลิตเครื่องพิมพ์สำเร็จรูป ส่วนประกอบเครื่องพิมพ์ ชิ้นส่วนประกอบรถยนต์						
ปีที่ก่อตั้ง	: พ.ศ. 2538						
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: Jakarta, อินโดนีเซีย						
ทุนจดทะเบียน	: 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ						
ทุนเรียกชำระแล้ว	: 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ						
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	: Muramoto Industry Co., Ltd. 99.99%, Other 0.01%						
คณะกรรมการบริษัท	: Mr. Masaya Hashimoto-กรรมการ Mr. Shinichiro Yamamoto-กรรมการ						
ลักษณะเกี่ยวข้องในการถือหุ้นระหว่างกัน กับบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	: ไม่มีการถือหุ้นระหว่างกัน						
ลักษณะเกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	: -						
มูลค่าที่มีการซื้อขายกับบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิก (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	1 ต.ค. 60 - 30 ก.ย. 61	มูลค่าซื้อ	-	ล้านบาท	มูลค่าขาย	-	ล้านบาท
	1 ต.ค. 61 - 30 ก.ย. 62	มูลค่าซื้อ	-	ล้านบาท	มูลค่าขาย	-	ล้านบาท
	1 ต.ค. 62 - 30 ก.ย. 63	มูลค่าซื้อ	-	ล้านบาท	มูลค่าขาย	-	ล้านบาท
ลักษณะเกี่ยวข้องทางด้าน การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน	: ไม่มีความเกี่ยวข้องกันทางด้านความช่วยเหลือทางการเงิน						

## Muramoto Technics (Malaysia) Sdn., Bhd. (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)

ประเภทกิจการ	: ผลิตส่วนประกอบเครื่องรับโทรทัศน์ ชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ ชิ้นงานโลหะ
ปีที่ก่อตั้ง	: พ.ศ. 2539
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: Selangor, มาเลเซีย
ทุนจดทะเบียน	: 10 ล้านมาเลเซียริงกิต
ทุนเรียกชำระแล้ว	: 5 ล้านมาเลเซียริงกิต
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	: Muramoto Asia Pte., Ltd. 100%
คณะกรรมการบริษัท	: Mr. Koji Ejiri-กรรมการ Mr. Yap Toon Choy-กรรมการ

ลักษณะเกี่ยวข้องในการถือหุ้นระหว่างกัน : ไม่มีการถือหุ้นระหว่างกัน

กับบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์  
(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ลักษณะเกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท : -

มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย)  
จำกัด (มหาชน)

มูลค่าที่มีการซื้อขายกับบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	: 1 ต.ค. 60 - 30 ก.ย. 61	มูลค่าซื้อ	-	ล้านบาท	มูลค่าขาย	-	ล้านบาท
	: 1 ต.ค. 61 - 30 ก.ย. 62	มูลค่าซื้อ	-	ล้านบาท	มูลค่าขาย	-	ล้านบาท
	: 1 ต.ค. 62 - 30 ก.ย. 63	มูลค่าซื้อ	-	ล้านบาท	มูลค่าขาย	-	ล้านบาท

ลักษณะเกี่ยวข้องทางด้าน : ไม่มีความเกี่ยวข้องกันด้านความช่วยเหลือทางการเงิน

การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน

## Muramoto USA Inc. (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)

ประเภทกิจการ	: ผู้แทนจำหน่ายครอบคลุมในพื้นที่อเมริกาเหนือ ชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์
ปีที่ก่อตั้ง	: พ.ศ. 2542
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: Chula Vista, California, สหรัฐอเมริกา
ทุนจดทะเบียน	: 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ
ทุนเรียกชำระแล้ว	: 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	: Muramoto Industry Co., Ltd. 100%
คณะกรรมการบริษัท	: Mr. Yoichi Muramoto-กรรมการ Mr. Eiki Kitamura-กรรมการ

ลักษณะเกี่ยวข้องในการถือหุ้นระหว่างกัน : ไม่มีการถือหุ้นระหว่างกัน

กับบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์  
(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ลักษณะเกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท : บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ขายชิ้นส่วนประกอบเครื่องเสียงติดรถยนต์

มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โลหะและพลาสติก ให้กับ Muramoto USA Inc.

มูลค่าที่มีการซื้อขายกับบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	: 1 ต.ค. 60 - 30 ก.ย. 61	มูลค่าซื้อ	1,052.1	ล้านบาท	มูลค่าขาย	-	ล้านบาท
	: 1 ต.ค. 61 - 30 ก.ย. 62	มูลค่าซื้อ	380.2	ล้านบาท	มูลค่าขาย	-	ล้านบาท
	: 1 ต.ค. 62 - 30 ก.ย. 63	มูลค่าซื้อ	165.8	ล้านบาท	มูลค่าขาย	0.7	ล้านบาท

ลักษณะเกี่ยวข้องทางด้าน : ไม่มีความเกี่ยวข้องกันด้านความช่วยเหลือทางการเงิน

การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน

## Muramoto Manufacturing Europe S.R.O. (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)

ประเภทกิจการ :	ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ ส่วนประกอบเครื่องเสียงดีทรอยนต์ ชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ ประกอบเครื่องมือทางการแพทย์						
ปีที่ก่อตั้ง	พ.ศ. 2548						
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	Zebrak, สาธารณรัฐเชค						
ทุนจดทะเบียน	400 ล้านคราวน์						
ทุนเรียกชำระแล้ว	400 ล้านคราวน์						
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	Muramoto Industry Co., Ltd. 100%						
คณะกรรมการบริษัท	Mr. Akira Tatsumi-กรรมการ		Mr. Yoichi Muramoto-Prokura				
ลักษณะเกี่ยวข้องในการถือหุ้นระหว่างกัน	ไม่มีถือหุ้นระหว่างกัน						
กับบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)							
ลักษณะเกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ขายส่วนประกอบอุปกรณ์ทางการแพทย์ให้ Muramoto Manufacturing Europe S.R.O.						
มูลค่าที่มีการซื้อขายกับบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	1 ต.ค. 60 - 30 ก.ย. 61	มูลค่าซื้อ	-	ล้านบาท	มูลค่าขาย	-	ล้านบาท
	1 ต.ค. 61 - 30 ก.ย. 62	มูลค่าซื้อ	-	ล้านบาท	มูลค่าขาย	-	ล้านบาท
	1 ต.ค. 62 - 30 ก.ย. 63	มูลค่าซื้อ	-	ล้านบาท	มูลค่าขาย	-	ล้านบาท
ลักษณะเกี่ยวข้องทางด้าน การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน	ไม่มีความเกี่ยวข้องกันทางด้านความช่วยเหลือทางการเงิน						

## Muramoto Manufacturing De Mexico (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)

ประเภทกิจการ :	ผู้ให้บริการในพื้นที่เม็กซิโก ให้กับบริษัท MUI						
ปีที่ก่อตั้ง	พ.ศ. 2549						
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศเม็กซิโก						
ทุนจดทะเบียน	8,000 MXN						
ทุนเรียกชำระแล้ว	8,000 MXN						
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	Muramoto USA.Inc. 90%, Mr. Yoichi Muramoto 10%						
คณะกรรมการบริษัท	Mr. Yoichi Muramoto-กรรมการ		Mr. Eiki Kitamura-กรรมการ				
ลักษณะเกี่ยวข้องในการถือหุ้นระหว่างกัน	ไม่มีถือหุ้นระหว่างกัน						
กับบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)							
ลักษณะเกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	-						
มูลค่าที่มีการซื้อขายกับบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	1 ต.ค. 60 - 30 ก.ย. 61	มูลค่าซื้อ	-	ล้านบาท	มูลค่าขาย	-	ล้านบาท
	1 ต.ค. 61 - 30 ก.ย. 62	มูลค่าซื้อ	-	ล้านบาท	มูลค่าขาย	-	ล้านบาท
	1 ต.ค. 62 - 30 ก.ย. 63	มูลค่าซื้อ	-	ล้านบาท	มูลค่าขาย	-	ล้านบาท
ลักษณะเกี่ยวข้องทางด้าน การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน	ไม่มีความเกี่ยวข้องกันทางด้านความช่วยเหลือทางการเงิน						



## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัทฯ 12 อันดับแรก ณ วันที่ 14 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น
1	MURAMOTO INDUSTRY CO., LTD.	14,907,420	71.334
2	BBHISL NOMINEES LIMITED	1,381,384	6.610
3	นายจรรุพัฒน์ สอสงเสริมกุล	661,100	3.163
4	MR.KENNETH RUDY KAMON	319,300	1.528
5	บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	252,965	1.210
6	MR.PETER ERIC DENNIS	196,900	0.942
7	SOJITZ ASIA PTE. LTD.	192,500	0.921
8	SUMITOMO CORPORATION	192,500	0.921
9	นายศุภชัย สุทธิพงษ์ชัย	127,100	0.608
10	นายชยันทร ผลาดิกานนท์	120,500	0.577
11	นายภูวิชญ์ ผลาดิกานนท์	120,500	0.577
12	นายนิเวศน์ เหมวชิรวรากร	120,000	0.574

หมายเหตุ : Muramoto Industry Co., Ltd. เป็นบริษัทตั้งอยู่ที่ประเทศญี่ปุ่น ประกอบกิจการผลิตและส่งออกชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องอิเล็กทรอนิกส์ และแบบพิมพ์โลหะ

### ข้อตกลงการถือหุ้นกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทไม่มีข้อตกลงการถือหุ้นใด ๆ ในหมู่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารของบริษัท

### หุ้นประเภทอื่น

บริษัทไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ

### ค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการตรวจสอบ

Level of Executive	Number of Executive	Total Salary (Baht)	Other Remuneration	Total
Director	4	2,816,100	8,620,484	11,436,584
Audit Committee	3	1,020,000	-	1,020,000
<b>Director Sub-total</b>		<b>3,836,100</b>	<b>8,620,484</b>	<b>12,456,584</b>
General Manager	4	3,119,100	4,279,319	7,398,419
Management Leader	4	3,712,500	14,400,355	18,112,855
<b>Sub-total</b>		<b>6,831,600</b>	<b>18,679,674</b>	<b>25,511,274</b>
<b>Grand Total</b>		<b>10,667,700</b>	<b>27,300,158</b>	<b>37,967,858</b>

## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทให้ค่าตอบแทนกรรมการอิสระ (กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร\*) ในขณะที่กรรมการบริหารได้รับค่าตอบแทนในฐานะพนักงานของบริษัท ดังนั้นบริษัทจึงได้จัดตั้งคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งไม่เพียงประกอบด้วยกรรมการบริหารเท่านั้น บริษัทให้ค่าตอบแทนแก่กรรมการอิสระในรูปแบบของค่าธรรมเนียมรายเดือนในอัตราขั้นพื้นฐานสำหรับกรรมการอิสระทุกคน (15,000 บาทต่อเดือน) และค่าตอบแทนเพิ่มเติมสำหรับประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (20,000 บาท/เดือน) และกรรมการตรวจสอบ (10,000 บาท/เดือน) ตามตำแหน่งในคณะกรรมการ ไม่มีประโยชน์อื่น ค่าตอบแทนกรรมการมีการเปรียบเทียบกับอัตราของอุตสาหกรรมเดียวกันและโครงสร้างค่าตอบแทนของบริษัท ค่าตอบแทนกรรมการทุกประเภทได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นอยู่เสมอทุกปี

หมายเหตุ: \*ปัจจุบันบริษัทไม่มีกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารนอกเหนือจากกรรมการอิสระ

### โครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร

ค่าธรรมเนียมพื้นฐานรายเดือน :	15,000 บาท/เดือน
ค่าธรรมเนียมเพิ่มเติมรายเดือน :	
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ :	20,000 บาท/เดือน
สมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ :	10,000 บาท/เดือน
ประธาน/สมาชิกของคณะกรรมการชุดอื่น :	ไม่มี
ผลประโยชน์อื่น:	ไม่มี

## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### 1. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี (audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่

- บริษัท มูราโมโต้ อีเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) 3.350 ล้านบาท
- บริษัท สี่มา เทคโนโลยี จำกัด 1.150 ล้านบาท
- สำนักสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 4.50 ล้านบาท

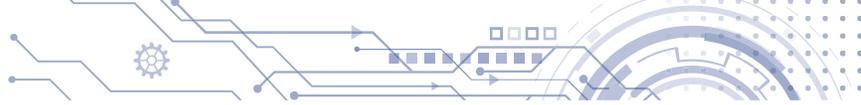
### 2. ค่าบริการอื่น ๆ (non - audit fee)

- บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นให้แก่ สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด และไม่มีค่าบริการอื่น ที่จะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบบัญชีที่ผ่านมา
- บริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ การตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมให้แก่ สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 0.15 ล้านบาท และไม่มีค่าบริการอื่นที่จำเป็นต้องจ่ายในอนาคต อันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบบัญชีที่ผ่านมา

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลอย่างน้อยในอัตราร้อยละ 30 จากกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการในแต่ละปี หลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าว ขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและแผนการลงทุน ในกรณีที่บริษัทฯ ต้องการเงินทุนเพิ่มในการขยายกิจการ หรือกิจกรรมในการดำเนินงานสำคัญอื่น ๆ และความจำเป็นอื่น ๆ โดยจะจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นในปีถัดไป โดยในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นดังนี้

	2562/2563	2561/2562	2560/2561	2559/2560
กำไรสุทธิ (บาท) / (ขาดทุน) (บาท)	<b>261,592,011</b>	(147,574,377)	199,903,944	182,517,897
กำไรสุทธิต่อหุ้น (ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)	<b>12.52</b>	(7.06)	9.53	8.73
เงินปันผล (จ่ายปีถัดไป)	<b>208,981,000</b>	208,981,000	271,675,300	167,184,800
เงินปันผลต่อหุ้น	<b>10.00</b>	10.00	13.00	8.00
Pay Out Ratio	<b>79.89</b>	R/E	99.93% & R/E	91.60%



## โครงสร้างการจัดการ

บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการจำนวน 5 ชุด คือ

### 1. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ในการจัดการกิจการทั้งหลายทั้งปวงของบริษัท มีอำนาจหน้าที่ดำเนินการภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น และมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ หรือที่เกี่ยวกับการดังกล่าว

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) คือ นายโยอิชิ มูราโมโต้ หรือ นายทะชิยะ อะวาซุ หรือนายอิจิโร่ นิชิโมะระ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท (กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการที่มีได้เป็นกรรมการบริหาร และไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท)

คณะกรรมการบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน คือ

### 1. นายโยอิชิ มูราโมโต้

ตำแหน่ง ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

สัญชาติ	อายุ	% การถือหุ้น*	ประวัติ
ญี่ปุ่น	63	0 (0.00%)	<p><b>การศึกษา</b> : Okayama University of Science, ประเทศญี่ปุ่น</p> <p><b>วันที่เข้ารับตำแหน่ง</b> : 24 กุมภาพันธ์ 2553</p> <p><b>จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ</b> : 10 ปี 10 เดือน</p> <p><b>จำนวนรอบวาระในการเป็นกรรมการ</b> : 4 ครั้ง</p> <p><b>การทำงาน</b> : 2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)</p> <p><b>ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น</b> :</p> <p>บริษัทที่จดทะเบียน : ไม่มี</p> <p>บริษัทที่ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :</p> <p>กรรมการ บริษัท สี่มา เทคโนโลยี จำกัด</p> <p>ประธานกรรมการบริหาร บริษัท มูราโมโต้ อินดัสตรี จำกัด (ญี่ปุ่น)</p> <p>ประธานกรรมการบริหาร บริษัท มูราโมโต้ ออดิโอ วิชัว ฟิลิปปีนส์ จำกัด</p> <p>ประธานกรรมการบริหาร บริษัท มูราโมโต้ ยูเอสเอ จำกัด</p> <p>ประธานกรรมการบริหาร บริษัท มูราโมโต้ เอเชีย จำกัด (สิงคโปร์)</p> <p>ประธานกรรมการบริหาร บริษัท มูราโมโต้ แมนูแฟคเจอร์ริง เม็กซิโก จำกัด</p> <p><b>การอบรม</b> : หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)</p> <p><b>หมายเหตุ</b> : *ณ 30 กันยายน 2563 รวมถึงการถือหุ้นบริษัทฯ ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ</p>

## 2. นายชินอิจิโร่ ยามาโมโตะ

ตำแหน่ง กรรมการ

สัญชาติ	อายุ	% การถือหุ้น*	ประวัติ
ญี่ปุ่น	58	0 (0.00%)	<p><b>การศึกษา</b> : Kanazawa Institute of Technology, ประเทศญี่ปุ่น</p> <p><b>วันที่เข้ารับตำแหน่ง</b> : 30 พฤศจิกายน 2562</p> <p><b>จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ</b> : 1 ปี</p> <p><b>จำนวนรอบวาระในการเป็นกรรมการ</b> : 1 ครั้ง</p> <p><b>การทำงาน</b> : 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหารบริษัท พีที มูราโมโต้ อีเล็กทรอนิกส์ (อินโดนีเซีย) จำกัด ประเทศอินโดนีเซีย</p> <p>2549 - 2560 กรรมการ บริษัท มูราโมโต้ อีเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)</p> <p>2548 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท มูราโมโต้ อินดัสตรี จำกัด (ญี่ปุ่น)</p> <p><b>ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น</b> :</p> <p>บริษัทที่จดทะเบียน : ไม่มี</p> <p>บริษัทที่ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี</p> <p><b>การอบรม</b> : ไม่มี</p> <p>หมายเหตุ: *ณ 30 กันยายน 2563 รวมถึงการถือหุ้นบริษัทฯ ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ</p>

## 3. นายกะซึยะ อะวาซุ

ตำแหน่ง กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

สัญชาติ	อายุ	% การถือหุ้น*	ประวัติ
ญี่ปุ่น	58	0 (0.00%)	<p><b>การศึกษา</b> : โรงเรียนมัธยมปลายอะคาชิ (สายอาชีพ) ประเทศญี่ปุ่น</p> <p><b>วันที่เข้ารับตำแหน่ง</b> : 24 พฤศจิกายน 2560</p> <p><b>จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ</b> : 3 ปี 1 เดือน</p> <p><b>จำนวนรอบวาระในการเป็นกรรมการ</b> : 2 ครั้ง</p> <p><b>การทำงาน</b> : ปัจจุบัน ผู้จัดการทั่วไปส่วนการผลิตที่ 2 บริษัท มูราโมโต้ อีเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)</p> <p>: Mecha Assembly Unit Leader, Muramoto Electron (Thailand) Public Company Limited</p> <p>Mechanism Production Section, Muramoto Industry Co.,Ltd.</p> <p>Production control Section, Muramoto Industry Co.,Ltd.</p> <p>Chief of Quality Control of In-house Deck Production, Muramoto Industry Co.,Ltd.</p> <p><b>ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น</b> :</p> <p>บริษัทที่จดทะเบียน : ไม่มี</p> <p>บริษัทที่ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี</p> <p><b>การอบรม</b> : ไม่มี</p> <p>หมายเหตุ: *ณ 30 กันยายน 2563 รวมถึงการถือหุ้นบริษัทฯ ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ</p>

#### 4. นายอิริร์ นิธิบุตร

ตำแหน่ง กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

สัญชาติ	อายุ	% การถือหุ้น*	ประวัติ
ญี่ปุ่น	59	0 (0.00%)	<p><b>การศึกษา</b> : Bachelor of Business Administration, Meiji University ประเทศญี่ปุ่น Business Administration, University of Leicester ประเทศอังกฤษ</p> <p><b>วันที่เข้ารับตำแหน่ง</b> : 14 พฤษภาคม 2557</p> <p><b>จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ</b> : 6 ปี 7 เดือน</p> <p><b>จำนวนรอบวาระในการเป็นกรรมการ</b> : 3 ครั้ง</p> <p><b>การทำงาน</b> : 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท มูราโมโต้ อีเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) 2555 - ปัจจุบัน General Manager in Administration Division บริษัท มูราโมโต้ อีเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) 2542 - 2545 Senior Administrative Manager of Sato Kogyo Co.,Ltd. Singapore Branch</p> <p><b>ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น</b> : บริษัทที่จดทะเบียน : ไม่มี บริษัทที่ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี</p> <p><b>การอบรม</b> : Director Accreditation Program (DAP)</p> <p><b>หมายเหตุ</b>: *ณ 30 กันยายน 2563 รวมถึงการถือหุ้นบริษัทฯ ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ</p>

#### 5. นายวันชัย อ่ำพั้งอาด

ตำแหน่ง กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ

สัญชาติ	อายุ	% การถือหุ้น*	ประวัติ
ไทย	73	0 (0.00%)	<p><b>การศึกษา</b> : ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท บริหารการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p> <p><b>วันที่เข้ารับตำแหน่ง</b> : 13 กันยายน 2545</p> <p><b>จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ</b> : 18 ปี 3 เดือน (เกิน 9 ปี)</p> <p><b>จำนวนรอบวาระในการเป็นกรรมการ</b> : 7 ครั้ง</p> <p><b>การทำงาน</b> : 2545 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท มูราโมโต้ อีเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)</p> <p><b>ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น</b> : บริษัทที่จดทะเบียน : กรรมการอิสระของบริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) คณะกรรมการตรวจสอบ - บริษัท โอ ซี ซี จำกัด (มหาชน) ประธานบริษัท โลหะกิจ เม็ททอล จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัทที่ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี</p> <p><b>การอบรม</b> : ไม่มี</p> <p><b>หมายเหตุ</b>: *ณ 30 กันยายน 2563 รวมถึงการถือหุ้นบริษัทฯ ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ</p>

## 6. นายณพ ไรจนวนิช

ตำแหน่ง กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ

สัญชาติ	อายุ	% การถือหุ้น*	ประวัติ
ไทย	65	7,000 (0.0335%)	<p><b>การศึกษา</b> : ปริญญาโท วิศวกรรมโครงสร้าง มหาวิทยาลัยเวสต์ เวอร์จิเนีย สหรัฐอเมริกา ปริญญาโท บริหารธุรกิจ ระดับผู้บริหาร (Ex MBA) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p> <p><b>วันที่เข้ารับตำแหน่ง</b> : 25 พฤศจิกายน 2548</p> <p><b>จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ</b> : 15 ปี 1 เดือน (เกิน 9 ปี)</p> <p><b>จำนวนรอบวาระในการเป็นกรรมการ</b> : 6 ครั้ง</p> <p><b>การทำงาน</b> : 2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท มูราโมโต้ อีเล็กตรอน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ที่ปรึกษาโครงการประจำกระทรวงการต่างประเทศ ผู้ตรวจราชการ กรมโยธาธิการและผังเมือง วิศวกรที่ปรึกษาและผู้ตรวจสอบอาคารสูง</p> <p><b>ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น</b> :</p> <p>บริษัทที่จดทะเบียน : ไม่มี</p> <p>บริษัทที่ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :</p> <p>กรรมการ บริษัท เจ้าพระยาท่าเรือสากล จำกัด กรรมการ บริษัท คานยีนส์ จำกัด</p> <p><b>การอบรม</b> : ไม่มี</p> <p>หมายเหตุ: *ณ 30 กันยายน 2563 ไม่รวมถึงการถือหุ้นบริษัทฯ ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ</p>

## 7. นางวงศัศิกพา บุณนาค

ตำแหน่ง กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ

สัญชาติ	อายุ	% การถือหุ้น*	ประวัติ
ไทย	37	0 (0.00%)	<p><b>การศึกษา</b> : นิติศาสตรมหาบัณฑิต สาขากฎหมายการค้าระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยลอนดอน สหราชอาณาจักร นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</p> <p><b>วันที่เข้ารับตำแหน่ง</b> : 23 พฤศจิกายน 2561</p> <p><b>จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ</b> : 1 ปี 10 เดือน</p> <p><b>จำนวนรอบวาระในการเป็นกรรมการ</b> : 1 วาระ (ครั้งแรก)</p> <p><b>การทำงาน</b> : 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัท มูราโมโต้ อีเล็กตรอน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) 2559 - ปัจจุบัน : เลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบของ METCO</p> <p><b>ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น</b> :</p> <p>บริษัทที่จดทะเบียน : ไม่มี</p> <p>บริษัทที่ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี</p> <p><b>การอบรม</b> : IOD : DCP 293/2020</p> <p>หมายเหตุ: *ณ 30 กันยายน 2563 รวมถึงการถือหุ้นบริษัทฯ ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ</p>

## 8. นางสาวนริศก ประเสริฐพงษ์

ตำแหน่ง เลขานุการบริษัท

สัญชาติ	อายุ	% การถือหุ้น	ประวัติ
ไทย	55	0 (0.00%)	<p><b>การศึกษา</b> : ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</p> <p><b>การทำงาน</b> : 2550 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)</p> <p>2550 - 2563 ผู้จัดการบัญชี - การเงิน บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)</p> <p>2543 - 2550 บริษัท สยามไดกินเซลล์ จำกัด</p> <p>2540 - 2543 บริษัท ไมโครเวฟ เทคโนโลยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด</p> <p>2531 - 2540 บริษัท มินิแบไทย จำกัด</p> <p>หมายเหตุ: *ณ 30 กันยายน 2563 รวมถึงการถือหุ้นบริษัทฯ ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ</p>

ผู้บริหารและมีอำนาจควบคุมของบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารในบริษัท สี่มา เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแต่เพียงบริษัทเดียวของบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีรายนามดังนี้

รายชื่อ	บมจ. มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย)	บ. สี่มา เทคโนโลยี จก. (บริษัทย่อย)
1. นายโยอิชิ มูราโมโต้	ประธานกรรมการบริหาร	กรรมการ
2. นายคาซุโนบุ คาวาเบะ	-	ประธานกรรมการบริหาร

บริษัท สี่มา เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแต่เพียงบริษัทเดียวของบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีรายนามคณะกรรมการดังนี้

รายชื่อ	1. นายคาซุโนบุ คาวาเบะ	2. นายโยอิชิ มูราโมโต้
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการบริหาร	กรรมการ

นายคาซุโนบุ คาวาเบะ หรือนายโยอิชิ มูราโมโต้ เป็นผู้มีส่วนอำนาจลงนามผูกพันบริษัท สี่มา เทคโนโลยี จำกัด

## คุณสมบัติของกรรมการ

บริษัทมีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการใหม่ โดยบุคคลใดก็ตามที่ปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการของบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

- 1) ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 2) มีความรู้ทักษะ การศึกษา ประสบการณ์ และความชำนาญที่เหมาะสมและคู่ควรสำหรับองค์ประกอบของคณะกรรมการ และการมีส่วนร่วมในวัตถุประสงค์ สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทและกลยุทธ์ของบริษัท
- 3) สามารถทุ่มเททำงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยเฉพาะบริหารเวลาของตนเองในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ
- 4) มีจริยธรรม ความซื่อสัตย์ ความน่าเชื่อถือ ศีลธรรม และคุณสมบัติอื่นใดตามที่กฎหมายและข้อบังคับอื่นที่เกี่ยวข้องกำหนด
- 5) มีคุณสมบัติอื่นที่คณะกรรมการอาจเห็นว่าเหมาะสมในภายหลังหรือกฎหมายและข้อบังคับกำหนด

หมายเหตุ คณะกรรมการบริษัท จะต้องไม่เคยเป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท

## คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระได้กำหนดตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ดังต่อไปนี้  
กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

- 1) ไม่ถือหุ้นเกินร้อยละ 0.5 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนทั้งหมดของบริษัทหรือบริษัทแม่ บริษัทย่อย บริษัทในเครือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบุคคลที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท ไม่ว่าในกรณีใดต้องนับการถือหุ้นของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระด้วย (ระดับต่ำสุดของการถือหุ้นบริษัทของกรรมการอิสระเข้มงวดกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของ ก.ล.ต.)
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาซึ่งได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัทหรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทแม่ บริษัทย่อย บริษัทในเครือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบุคคลที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทยกเว้นได้ถูกถอดออกพ้นจากตำแหน่งดังกล่าวข้างต้นเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัท
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายเลือดหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในฐานะบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร หรือเป็นคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายงาน บุคคลที่มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลอื่นซึ่งจะได้รับการเสนอชื่อให้เป็นผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทหรือบริษัทแม่ บริษัทย่อย บริษัทในเครือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบุคคลที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจแทรกแซงดุลยพินิจอันเป็นอิสระของตน และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบุคคลที่มีอำนาจควบคุมของบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท หรือบริษัทแม่ บริษัทย่อย บริษัทในเครือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบุคคลที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท ยกเว้นได้ถูกถอดออกพ้นจากตำแหน่งดังกล่าวข้างต้นเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัท ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าวหมายถึงธุรกรรมของกิจการ การเช่าหรือให้เช่าทรัพย์สินถาวร ความช่วยเหลือทางการเงิน การให้หรือรับเงินกู้ การค้ำประกัน หรือธุรกรรมที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ซึ่งส่งผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาตกอยู่ภายใต้ความรับผิดชอบที่จะต้องชำระเงินให้คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งเป็นจำนวนร้อยละ 3 ขึ้นไปของทรัพย์สินที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือ เป็นจำนวน 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดต่ำกว่า
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทหรือบริษัทแม่ บริษัทย่อย บริษัทในเครือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบุคคลที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บุคคลที่มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานตรวจสอบบัญชีซึ่งว่าจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทในเครือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบุคคลที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท ยกเว้นได้ถูกถอดออกพ้นจากตำแหน่งดังกล่าวข้างต้นเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัท

- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการด้านวิชาชีพ รวมถึงการเป็นที่ปรึกษาด้านกฎหมายหรือการเงินซึ่งได้รับค่าตอบแทนรายปีเป็นจำนวนเงินเกินกว่า 2 ล้านบาทจากบริษัทหรือบริษัทแม่บริษัทย่อย บริษัทในเครือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบุคคลที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บุคคลที่มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของบริษัทผู้ให้บริการด้านวิชาชีพดังกล่าวยกเว้นได้ถูกถอดออกพ้นจากตำแหน่งดังกล่าวข้างต้นเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัท
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้แทนกรรมการของบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นอื่นที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8) ไม่ประกอบกิจการในลักษณะเดียวกับกับบริษัทหรือบริษัทย่อย และไม่เป็นผู้มีส่วนทางธุรกิจกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ลูกจ้างที่ได้รับเงินเดือนของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการลักษณะเดียวกันหรือแข่งขันกับบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือเป็นผู้ถือหุ้นที่หุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนเกินกว่าร้อยละ 1 ของบริษัทดังกล่าว
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ตนไม่สามารถแสดงความเห็นอันเป็นอิสระเกี่ยวกับการประกอบกิจการของบริษัทได้

## วาระในการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

“คณะกรรมการบริษัทกำหนดเป็นนโยบายว่า กรรมการอิสระอาจขาดความเป็นอิสระเมื่อได้ปฏิบัติงานเป็นระยะเวลา 9 ปี หรือ 3 วาระติดต่อกัน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาบทบวณความเป็นอิสระหลังจากนั้นทุก ๆ ปี

## การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทอื่น

เพื่อให้เกิดการปฏิบัติอันสมควรหรือการจัดสรรเวลาที่เหมาะสมในการดำเนินความรับผิดชอบของฝ่ายบริหารอันดับ 1 ของบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายไม่อนุญาตให้ประธานกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการของบริษัทจดทะเบียนอื่นใด ยกเว้นบริษัทแม่ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม นอกจากนี้ ประธานบริษัทในฐานะผู้บริหารอันดับที่ 1 ของบริษัทไม่เคยได้รับอนุญาตให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทอื่นใดที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งไม่รวมถึง บริษัทแม่ บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ

## กระบวนการที่ปฏิบัติในการแต่งตั้งกรรมการคนใหม่

การแต่งตั้งกรรมการของบริษัทต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทเสนอรายชื่อผู้สมัครที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจะเป็นกรรมการของบริษัทเพื่อการแต่งตั้งในการประชุมผู้ถือหุ้น จากข้อเสนอของคณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการสรรหาพิจารณาคัดเลือกและเสนอผู้สมัครที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทตามคุณสมบัติของกรรมการที่แสดงไว้ในหัวข้อการบริหารนี้ รวมถึงความสามารถที่สอดคล้องกับทิศทางเชิงกลยุทธ์ของบริษัท ซึ่งจะมีขั้นตอนในการคัดเลือกดังต่อไปนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นแต่ละรายมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละรายอาจใช้คะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนเองมีเพื่อเลือกกรรมการหนึ่งคนหรือมากกว่านั้นได้ แต่ไม่อาจแบ่งคะแนนเสียงออกเป็นส่วนสำหรับผู้สมัครตั้งแต่สองคนขึ้นไป
- 3) ผู้สมัครซึ่งได้รับคะแนนเสียงมากที่สุดจะถือว่าได้รับเลือกให้เป็นกรรมการ โดยเรียงจากผู้ได้รับคะแนนเสียงมากที่สุดไปหาคะแนนเสียงน้อยสุดตามจำนวนกรรมการที่จะได้รับเลือกในขณะนั้น หากผู้สมัครตั้งแต่สองคนขึ้นไปได้รับคะแนนเสียงเท่ากันสำหรับตำแหน่งสุดท้าย ประธานในที่ประชุมจะตัดสินว่าผู้สมัครรายใดจะได้รับเลือก

## การปฐมนิเทศสำหรับกรรมการคนใหม่

บริษัทจัดให้มีหลักสูตรปฐมนิเทศสำหรับกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ โดยครอบคลุมลักษณะกิจการ วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กฎเกณฑ์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

## การฝึกอบรมกรรมการ

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการเข้าร่วมหลักสูตรการฝึกอบรมด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องซึ่งจัดขึ้นภายในบริษัทหรือภายนอก โดยสถาบันต่าง ๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย หรือสำนักงานตรวจสอบบัญชี ในปี 2563 บริษัทได้ดำเนินการให้กรรมการท่านหนึ่ง เข้ารับการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) ที่ดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจากบุคคลภายนอก จำนวน 3 ท่านคือ

- |                           |   |
|---------------------------|---|
| 1. นายวันชัย อ่ำพึ้งอาตม์ | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ                     |
| 2. นายนพ วจนวานิช         | กรรมการตรวจสอบ                              |
| 3. นางวงศ์ทิพา บุญนา      | กรรมการตรวจสอบ / เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ |

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชี สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้

2. สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และสอบทานประสิทธิภาพ และความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง การแต่งตั้งอัครหรือการถอดถอนบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากรและปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากร ที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอรับการแต่งตั้งจากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น

5. พิจารณารายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- 6.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- 6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- 6.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายธุรกิจของบริษัท
- 6.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- 6.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 6.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

6.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)

6.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดก็ตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ ในปี 2562/2563 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 4 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้ง (รายละเอียดขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบระบุไว้ในหัวข้อ การจัดการ - คณะกรรมการตรวจสอบ ของแบบ 56-1)

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายวันชัย อ่ำพืงอาดม	4/4
2. นายนพ โรจนวานิช	4/4
3. นางวงศ์ทิพา บุญนาค	4/4

## การควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาสอบทานระบบควบคุมภายในและการปฏิบัติงานต่าง ๆ ของบริษัท มีความเห็นว่า ไม่พบข้อบกพร่องอันเป็นสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายในที่จะมีผลกระทบต่อการเงินของบริษัท

ในด้านระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี ผู้สอบบัญชีของบริษัท มูราโมโต้ อีเล็คตรอน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ศึกษาและประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีแล้ว ไม่พบจุดอ่อนในระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีที่มีสาระสำคัญที่สมควรจะนำเสนอ

## การดำเนินงานตรวจสอบภายใน (I/A)

บริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อควบคุมดูแลกิจกรรมทางการเงินและการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อรับรองว่าได้มีการดำเนินกิจกรรมเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทตามระเบียบข้อบังคับที่บริษัทและกฎหมายที่บังคับใช้กำหนด ฝ่ายตรวจสอบภายในมีอิสระเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ระบบควบคุมและดูแลภายในจะทำการสำรวจและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอโดยผู้ตรวจสอบที่ได้รับอนุญาต จนกระทั่งปัจจุบันจึงยังไม่พบความผิดพลาดสำคัญใด ๆ ในกระบวนการดำเนินงานของบริษัทและการปฏิบัติงานทุกขั้นตอนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตามแผนที่กำหนดไว้

คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้แต่งตั้งคุณดารุณี จาง เป็นหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน

## การรวมหรือแยกตำแหน่ง

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุล และการสอบทานการบริหารงานได้

### 3. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารบริษัท มูราโมโต้ อีเล็คตรอน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยบุคคลดังต่อไปนี้คือ

ชื่อ	ตำแหน่ง	สัดส่วนการถือครองหุ้นบริษัท*
1. นายโยอิจิ มูราโมโต้	ประธานกรรมการบริหาร	0%
2. นายชิเกรุ ทาคามาซึ	ผู้จัดการทั่วไปส่วนการผลิตที่ 1	0%
3. นายทะซึยะ อะวาซึ	ผู้จัดการทั่วไปส่วนการผลิตที่ 2	0%
4. นายยูจิ คังเค	ผู้จัดการทั่วไปส่วนประกันคุณภาพ	0%
5. นายอิจิโร่ นิชิโมะระ	ผู้จัดการทั่วไปส่วนบริหาร	0%

หมายเหตุ : \* ณ 30 กันยายน 2563 รวมถึงการถือหุ้นบริษัทฯ ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

คณะกรรมการบริหารบริษัท มูราโมโต้ อีเล็คตรอน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- วางแผนและนำพาบริษัทไปสู่เป้าหมายที่ได้วางไว้ เป้าหมายอันได้แก่ การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อตกลงของคณะกรรมการบริหาร
- จัดตั้งนโยบายบริษัทสำหรับการบริหารการเงิน, การนำเข้าและส่งออก, และการตลาดในประเทศและต่างประเทศ
- กำกับดูแลการผลิตโดยทั่วไปของบริษัทเพื่อรักษาคุณภาพของสินค้าให้เป็นไปตามความต้องการของตลาด
- หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร

หมายเหตุ : ไม่มีกรรมการบริหารของบริษัทท่านใดในคณะกรรมการชุดปัจจุบัน ที่เคยเป็นพนักงานหรือเคยเป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทผู้ตรวจสอบบัญชีที่ใช้บริการในปัจจุบัน ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

### 4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท มูราโมโต้ อีเล็คตรอน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยบุคคลดังต่อไปนี้ คือ

ชื่อ	ตำแหน่ง	สัดส่วนการถือครองหุ้นบริษัท
1. นายโยอิจิ มูราโมโต้	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	0 (0.00%)*
2. นายวันชัย อ่ำพึ้งอาดม	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	0 (0.00%)*
3. นายนพ โรจนวานิช	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	7,000 (0.0335%)**
4. นางวงศ์ทิพา บุญนาค	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	0 (0.00%)*
5. นายชินอิจิโร่ ยามาโมโต้	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	0 (0.00%)*
6. นายอิจิโร่ นิชิโมะระ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	0 (0.00%)*
7. นายทะซึยะ อะวาซึ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	0 (0.00%)*
8. นายมาซาโอะ ฮามากุจิ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	0 (0.00%)*

หมายเหตุ : \* รวมถึงการถือหุ้นบริษัทฯ ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

\*\* ไม่รวมการถือหุ้นบริษัทฯ ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ซึ่งกรณีนี้ไม่มี

## กฎบัตร

คณะกรรมการบริษัทต้องตระหนัก ให้ความสำคัญและรับรองว่ามีการกำกับดูแลกิจการที่ดีในแง่ของการดำเนินงานตามวิธีปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการและกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามแนวทางของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงอนุมัติให้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลโดยมีขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ในการทำงานดังต่อไปนี้

- 1) เสนอแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2) ตรวจสอบติดตามการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารให้เป็นไปตามวิธีปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและวิธีปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนวิธีปฏิบัติที่เป็นสากล
- 3) พิจารณา ทบทวน และแก้ไขปรับปรุงนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่เสมออย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งให้สอดคล้องกับแนวทางในระดับสากลและข้อเสนอแนะของฝ่ายส่งเสริมธรรมาภิบาลและพันธมิตร สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง
- 4) รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการปฏิบัติงานกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทโดยให้ข้อคิดเห็น แนวทาง และข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงตามความเหมาะสม
- 5) คณะกรรมการกำกับดูแลต้องจัดประชุมตามความจำเป็นและความเหมาะสมอย่างน้อยปีละสองครั้ง และรายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัท
- 6) จัดทำรายงานสรุปผลการปฏิบัติงานและการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการกำกับดูแล ซึ่งจะรวบรวมไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
- 7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอในปี 2562/2563 มีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้ง

การร่วมประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายโยอิชิ มูราโมโต้	2/2
2. นายวันชัย อ่ำพื้งอาดม	2/2
3. นายนพ โรจนวานิช	2/2
4. นางวงศ์ทิพา บุญนาค	2/2
5. นายชินอิชิโร่ ยามาโมโต้	2/2
6. นายอิชิโร่ นิชิมุระ	2/2
7. นายทะซึยะ อะวาซุ	2/2
8. นายมาซาโอะ ฮามากุจิ	2/2

## 5. คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติในการประชุมให้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหา โดยคณะกรรมการสรรหาของ บริษัท มูราโมโต้ อีเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ 30 กันยายน 2563 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน คือ

ชื่อ	ตำแหน่ง	สัดส่วนการถือครองหุ้นบริษัท
1. นายวันชัย อ่ำพื้งอาดม	ประธานกรรมการสรรหา	0 (0.00%)*
2. นายนพ โรจนวานิช	กรรมการสรรหา	7,000 (0.0335%)**
3. นางวงศ์ทิพา บุญนาค	กรรมการสรรหา	0 (0.00%)*
4. นายอิชิโร่ นิชิมุระ	กรรมการสรรหา	0 (0.00%)*

หมายเหตุ : \* รวมถึงการถือหุ้นบริษัท ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

\*\* ไม่รวมการถือหุ้นบริษัท ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ซึ่งกรณีนี้ไม่มี

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาโดยมีขอบข่ายงาน อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. พิจารณาและเสนอหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ รวมทั้งกำหนดคุณสมบัติของผู้ที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการตลอดจนกำหนดเงื่อนไขของกระบวนการสรรหา
2. ทบทวนจำนวนสมาชิกและตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี รวมทั้งแนะนำการเปลี่ยนแปลงใดๆ ตามที่มีการเสนอในที่ประชุม
3. สรรหาผู้ที่เหมาะสมกับตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. ให้โอกาสผู้ถือหุ้นเสียงข้างน้อยได้เสนอชื่อบุคคลผู้มีความรู้คุณสมบัติที่จะได้รับคัดเลือกเป็นกรรมการโดยการบอกกล่าวล่วงหน้า เพื่อให้มีเวลามากพอในการจัดการขั้นตอนดังกล่าวก่อนถึงวันจัดประชุมผู้ถือหุ้น
5. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการควรพิจารณาตามความเหมาะสมเกี่ยวกับการใช้ professional search firms หรือผู้สมัครเข้าชิงตำแหน่งจากแหล่งภายนอกอื่น ๆ เช่น การรับสมัครบุคคลเข้ารับการคัดสรรเพื่อขึ้นบัญชีรายชื่อกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เมื่อค้นหาผู้สมัครคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาควรพิจารณาที่มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ ในปี 2562/2563 มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาทั้งสิ้น 2 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการสรรหาแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการสรรหา	เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหา / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายวันชัย อ่ำพิงอาดม	2/2
2. นายนพ โรจนวานิช	2/2
3. นางวงศ์ทิพา บุญนาค	2/2
4. นายอิจิโร่ นิชิมุระ	2/2

## 6. คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติในการประชุมให้จัดตั้งคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน โดยคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน คือ

ชื่อ	ตำแหน่ง	สัดส่วนการถือครองหุ้นบริษัท
1. นายโยอิชิ มูราโมโต้	ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	0 (0.00%)*
2. นายชินอิจิโร่ ยามาโมโต้	กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	0 (0.00%)*
3. นายอิจิโร่ นิชิมุระ	กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	0 (0.00%)*

หมายเหตุ : \* รวมถึงการถือหุ้นบริษัทฯ ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนโดยมีขอบข่ายงาน อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. จัดทำนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ และประธานบริษัทฯ ที่จะเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาและเสนอค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ และประธานบริษัทฯ แก่คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. พิจารณาและเสนอผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และประธานบริษัทฯ และดำเนินการตามระบบการประเมินผลดังกล่าว
4. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ ในปี 2562/2563 มีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนทั้งสิ้น 2 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายโยอิจิ มูราโมโต้	2/2
2. นายชินอิจิโร่ ยามาโมโต้	2/2
3. นายอิจิโร่ นิชิมุระ	2/2

## 7. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติในการประชุมให้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงบริษัท มูราโมโต้ อีเล็คตรอน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 2 ท่าน คือ

ชื่อ	ตำแหน่ง	สัดส่วนการถือครองหุ้นบริษัท
1. นายชินอิจิโร่ ยามาโมโต้	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	0 (0.00%)*
2. นายอิจิโร่ นิชิมุระ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	0 (0.00%)*
3. นายทะซึยะ อะวาซุ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	0 (0.00%)*

หมายเหตุ : \* รวมถึงการถือหุ้นบริษัทฯ ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยมีขอบข่ายงาน อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

- วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้นแล้วและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี
- พัฒนาและทบทวนนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงเพื่อคงความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- จัดทำขั้นตอนการทำงานการบริหารความเสี่ยงตามนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงและมอบหมายงานด้านการบริหารความเสี่ยงให้กับผู้จัดการที่เกี่ยวข้อง
- ทบทวนความมีประสิทธิภาพของขั้นตอนการทำงานการบริหารความเสี่ยง
- รายงานคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ทราบถึงสถานการณ์ปัจจุบันของการบริหารความเสี่ยงและความก้าวหน้าของขั้นตอนการทำงานการบริหารความเสี่ยงพร้อมด้วยผลการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ ในปี 2562/2563 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งสิ้น 1 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายชินอิจิโร่ ยามาโมโต้	1/1
2. นายอิจิโร่ นิชิมุระ	1/1
3. นายทะซึยะ อะวาซุ	1/1

## การประเมินผลการปฏิบัติงาน

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทดำเนินการประเมินตนเองประจำปีในเรื่องผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในภาพรวม โดยครอบคลุม 6 หัวข้อดังต่อไปนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร
6. การปรับปรุงตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง

นอกจากนี้ กรรมการแต่ละคนดำเนินการประเมินตนเองเป็นรายบุคคลโดยครอบคลุม 2 หัวข้อดังต่อไปนี้

1. ความรู้และความเข้าใจในการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ
2. ผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

เลขานุการบริษัทจะแจกจ่ายแบบประเมินแก่กรรมการทุกคนเพื่อให้ดำเนินการประเมินตนเองตามทั้งประการดังกล่าวข้างต้น โดยให้ส่งแบบฟอร์มที่กรอกข้อมูลครบแล้วและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการย่อย

คณะกรรมการบริหารทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการย่อยชุดต่าง ๆ ประจำปี ดังนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี, คณะกรรมการสรรหา, คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการเหล่านี้ประเมินผลด้วยตนเองตามรูปแบบเบื้องต้นที่กำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เลขานุการบริษัทรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหาร ผลการประเมินปี 2563 มีดังนี้

หัวข้อที่ประเมิน	คะแนนเต็ม	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	คณะกรรมการสรรหา	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการฯ	20	19	20	18	18	19
2) การประชุมของคณะกรรมการฯ	20	19	19	19	19	19
3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	60	58	59	56	56	56
รวม	100	96	98	93	93	94

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานบริษัท

คณะกรรมการบริหารทำการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานบริษัทตามแนวทางที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) หัวข้อที่ทำการประเมินมีดังต่อไปนี้

- ก. ภาวะผู้นำ
- ข. การวางแผนเชิงกลยุทธ์
- ค. การดำเนินการเชิงกลยุทธ์
- ง. การวางแผน/ผลประกอบการด้านการเงิน
- จ. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริหาร
- ฉ. ความสัมพันธ์ภายนอก
- ช. การบริหารจัดการ/ความสัมพันธ์ด้านทรัพยากรมนุษย์
- ซ. การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง
- ณ. ความรู้เกี่ยวกับสินค้า/บริการ

ในรายงานสรุปว่าคะแนนสุดท้ายอยู่ที่ 95.00% ซึ่งถือว่ามีความผลการปฏิบัติงานดีเยี่ยม

## บุคลากร

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 บริษัท มูราโมโต้ อีเล็คตรอน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 5,700 คน โดยแบ่งเป็น

	โรงงานรามอินทรา	โรงงานบางนา – ตราด	โรงงานเสาชิง	รวม
พนักงานสำนักงาน	26	79	13	118
พนักงานโรงงาน	273	1,813	3,462	5,548
พนักงานญี่ปุ่น	3	23	8	34
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>302</b>	<b>1,915</b>	<b>3,483</b>	<b>5,700</b>

ผลตอบแทนรวมของพนักงานบริษัท มูราโมโต้ อีเล็คตรอน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ในปีการเงิน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 มีดังนี้

เงินเดือนและค่าแรง	830,699,954	บาท
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	9,361,328	บาท
สวัสดิการอื่น / เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	555,031,191	บาท
<b>รวม</b>	<b>1,395,092,473</b>	<b>บาท</b>

บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายสำคัญในการพัฒนาบุคลากร ซึ่งถือว่าเป็นปัจจัยหลักในความสำเร็จของการดำเนินงาน พนักงานส่วนหนึ่งจะถูกส่งไปอบรมทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น ประเทศญี่ปุ่น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับความช่วยเหลือจากบริษัทใหญ่ในการจัดหาและส่งผู้เชี่ยวชาญเฉพาะสาขามาถ่ายทอดเทคโนโลยีให้กับพนักงานของบริษัทฯ เสมอ



## การกำกับดูแลกิจการที่ดี

### นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยอันดับแรกต้องปฏิบัติตามกฎหมาย อันดับที่สองต้องปฏิบัติตามวัตถุประสงค์และกฎของ บริษัท และอันดับที่สามปฏิบัติตามความพึงพอใจของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทยังมีส่วนในการกำหนดทิศทางในอนาคตและควบคุมดูแลบริษัทเพื่อให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทต้องแน่ใจว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามนโยบายและหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดทำนโยบายกำกับดูแลกิจการซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทจะใช้เป็นแนวทางในการทำงาน

โดยมีเนื้อหาครอบคลุม 5 หมวดดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกัน
3. บทบาทหน้าที่ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1) เข้าใจและเคารพสิทธิในการครอบครองของผู้ถือหุ้น เช่น การค้าหรือการโอนหุ้น การรับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท การได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอจากบริษัท การเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อออกเสียงแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชีและเรื่องอื่นใดที่ส่งผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับของบริษัทและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติเป็นกรณีพิเศษต่าง ๆ เป็นต้น

2) ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมและยุติธรรม ยกตัวอย่างเช่น ให้โอกาสผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อผู้เข้ารับตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร ให้โอกาสผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมในการใช้สิทธิให้ผู้รับมอบอำนาจเข้าร่วมประชุมและออกเสียง ให้โอกาสผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระเพิ่มเติมก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

3) ดำเนินการป้องกันไม่ให้กรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่นโดยไม่ถูกต้อง ซึ่งจะเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นรายอื่น เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน หรือการเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งถือเป็นการเอาเปรียบหรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม เป็นต้น

4) ดำเนินการเพื่ออนุญาตให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเปิดเผยข้อมูลผลประโยชน์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถพิจารณาได้ว่าธุรกรรมใดของบริษัทที่ขัดต่อผลประโยชน์และสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวมได้อย่างไรก็ตาม กรรมการและผู้บริหารซึ่งมีผลประโยชน์จากธุรกรรมของบริษัทจะไม่มีส่วนในการตัดสินใจเรื่องธุรกรรมดังกล่าว

5) ดำเนินการตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่ทำกับบริษัทโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ และสังคม โดยไม่ได้รับอิทธิพลจากความต้องการส่วนตัว ของครอบครัว ญาติ หรือผู้อื่นซึ่งรู้จักเป็นการส่วนตัว

- 6) ประกอบธุรกิจโดยเน้นความสำคัญเรื่องความน่าเชื่อถือและความซื่อสัตย์ กรรมการและผู้บริหารต้องปฏิบัติงานของตนและปฏิบัติต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และเป็นธรรม
- 7) หลีกเลี่ยงธุรกรรมที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งอาจเป็นเหตุให้ขัดผลประโยชน์กับบริษัท
- 8) ดำเนินการให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มมีช่องทางและขั้นตอนปฏิบัติในการรายงานหรือส่งคำร้องเรียนถึงคณะกรรมการบริษัทว่าด้วยการกระทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือเรื่องที่เกิดต่อหลักจริยธรรม รวมถึงสิทธิของผู้แจ้งเบาะแสต่อกลไกการคุ้มครอง
- 9) ดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเฉพาะเรื่องที่เกิดผลกระทบต่อธุรกิจโดยคำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมและด้านสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
- 10) ดำเนินการเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและข่าวสารให้ถูกต้องและทันเวลาเพื่อที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถรับข้อมูลที่แสดงผลการดำเนินงานของบริษัท สถานะทางการเงิน และการพัฒนาที่สำคัญ ให้สอดคล้องตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 11) ดำเนินการต่อต้านการคอร์รัปชัน การฉ้อฉล การละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ และเคารพกฎหมายและสิทธิมนุษยชน
- 12) ดำเนินการเพื่อให้แน่ใจว่าระบบควบคุมภายในและขั้นตอนการกำกับดูแลมีประสิทธิภาพ
- 13) คณะกรรมการบริษัทจะควบคุมการบริหารจัดการโดยรวมของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกัน บทบาทหน้าที่ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการบริษัท

## สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักดีว่าผู้ถือหุ้นทุกคนเป็นเจ้าของบริษัท และควรได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันตามกฎหมายและกฎระเบียบทั้งหมดที่เกี่ยวข้อง บริษัทเคารพและปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นเสมอ

### สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงมติ

บริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (ประชุมผู้ถือหุ้น) ปีละหนึ่งครั้งภายในสี่เดือนนับแต่วันสิ้นสุทธรอบระยะเวลาบัญชีตามกฎหมาย กฎระเบียบ และการปฏิบัติงานที่เหมาะสม ในปี 2563 บริษัทได้จัดประชุมผู้ถือหุ้น (ครั้งที่ 1/2563) เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2563 เวลา 14.00 น. ณ ห้องทิวลิป โรงแรมรามารการ์เด็นส์ เลขที่ 9/9 ถนนวิภาวดีรังสิต บางเขน กรุงเทพฯ ดังต่อไปนี้

#### ก่อนวันประชุม

บริษัทเลือกและจัดสถานที่ประชุมดังกล่าวข้างต้นเพื่อให้สะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทใช้ห้องที่มีอุปกรณ์ครบครันและสะดวกสบายสำหรับประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นซักถามหรือให้ข้อเสนอแนะอย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ บริษัทส่งจดหมายแจ้งประชุมผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ 21 วัน ก่อนวันประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพอที่จะศึกษาและตรวจสอบรายละเอียดวาระการประชุมและข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่เขียนไว้ในจดหมายแจ้งประชุม บริษัทจะจัดทำจดหมายแจ้งประชุมทั้งในภาษาไทยและภาษาอังกฤษเพื่อความสะดวกของผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ

#### ในวันประชุม

ประธานคณะกรรมการบริหารจะเป็นประธานการประชุมผู้ถือหุ้น ก่อนที่จะมีการอภิปรายรายการในวาระการประชุม จะมีการแจ้งองค์ประชุมให้ทราบอย่างชัดเจน กรรมการบริหารทุกคน 7 คนจากทั้งหมด 7 คน (100%) เข้าร่วมประชุม ซึ่งรวมถึงประธานคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และประธานบริษัท เนื่องจากผู้ตรวจสอบภายนอกเข้าร่วมประชุมด้วย ผู้ถือหุ้นสามารถนำเสนอความคิดเห็น คำถาม ข้อเสนอแนะ และคำแนะนำด้วยความคาดหวังสูงว่าจะได้รับความเห็น คำตอบ ความคิดเห็นแย้ง และการอภิปรายจากผู้บริหารและผู้เชี่ยวชาญบนพื้นฐานความเข้าใจอย่างแท้จริง ประธานฯสามารถดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นที่สอดคล้องกับกฎหมาย, กฎระเบียบ, และวิธีปฏิบัติที่ดีที่สุดทั้งหมดที่เกี่ยวข้อง ดังนั้นจึงไม่มีผู้ถือหุ้นคนใดถูกรบกวนหรือแทรกแซงจากการใช้สิทธิ์ของเขา/ของเธอในฐานะผู้ถือหุ้น

## หลังวันประชุม

ได้มีการทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่บันทึกมติทั้งหมดที่เกิดขึ้นในการประชุม และส่งรายงานการประชุมนี้ไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) อย่างเหมาะสม

## สิทธิออกเหนือจากสิทธิออกเสียงลงมติ

บริษัทให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเหนือจากสิทธิออกเสียงลงมติ ดังต่อไปนี้

1. สิทธิในการรับใบหุ้น สิทธิที่จะถือว่าเป็นผู้ถือหุ้น, สิทธิในการขาย, ชื้อ, โอนหุ้น หรือสิทธิในการตรวจสอบบันทึกผู้ถือหุ้น
  2. สิทธิที่จะได้รับการแจ้งผลการดำเนินงานและผลการเงินและนโยบายการบริหาร ฯลฯ จากบริษัทในเวลาที่เหมาะสมและเพียงพอ และการเข้าถึงข้อมูลอื่น ๆ ของบริษัท เช่น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ฯลฯ
  3. สิทธิที่จะได้รับเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน
  4. สิทธิที่จะได้รับทางเลือกอย่างเท่าเทียมกันในกรณีที่มีการเพิ่มทุนด้วยการออกหุ้น
  5. สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการนำเสนอความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับหัวข้อที่ประชุม และออกเสียงลงมติในการตัดสินใจเรื่องที่สำคัญของบริษัท เช่น เงินปันผล การแต่งตั้งหรือการเลิกจ้างกรรมการบริหารของบริษัทและอนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการฯ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ฯลฯ
  6. สิทธิในการตรวจสอบการบริหารของคณะกรรมการบริหาร เช่น ตรวจสอบหนังสือและบันทึกของบริษัท ผ่านเอกสารที่เป็นทางการของบริษัทที่นำออกสู่สาธารณะ ซึ่งรวมถึงรายงานประจำปี รายงานในรูปแบบฟอร์ม 56-1 ฯลฯ
  7. สิทธิที่จะได้รับการแก้ไขหรือการทำให้ถูกต้องหากมีการละเมิดสิทธิของตน
- ในปี 2563 บริษัทไม่มีการกระทำที่ละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้น เช่น ไม่ได้ขัดขวางหรือรบกวนการสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้นคนหนึ่งคนใดกับผู้ถือหุ้นคนอื่น ๆ และไม่ได้เพิ่มหรือเปลี่ยนวาระการประชุมผู้ถือหุ้นใด ๆ โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

## การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทเคารพและให้ความมั่นใจในเรื่องการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกันและยุติธรรม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายเล็ก ถือหุ้นจำนวนมากหรือจำนวนน้อย เป็นคนต่างชาติหรือคนในประเทศ บุคคลหรือสถาบัน บริษัทให้พวกเขามีสิทธิเท่ากัน นโยบายการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันนี้ของบริษัท รวมถึงหลักการ “หนึ่งหุ้น หนึ่งเสียง”

## ได้มีการเสนอให้เพิ่มวาระการประชุม และเสนอชื่อผู้มีสิทธิได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้เปิดให้มีการเสนอเพิ่มวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และเสนอชื่อผู้มีสิทธิได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า โดยเปิดให้มีการเสนอโดยใช้ช่องทางผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2563 ถึง 30 กันยายน 2563 แต่ยังไม่มีการเสนอชื่อผู้ถือหุ้นท่านใดใช้สิทธิในการเสนอวาระดังกล่าว

## การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน

บริษัทมีนโยบายและกลไกในการควบคุมการใช้อิทธิพลภายในโดยกรรมการบริษัทและผู้บริหารเพื่อประโยชน์ของตัวเอง ดังนี้

- 1) แจ้งกรรมการบริษัทและผู้บริหารให้ทราบถึงหน้าที่ในการรายงานการถือหุ้นและความเคลื่อนไหวของบริษัทต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกฎระเบียบและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2) แจ้งกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทให้ทราบถึงข้อห้ามในการเป็นหุ้นส่วนในการถือหุ้นในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจเดียวกัน
- 3) แจ้งกรรมการบริษัทและผู้บริหารให้ทราบว่าจะต้องไม่ขายหรือซื้อสินทรัพย์ของบริษัทหรือทำธุรกิจใด ๆ กับบริษัท

4) กำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการหรือเลขานุการบริษัทอย่างน้อยหนึ่งวันก่อนการซื้อขายหุ้นของบริษัทจริง

5) ขอให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารเปิดเผยสถานะการถือครองและการซื้อขายหุ้นของบริษัทและยืนยันสถานการณืจริงกับบริษัทเป็นประจำทุกเดือนผ่านเลขานุการบริษัท

6) รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับสถานะการถือหุ้นของกรรมการบริษัทและผู้บริหารรายบุคคลในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

ในปี 2563 ไม่มีการซื้อขายหุ้นของบริษัทโดยบุคคลภายใน เช่น กรรมการและผู้บริหารระดับสูง

#### การถือครองและการย้ายหุ้นของบริษัทโดยกรรมการบริษัท กรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท

ชื่อ	การถือครองหุ้น METCO โดยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท				การถือครองหุ้น METCO โดยคู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลเหล่านี้			
	30 กันยายน 2563	%	30 กันยายน 2562	จำนวนหุ้น : เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	30 กันยายน 2563	%	30 กันยายน 2562	จำนวนหุ้น : เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี
นายโยอิจิ มูราโมโต้	0	0%	0	0	0	0%	0	0
นายชินอิจิโร ยามาโมโต้	0	0%	0	0	0	0%	0	0
นายอิจิโร นิชิมุระ	0	0%	0	0	0	0%	0	0
นายทะซึยะ อะวาซึ	0	0%	0	0	0	0%	0	0
นายวันชัย อ่ำพืงอาดม	0	0%	0	0	0	0%	0	0
นายนพ โรจนวานิช	7,000	0.0335%	7,000	0	0	0%	0	0
นางวงศ์ทิพา บุญนาค	0	0%	0	0	0	0%	0	0
นายชิเกรุ ทาคามาชิ	0	0%	0	0	0	0%	0	0
นายยูจิ คังเค	0	0%	0	0	0	0%	0	0
นายชิโยชิ ชูกาวาระ	0	0%	0	0	0	0%	0	0
นางสาวนรีนถ ประเสริฐพงษ์	0	0%	0	0	0	0%	0	0

## บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บุคคลหลายคนผู้มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท ทุกคนมีส่วนช่วยสนับสนุนความสำเร็จโดยรวมของเราในระดับมากบ้างน้อยบ้าง การมีส่วนช่วยสนับสนุนของคนเหล่านี้เป็นสิ่งสำคัญและสมควรได้รับการยอมรับ ด้วยการทำให้มั่นใจว่า บริษัทให้การพิจารณาสิทธิของลูกจ้างอย่างพอเพียง ผู้มีส่วนได้เสียนี้รวมถึงเจ้าหน้าที่ ภาครัฐและภาคเอกชน บริษัทในเครือ รวมทั้งผู้บริหารบริษัท พนักงานประจำที่สำนักงาน และลูกจ้าง ทุกคนมีส่วนช่วยสนับสนุนความสำเร็จสูงสุดของบริษัท

### พนักงาน

นโยบายบริษัท คือ การรักษาพนักงานเพื่อให้บรรลุมาตรฐานคุณภาพสินค้าที่เหมาะสมที่สุด พนักงานทุกคนได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับความพยายามของตน การจ่ายค่าจ้างของบริษัท รวมถึงค่าแรงขั้นต่ำ ค่าทำงานล่วงเวลาและสวัสดิการอื่น ๆ ตามที่กฎหมายกำหนดและเป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมายทั้งหมด กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นหนึ่งในโครงการผลประโยชน์ระยะยาวที่สำคัญที่บริษัทมอบให้กับลูกจ้าง เพื่อช่วยให้ลูกจ้างออมเงินส่วนหนึ่งของเงินเดือนสำหรับกรณีเกษียณอายุ ทูพพลภาพ เจ็บป่วยหรือว่างงาน

บริษัทได้รับรางวัล “สถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน” จากกระทรวงแรงงาน ตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นมา จนถึงปัจจุบันเป็นปีที่ 13 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการจัดโครงการสวัสดิการต่าง ๆ ให้แก่พนักงาน เพื่อให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น มีสุขภาพร่างกายที่สมบูรณ์แข็งแรง มีการเลี้ยงดูครอบครัวอย่างมั่นคง เป็นต้น เพื่อส่งเสริมและรักษาขวัญกำลังใจและแรงจูงใจของพนักงานให้อยู่ในระดับสูงและทำงานกับบริษัทยาวนานขึ้น

สำหรับโครงการสวัสดิการที่จัดให้แก่พนักงาน มีดังนี้

ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสาธารณสุข	ด้านครอบครัว	สิ่งอำนวยความสะดวกและอื่น ๆ
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	ประกันชีวิตกลุ่ม	สิทธิในการลาพักร้อน ลาป่วย ลาคลอด	เครื่องแบบพนักงาน
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	การตรวจสุขภาพประจำปี	เงินช่วยเหลือต่าง ๆ ได้แก่ เงินช่วยกรณีอุปสมบท เงินช่วยกรณีคลอดบุตร เงินช่วยกรณีแต่งงาน เงินช่วยกรณีพนักงานเสียชีวิต	โรงอาหารและสินค้าอุปโภคบริโภคที่ถูกสุขลักษณะและราคาถูก
กองทุนประกันสังคม	การตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยง	กองทุนฌาปนกิจ สงเคราะห์ครอบครัวพนักงาน	รถรับส่ง
กองทุนฌาปนกิจสงเคราะห์พนักงาน	ค่ารักษาพยาบาลและทันตกรรม		กิจกรรมสันทนาการ เช่น งานกีฬา งานเลี้ยงปีใหม่ เป็นต้น
ค่ากะกลางคืน	ห้องพยาบาล พร้อมเจ้าหน้าที่พยาบาลวิชาชีพ		
เบี้ยขยัน	อุปกรณ์ทางการแพทย์ และเวชภัณฑ์ขั้นพื้นฐาน		
ค่าอายุงาน	เครื่องกระตุกหัวใจ (AED)		
ค่าอาหาร	อุปกรณ์ออกกำลังกาย		
ค่าครองชีพ			
รางวัลพนักงานทำงานครบ 15 ปี			
โครงการต่ออายุเกษียณพนักงาน			
โบนัสพิเศษ			

## อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในสถานประกอบการ

นอกจากนี้ บริษัทยังปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบเกี่ยวกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอและเคร่งครัด สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย ส่งเสริมการมีสุขภาพดี ป้องกันการบาดเจ็บและโรคที่เกิดจากการทำงาน และคุ้มครองลูกจ้างและผู้ที่เกี่ยวข้องจากกิจกรรมที่เป็นอันตราย เช่น เหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดการสูญเสียชีวิต, ทรัพย์สิน, และกระบวนการผลิต

เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมดังนี้ :

### <นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม>

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย ส่งเสริมอาชีวอนามัย รวมทั้งปรับปรุงกิจกรรมการผลิตให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและรับผิดชอบต่อสังคม โดย

1. ปฏิบัติตามกฎหมายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และข้อกำหนดด้านการจัดการสารอันตรายต้องห้ามในผลิตภัณฑ์ รวมถึงข้อกำหนด กฎหมายและพันธกรณีอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ปรับปรุงและพัฒนาระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยจะให้การสนับสนุนทรัพยากรทั้งในเรื่องบุคลากร เวลา งบประมาณและการฝึกอบรมที่เหมาะสมและเพียงพอ เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
3. กำจัดอันตรายและลดความเสี่ยง โดยการประเมินความเสี่ยงในการทำงานให้ครอบคลุมทุกกิจกรรม และจัดการ 5S ในพื้นที่การทำงานให้เกิดความเป็นระเบียบ ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการสำรวจ ตรวจสอบและแก้ไขข้อบกพร่องอย่างจริงจัง เพื่อยกระดับให้เกิดเป็นมาตรฐานขององค์กร โดยพนักงานจะได้รับการปกป้องจากความผิดและการถูกปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม อันเนื่องมาจากการรายงานอุบัติการณ์ ความเสี่ยงและโอกาส
4. ส่งเสริมที่จะทำให้เกิดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและมีสุขภาพดี เพื่อป้องกันการบาดเจ็บหรือเจ็บป่วยจากการทำงาน โดยจะดำเนินการให้เหมาะสมกับวัตถุประสงค์ ความเสี่ยงและโอกาสด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมขององค์กร
5. มุ่งมั่นปกป้องสิ่งแวดล้อม รวมถึงการป้องกันมลพิษ เพื่อลดผลกระทบจากการประกอบกิจการ และปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง ให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
6. ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า รวมถึงการอนุรักษ์พลังงานให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด
7. ส่งเสริมการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ และลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน เพื่อสร้างสังคมแห่งความยั่งยืน
8. ส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วม และการให้คำปรึกษาด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ของผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้อง

เพื่อให้บรรลุนโยบายข้างต้น ผู้บริหารจะให้พนักงานทุกคนเข้าใจ และสามารถนำไปปฏิบัติอย่างจริงจังภายใต้คำขวัญ

**“ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ด้วยความปลอดภัย เสริมสร้างอาชีวอนามัย ใส่ใจสิ่งแวดล้อม รับผิดชอบต่อสังคม”**

บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO45001:2018) ในการปฏิบัติตามนโยบายและการจัดการดังกล่าวข้างต้น บริษัทได้นำแผนประจำปีสำหรับปรับปรุงด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมรวมไปถึงเรื่องอื่น ๆ เข้ามาปฏิบัติ เช่น

- ทำให้ค่า IFR และ ISR ในแต่ละโรงงานต่ำกว่าสถิติที่เคยทำได้ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา
- จัดให้พนักงานทุกคนที่ต้องเข้ารับการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงเข้ารับการตรวจสุขภาพ 100% ตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

สถิติอุบัติเหตุและโรคที่เกิดจากการทำงานในช่วง 3 ปีตั้งที่แสดงอยู่ในตารางด้านล่าง เมื่อมีอุบัติเหตุและ/หรือโรคเกิดขึ้น จะรายงานเหตุการณ์ให้ฝ่ายบริหารรับทราบ เพื่อนำไปสู่ขั้นตอนการค้นหาสาเหตุและการปรับปรุงแก้ไขที่จำเป็น

	2563	2562	2561
อุบัติเหตุเล็กน้อย (หยุดงานน้อยกว่า 3 วัน)	1	2	1
อุบัติเหตุ (หยุดงานมากกว่า 3 วัน)	1	1	0
อัตราการหยุดงานเนื่องจากอุบัติเหตุ (ISR)	0.91	0.75	0.11
โรคที่เกิดจากการทำงาน	0	0	0

### การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ซึ่งบริษัทมีการนำเสนอโครงการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มพูนความรู้และศักยภาพของพนักงานโดยการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องเพื่อสนองต่อนโยบายนี้ และมุ่งเป้าไปที่การทำให้มั่นใจถึงการเติบโตอย่างยั่งยืน ตลอดปี 2563 บริษัทได้จัดหลักสูตรฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องกับการทำงานต่างๆให้กับพนักงานในทุกแผนกดังนี้ :

หลักสูตรฝึกอบรม (หมวด)	จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรม	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม	%
หลักสูตรแกนหลัก (การสื่อสาร)	40	240	2.1
หลักสูตรด้านภาวะผู้นำ/จิตวิทยา	284	1,704	14.7
หลักสูตรด้านการเพิ่มผลผลิต/ยกระดับคุณภาพ	176	1,056	9.1
หลักสูตรด้านมาตรฐาน ISO/เครื่องมือหลักอื่นๆ	300	2,928	25.4
หลักสูตรด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม	510	3,531	30.6
หลักสูตรทั่วไป (ปฐมนิเทศ ภาษาอังกฤษ, องค์กรแห่งความสุข ฯลฯ)	244	1,323	11.5
หลักสูตรเสริมต่างๆ	70	762	6.6
รวมทั้งหมด	1,624	11,544	100.0

\* ชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยต่อพนักงาน 1 คน คือ 7 ชั่วโมง

นอกจากนี้ บริษัทได้พัฒนาโครงการเส้นทางอาชีพ/การเลื่อนตำแหน่งที่ให้ค่าตอบแทนกับพนักงานเกินกว่ามาตรฐานทางการเงินระยะสั้น ฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นผู้รับผิดชอบด้านการพัฒนาพนักงานด้วยการยกระดับความรู้และศักยภาพของพนักงานผ่านโครงการเส้นทางอาชีพ/การเลื่อนตำแหน่ง ในโครงการเส้นทางอาชีพ/การเลื่อนตำแหน่ง ฝ่ายทรัพยากรบุคคลกำหนดหลักสูตรเส้นทางอาชีพที่เป็นแบบฉบับในบริษัท ประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละรายอย่างต่อเนื่อง จัดให้มีชุดหลักสูตรการฝึกอบรมแก่พนักงานและยืนยันความถูกต้องของผู้สมควรได้รับการเลื่อนตำแหน่ง กิจกรรมดังกล่าวจะนำมาซึ่งประโยชน์ทั้งกับพนักงานแต่ละคนที่มีความปรารถนาอย่างแรงกล้าในการพัฒนาและยกระดับทั้งตนเองและบริษัท ซึ่งจำเป็นต้องอาศัยผู้ที่มีความสามารถใหม่ ๆ อยู่เสมอ

### สิทธิมนุษยชน

บริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานและสนับสนุนการเคารพสิทธิดังกล่าวและเสรีภาพโดยไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของสัญชาติ ศาสนา สีผิว อายุ เพศ รสนิยมทางเพศ เชื้อชาติ ความพิการทางร่างกาย หรือสถานภาพการสมรส และอนุญาตการมีส่วนร่วมในกิจกรรมทางการเมือง บริษัทไม่อนุญาตให้มีแรงงานบังคับ แรงงานเด็ก และดำเนินมาตรการป้องกันการทารุณภัย การทารุณทางเพศ, และข้อจำกัดทางร่างกายและจิตใจ

## ลูกค้า

บริษัทพยายามอย่างสุดความสามารถเพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุดด้วยการเสนอสินค้าและบริการที่มีคุณภาพดีและปลอดภัย และให้ความสำคัญสำคัญอย่างมากกับการจัดการข้อร้องเรียนของลูกค้าหรือของผู้บริโภคโดยทันที บริษัทพยายามอย่างเต็มที่ที่จะรักษาความสัมพันธ์อย่างยั่งยืนกับลูกค้า

## คู่แข่งทางธุรกิจ

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ เป็นธรรมและโปร่งใส บริษัทจะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของคู่แข่ง ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งโดยเจตนา ไม่ทำให้ได้มาซึ่งข้อมูลความลับจากคู่แข่งอย่างไม่เหมาะสม หรือไม่มีส่วนร่วมในการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรมด้วยการทุ่มตลาด กลั่นแกล้ง หรือบีบบังคับให้ออกจากตลาด

## คู่ค้าทางธุรกิจ

เพื่อที่จะประสบความสำเร็จมากที่สุดในการจัดหาวัตถุดิบและการรักษามาตรฐานคุณภาพสูงสุด บริษัทจะทำและรักษาสัญญาอย่างเสมอภาคกับคู่ค้าทางธุรกิจเพื่อสร้างความจงรักภักดีและไม่ตรีจิตต่อบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการซัพพลายเออร์ซึ่งกำหนดอย่างชัดเจนถึงความรับผิดชอบของบริษัท รวมถึงการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อคู่ค้า บริษัทส่งเสริม ให้การศึกษา และสนับสนุนความตระหนักรู้ในหมู่คู่ค้าทางธุรกิจในส่วนที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและการนำไปปฏิบัติ รวมทั้งการคัดเลือก การขึ้นทะเบียน การประเมิน และการตรวจสอบคู่ค้าทางธุรกิจ ภายใต้ระเบียบข้อบังคับของบริษัทที่ได้มีการจัดทำขึ้นใหม่นี้ ฝ่ายจัดซื้อได้มีการจัดทำหลักเกณฑ์การคัดเลือก การขึ้นทะเบียน การประเมินและการตรวจสอบขึ้นมาใหม่ บริษัทคาดหวังว่าจะได้รับสินค้าและบริการในลักษณะเดียวกัน และพยายามอย่างเต็มที่ที่จะรักษาความสัมพันธ์อย่างยั่งยืนกับคู่ค้าทางธุรกิจ

## เจ้าหนี้

บริษัทมีนโยบายในการทำธุรกิจกับเจ้าหนี้ด้วยวิธีการปฏิบัติที่มีความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์ และเป็นธรรม บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่มีในข้อตกลง และกฎหมายและกฎระเบียบทั้งหมดที่ใช้บังคับอย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ไม่มีปฏิบัติตาม บริษัทจะแจ้งเจ้าหนี้ทันทีเพื่อหาแนวทางแก้ไขร่วมกัน บริษัทจะดำเนินธุรกิจด้วยวิธีการที่ยั่งยืนเพื่อให้ได้รับความเชื่อมั่นจากเจ้าหนี้และบรรลุผลประโยชน์สำหรับทั้งสองฝ่ายอยู่เสมอ

## การบริการและการพัฒนาชุมชน

บริษัทคำนึงถึงความต้องการของชุมชนและส่งเสริมให้บุคลากรมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในท้องถิ่นใกล้เคียงกับสถานประกอบการ เพื่อพัฒนาการศึกษา วัฒนธรรม สังคม และมีส่วนเกี่ยวข้องในการปรับปรุงคุณภาพชีวิตในชุมชน บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมของชุมชนเพื่อสาธารณประโยชน์โดยสมัครใจ

## การปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่มีความชัดเจนดังที่แสดงอยู่ในหัวข้อ “พนักงาน” ข้างต้น และนำไปปฏิบัติ บริษัทมุ่งมั่นในการป้องกันการก่อให้เกิดมลภาวะ ลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการประกอบธุรกิจ และใช้กระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทได้รับการรับรองตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) นอกจากนี้ บริษัทได้จัดกิจกรรมอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมเป็นประจำเพื่ออนุรักษ์และรักษาระบบนิเวศและสิ่งแวดล้อมของชุมชน และมีวัฒนธรรมองค์กรระหว่างพนักงานและผู้ปฏิบัติการในบริษัทที่มุ่งเน้นวัฒนธรรมสีเขียวและเครือข่ายสีเขียวที่ยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทยังได้มีการกำหนดนโยบายส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งผลจากนโยบายดังกล่าว บริษัทได้เริ่มดำเนิน “กิจกรรม CSR” รวมถึงกิจกรรม 3Rs (ลดการใช้, การใช้ซ้ำ และการแปรรูป

กลับมาใช้ใหม่) และได้รับรางวัล “CSR-DIW Continuous” จากกระทรวงอุตสาหกรรม และบริษัทยังได้รับรางวัล “อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 4” จากกระทรวงอุตสาหกรรมด้วยตั้งแต่ปี 2559 บริษัทอยู่ในระหว่างการปรับใช้หลักสูตรฝึกอบรมในฐานะที่เป็นส่วนสำคัญของนโยบายบริษัท เพื่อให้ความรู้แก่พนักงานเรื่องปัญหา ด้านสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงานที่จะส่งเสริมให้เกิดการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ในปี 2563 บริษัทได้จัดหลักสูตรฝึกอบรมเกี่ยวกับข้อกำหนด ISO 14001 ให้กับพนักงานมากกว่า 200 ชั่วโมงรวมทั้งยังได้กำหนด KPI ครอบคลุมกิจกรรมคัดแยกขยะอย่างถูกต้องของทุกหน่วยงานด้วย

## การป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์และทรัพย์สินทางปัญญา

เนื่องจากบริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ บริษัทจึงกำหนดนโยบายด้านทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ดังนี้

- (1) บริษัทจะตรวจสอบให้แน่ใจอยู่เสมอว่า ข้อมูลที่ใช้ในบริษัทจะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ของผู้อื่น
- (2) บริษัทจะให้มั่นใจว่ากรรมการบริหาร ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์
- (3) บริษัทไม่อนุญาตและไม่สนับสนุนให้กรรมการบริหาร ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทใช้ซอฟต์แวร์ผิดกฎหมายในธุรกิจของบริษัท
- (4) ทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ใดๆ ที่เกิดจากหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย งาน การฝึกอบรม หรือการสอนพิเศษที่บริษัทให้กับกรรมการบริหาร ผู้บริหาร และพนักงานจะตกเป็นของบริษัท
- (5) บริษัทจะไม่อนุญาตให้กรรมการบริหาร ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทใช้ทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ของบริษัทเพื่อวัตถุประสงค์ส่วนตัว

## นโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทต้องตระหนักถึง ให้ความสำคัญต่อ และรับรองว่ามีการกำกับดูแลกิจการที่ดีในแง่ของการดำเนินงานตามวิสัยปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการและกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามแนวทางของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ดังนี้

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องในการคอร์รัปชัน การติด/ให้สินบนเจ้าหน้าที่รัฐและเอกชน เช่น คนจากต่างบริษัทที่ทำธุรกรรมกับบริษัททั้งโดยตรงและโดยอ้อมเพื่อให้ได้มาหรือรักษาประโยชน์ทางธุรกิจหรือทางการแข่งขันหรือเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือของครอบครัว พวกพ้อง หรือคนรู้จัก
- 2) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับของขวัญไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมจากผู้จัดหา คู่ค้าทางธุรกิจ และผู้ทำการติดต่อที่เกี่ยวข้องไม่ว่าในหน่วยงานรัฐหรือเอกชน
- 3) ไม่มีระบบอุปถัมภ์หรือผูกขาดเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือของพวกพ้อง
- 4) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และผู้บังคับบัญชาขอหรือรับผลประโยชน์หรือค่าตอบแทนในรูปแบบใดก็ตามจากพนักงานซึ่งส่งผลกระทบต่อประเมินผลการปฏิบัติงาน
- 5) การจัดซื้อ/การจัดซื้อจัดจ้างจะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนการอนุมัติของบริษัทที่มีความโปร่งใส ผ่านการตรวจสอบ และเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- 6) ใบสั่งซื้อ/จัดซื้อจัดจ้างต้องไม่มีการแยกย่อยเพื่อลดทอนจำนวนเงินให้ต่ำกว่าจำนวนที่จำกัดในการอนุมัติ

7) หากพนักงานคนใดสงสัยการกระทำใดที่อาจเป็นการติดสินบนหรือคอร์รัปชัน ให้ปรึกษาผู้บังคับบัญชาโดยตรงหรือช่องทางการแจ้งเบาะแสดังต่อไปนี้

- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ : auditcommittee@metco.co.th
- กรรมการตรวจสอบ : auditcommittee@metco.co.th
- ประธานคณะกรรมการบริหาร : whistleblow@metco.co.th
- รองประธานกรรมการบริหาร : whistleblow@metco.co.th
- ผู้ตรวจสอบภายใน : internalaudit@metco.co.th
- กล้องแดงแจ้งเบาะแสในแต่ละโรงงาน

กรุณาระบุชื่อ นามสกุล ที่อยู่ อีเมล และหมายเลขโทรศัพท์ที่ติดต่อได้

8) บริษัทจะเก็บข้อมูลชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลอื่นใดของผู้แจ้งเบาะแสไว้เป็นความลับ และจำกัดให้เฉพาะผู้เกี่ยวข้องในการตรวจสอบเท่านั้นที่จะเข้าถึงข้อมูลได้

9) หากกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานคอร์รัปชันหรือฉ้อฉล จะถูกเลิกจ้างและได้รับโทษทางวินัยขั้นสูงสุด และดำเนินการตามกฎหมาย

10) ผู้บังคับบัญชาโดยตรงที่เพิกเฉยต่อการกระทำผิดใด หรือรับรู้แต่ไม่ดำเนินการตามนโยบาย จะถูกเลิกจ้างและได้รับโทษทางวินัยขั้นสูงสุด

11) การเพิกเฉยต่อนโยบายนี้และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องจะไม่ถือเป็นข้ออ้างในการไม่ปฏิบัติตามกฎ

12) ฝ่ายตรวจสอบภายในจะตรวจสอบระบบควบคุมภายในและกระบวนการต่าง ๆ อยู่เสมอเพื่อให้แน่ใจว่าระบบควบคุมภายในเพื่อป้องกันการคอร์รัปชันและการติดสินบนมีประสิทธิภาพ

13) กรณีที่มีข้อร้องเรียน คณะกรรมการกำกับดูแลจะแต่งตั้งอนุกรรมการเพื่อพิจารณาและสอบสวนข้อเท็จจริง

14) บริษัทฯ ต้องให้ความรู้และสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและมาตรการป้องกันเหล่านี้ให้แก่พนักงาน

ในปี 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตเป็นการทดลองตาม “แนวทางการประเมินความเสี่ยงด้านการต่อต้านการทุจริต” ที่เผยแพร่โดยสำนักงานข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ โดยใช้แบบฟอร์ม “ตารางการประเมินความเสี่ยงการทุจริต” ภาคผนวก 1 ของเครื่องมือประเมินตนเองสำหรับการต่อต้านการติดสินบน แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยคณะกรรมการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปีเรื่องการบริหารความเสี่ยง (ดูสรุปใน “ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง” ในรายงานประจำปีนี้) จากนั้น บริษัทจะจัดทำขั้นตอนปฏิบัติการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตประจำปีพร้อมกับมาตรการต่อต้านการทุจริตเชิงปฏิบัติ

บริษัทจัดโปรแกรมการให้ความรู้แก่พนักงานทุกคน เช่น เข้าปฐมนิเทศสำหรับพนักงานใหม่และการมีส่วนร่วมในโปรแกรมหลักพื้นฐานสำหรับพนักงานที่มีอยู่เดิม การฝึกอบรมการต่อต้านการคอร์รัปชันเหล่านี้ครอบคลุมนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทและนโยบายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจรรยาบรรณของบริษัท รวมถึงคู่มือเชิงปฏิบัติสำหรับช่องทางการแจ้งเบาะแสที่กำหนดในบริษัท

## การแจ้งเบาะแสและการร้องเรียน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร้องเรียนการกระทำใด ๆ ที่ผิดกฎหมาย ผิดจริยธรรม หรือไม่ถูกต้องต่อบริษัท ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเฉพาะการคอร์รัปชัน ตลอดจนจนพฤติกรรมใดที่ผิดต่อจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งกระทำโดยกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานคนใดของบริษัท พนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอาจให้ข้อมูล ข้อคิดเห็น ข้อกังวล รายงาน คำแนะนำ และคำร้องเรียน เกี่ยวกับประเด็นดังกล่าวแก่คณะกรรมการบริษัทผ่านช่องทางต่อไปนี้

สำหรับพนักงาน :

- (1) หัวหน้าหน่วยของพนักงาน
- (2) หัวหน้าและกรรมการตรวจสอบ : auditcommittee@metco.co.th
- (3) ประธานบริษัท รองประธานบริษัท และกรรมการบริษัท : whistleblow@metco.co.th

(4) หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน : internalaudit@metco.co.th

(5) กล้องแสดงความคิดเห็นในที่ทำงาน

สำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย :

(1) อีเมลล์ : whistleblow@metco.co.th

(2) เว็บไซต์ : www.metco.co.th

เลขานุการของบริษัทจะรวบรวมและส่งคำร้องเรียนไปยังคณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการบริษัทตามความเกี่ยวข้อง บริษัทมีนโยบายและกลไกในการเก็บรักษาข้อร้องเรียนดังกล่าวไว้เป็นความลับ ให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียนโดยสุจริตจากการถูกละเมิด อดตำแหน่งพนักงาน ชุมชน คู่ค้า หรือการกระทำอื่นใดที่ไม่เป็นธรรมต่อพนักงาน และจะตอบกลับบุคคลดังกล่าวตามความเหมาะสม

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัท ไม่ได้รับเรื่องร้องเรียนใดๆ ผ่านช่องทาง whistleblowing

## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

### ความขัดแย้งของผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความขัดแย้งที่เป็นไปได้ที่อาจเกิดขึ้นในเรื่องเงินที่หาได้ของบริษัท ในเรื่องของการตอบแทน คณะกรรมการบริษัทจะพยายามอย่างเต็มที่ที่จะทำให้ความเป็นธรรมและความโปร่งใสแก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับประเด็นนี้ปัญหานี้ได้ชี้แจงรายละเอียดในรูปแบบฟอร์ม 56-1 เพื่อป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์และให้ความมั่นใจว่า กรรมการบริหารและผู้บริหารทุกคนของบริษัทจะปฏิบัติตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะจัดการกับประเด็นนี้ นโยบาย คือ จะให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารรายงานเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ในกรณีที่เกี่ยวข้องกับเรา มีไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อมให้กับคณะกรรมการบริษัท

รายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทกับกรรมการหรือผู้บริหารและ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งอาจนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องพิจารณาโดยคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญและเป็นสาระสำคัญจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ขึ้นอยู่กับลักษณะและขนาดของรายการธุรกรรมตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด เพื่อพิจารณา กรรมการบริษัทและผู้บริหารคนใดผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในรายการธุรกรรมดังกล่าวความขัดแย้งของผลประโยชน์จะไม่ได้ รับอนุญาตให้เข้าร่วมตัดสินใจในเรื่องที่เป็นประเด็น ปัญหา ด้วยการดำเนินนโยบายนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความมั่นใจว่าการตัดสินใจของบริษัทปราศจากการบงกชและการบิดเบือนใด ๆ ที่เกิดจากความขัดแย้งของผลประโยชน์อยู่เสมอ

### งานนักกลางทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลทั่วไปและข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของบริษัทให้กับผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังนั้น ข้อมูลที่เปิดเผยต้องถูกต้องสมบูรณ์เชื่อถือได้ และเป็นปัจจุบัน เพื่อให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์จากข้อมูลเหล่านี้ ข้อมูลจะได้รับการเปิดเผยผ่านสื่อต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและผ่านหนังสือพิมพ์อีกด้วย

บริษัทได้จัดตั้งส่วนงานนักกลางทุนสัมพันธ์เพื่อให้ข้อมูลแก่นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ซึ่งสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.metco.co.th), ir@metco.co.th ผู้ลงทุนสอบถามข้อมูลได้ที่โทร 02-338-1535 การประชุมของคณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้การดำเนินงานโดยรวมของบริษัทเป็นไปด้วยความราบรื่น หัวข้อที่จะปรึกษาหารือระหว่างการประชุม ได้แก่ การกำกับดูแลธุรกิจรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมประชุมผู้ถือหุ้น และวิธีการดำเนินธุรกิจเพื่อให้บรรลุ เป้าหมายที่บริษัทตั้งไว้และเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีที่สุดในการลงทุนให้ผู้ถือหุ้นผู้ที่เราถือว่ามีความสำคัญ

## ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

### จรรยาบรรณ

เนื่องจากจริยธรรมทางธุรกิจสำคัญต่อชื่อเสียงของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้รับการจูงใจอย่างจริงจังว่าจริยธรรมทางธุรกิจที่ถูกต้องจะเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัทในทุกระดับและของทุกคนที่ติดต่อกับบริษัท ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้พัฒนาจรรยาบรรณของบริษัทขึ้น ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัท ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะมีหน้าที่รับผิดชอบในการทำให้พนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติตาม จรรยาบรรณของบริษัทจะรวบรวมไว้ในคู่มือพนักงาน เมื่อเริ่มทำงานกับบริษัท และเมื่อมีการแก้ไขปรับปรุงจรรยาบรรณของบริษัท พนักงานต้องเซ็นชื่อรับทราบ นอกจากนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในจะมีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจติดตาม ฝ่ายตรวจสอบภายในจะรายงานต่อกรรมการเมื่อเกิดเหตุการณ์สำคัญที่มีผู้ไม่ปฏิบัติตาม บริษัทจะไม่ยอมให้เกิดการกระทำที่ผิดกฎหมายหรือผิดจริยธรรมใดๆ ผู้ใดก็ตามที่ฝ่าฝืนจรรยาบรรณของบริษัทจะถูกสอบสวนและได้รับโทษทางวินัยซึ่งอาจรวมถึงการเลิกจ้าง กรณีที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำผิดกฎหมาย บริษัทจะดำเนินการตามกฎหมาย ซึ่งรายละเอียดของจรรยาบรรณของบริษัทมีดังนี้ โดยสามารถดูได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.metco.co.th> ได้เช่นเดียวกัน

### บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ดำเนินการบริหารบริษัทให้สอดคล้องกับกฎหมาย วัตถุประสงค์ของบริษัท ข้อบังคับของบริษัท และมติของการประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและปกป้องผลประโยชน์ของบริษัท
2. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท และทบทวนทุกปี
3. อนุมัติและทบทวนเรื่องธุรกิจที่สำคัญของบริษัท เช่น เป้าหมายทางการเงิน แผนการทำงาน และงบประมาณอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
4. ตรวจสอบผลงานของทีมบริหารเพื่อให้มั่นใจว่ามีความใส่ใจและความระมัดระวังอย่างถูกต้องเหมาะสม
5. กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายนี้เป็นประจำทุกปี
6. จัดให้มีระบบการจัดการความเสี่ยงและประเมินผล
7. ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในว่าได้กระทำอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ
8. อนุมัติการซื้อฟุ้งปฏิบัติทางธุรกิจ ตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง และทบทวนแก้ไขเป็นครั้งคราวตามสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
9. อนุมัตินโยบายที่จะป้องกันกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานใช้ข้อมูลภายในเพื่อผลประโยชน์ส่วนตัวและฝ่าฝืนติดตามการปฏิบัติตามกฎระเบียบ
10. รายงานความขัดแย้งของผลประโยชน์ของตัวเองและ/หรือที่บุคคลที่เป็นญาติกันในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการบริหารบริษัทหรือบริษัทในเครือให้กับบริษัท
11. สร้างช่องทางในการรายงานเบาะแสร่วมกับกลไกให้ข้อมูลย้อนกลับให้พนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
12. จัดทำและส่งรายงานทางการเงินที่ตรวจสอบแล้วตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และกำกับดูแลและตรวจสอบระบบการรายงานทางการเงินเพื่อความถูกต้อง, โปร่งใส, และเพียงพอ
13. พิจารณาและอนุมัติการลงทุนและค่าใช้จ่ายในการลงทุน
14. อนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยให้สอดคล้องกับประกาศ ระเบียบ และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
15. จัดการประชุมของคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้งโดยจะต้องมีกรรมการบริษัทร่วมประชุมเป็นจำนวนมากที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
16. สร้างกลไกสำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อที่จะกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม

## บทบาทและความรับผิดชอบของประธานคณะกรรมการบริษัท

ประธานคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่เพิ่มมากขึ้นกว่ากรรมการบริษัทคนอื่น ๆ ดังต่อไปนี้

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทและประชุมผู้ถือหุ้น และกำหนดวาระการประชุม
2. ปฏิบัติหน้าที่เป็นประธานทั้งในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
3. ออกเสียงลงมติชี้ขาดกรณีการประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือการประชุมผู้ถือหุ้นมีเสียงลงมติเท่ากัน
4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามกฎหมายที่ระบุไว้สำหรับประธานคณะกรรมการบริษัท

## บทบาทและความรับผิดชอบของประธานบริษัท

ประธานบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มเติมมากกว่ากรรมการท่านอื่น ๆ ดังนี้

- 1) รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัท บริหารธุรกิจให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ แผนธุรกิจ นโยบาย งบประมาณ กฎ และระเบียบที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- 2) บริหารและควบคุมธุรกิจประจำวันของบริษัท
- 3) ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อหลีกเลี่ยงความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก รายงานและปรับปรุงข้อมูลผลการดำเนินงานทางการเงิน การบริหาร ให้เป็นปัจจุบันต่อฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
- 4) กำหนดวัตถุประสงค์ นโยบาย และกลยุทธ์ของบริษัท ตลอดจนชี้แนะแนวทางและตรวจติดตามการดำเนินงานโดยรวมเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และรายงานผลประกอบการของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
- 5) รับผิดชอบการเปลี่ยนแปลงองค์การของบริษัทภายใต้การควบคุมดูแลของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งตัดสินใจเรื่องการแต่งตั้งโยกย้ายพนักงาน และปลดออกจากตำแหน่ง กำหนดอัตราเงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการอื่น ๆ ของพนักงาน
- 6) อนุมัติการปฏิบัติทั้งหมดภายใต้กฎเกณฑ์และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 7) ให้อำนาจ แนะนำ ประกาศ และบันทึกเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทสามารถปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบวินัยภายใน
- 8) มอบอำนาจให้บุคคลอื่นดำเนินการงานเฉพาะใด ๆ ในนามของตน ภายใต้ข้อจำกัดที่ระบุไว้ในหนังสือมอบอำนาจและ/หรือให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ และคำแนะนำของคณะกรรมการบริษัท
- 9) ดำเนินการในนามของคณะกรรมการบริษัทในการบริหารธุรกิจของบริษัท และดูแลให้แน่ใจว่าเป็นไปตามกฎ ระเบียบ นโยบาย และมติที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 10) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นครั้งคราว

## บทบาทและความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งให้คุณนรีนาถ ประเสริฐพงษ์เป็นเลขาธิการบริษัท ซึ่งจะปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้ด้วยความระมัดระวัง รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายที่บังคับใช้ วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมด

- 1) เพื่อจัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้:
  - 1)-1 ประวัติกรรมการ
  - 1)-2 จดหมายเชิญประชุมและรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
  - 1)-3 จดหมายเชิญประชุมและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - 1)-4 รายงานประจำปีของบริษัท

- 2) ติดตามการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันของบริษัทตามที่กรรมการหรือผู้บริหารรายงาน
- 3) จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและประชุมผู้ถือหุ้น
- 4) ร่างนโยบายบริหาร
- 5) บันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น และติดตามให้เป็นไปตามมติของที่ประชุมเหล่านี้
- 6) กำกับดูแลให้แน่ใจว่ามีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทต่อหน่วยงานควบคุมดูแลที่ได้รับอนุญาตตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ
- 7) ดูแลให้บริษัทและคณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของ กตต./ตลท.
- 8) ส่งเสริมและสร้างมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีในบริษัท
- 9) สื่อสารกับผู้ถือหุ้นเพื่อให้แน่ใจว่าพวกเขาได้รับสิทธิและข้อมูลจากบริษัท
- 10) จัดการกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท
- 11) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## การประชุมคณะกรรมการบริษัท

จะจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำอย่างน้อยทุกสามเดือน จะกำหนดเวลา สถานที่ และวาระการประชุมล่วงหน้าและแจ้งให้กรรมการบริษัททราบเพื่อที่คณะกรรมการจะมีเวลาเพียงพอในการเตรียมความพร้อมสำหรับการประชุม จะส่งเอกสารเกี่ยวกับการประชุมแต่ละครั้งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าก่อนสิ้นปีและแจ้งให้กรรมการทุกคนทราบ เพื่อให้คณะกรรมการมีเวลาเพียงพอที่จะศึกษา เลขานุการในที่ประชุมจะจัดรายงาน การประชุมอย่างละเอียดและจัดเก็บเข้าแฟ้ม และรายงานการประชุมนี้จะมีพร้อมสำหรับการตรวจสอบอยู่เสมอ

อนึ่ง คณะกรรมการอิสระสามารถที่จะจัดให้มีการประชุมนอกกรอบเพื่อตรวจสอบในเรื่องอื่น ๆ นอกเหนือจากวาระการประชุมปกติของคณะกรรมการได้โดยอิสระจากฝ่ายบริหารระดับสูงของบริษัทฯ

ในปี 2562/2563 คณะกรรมการบริษัทจัดการประชุม 4 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละคนเป็นดังนี้

คณะกรรมการบริษัท	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายโยอิจิ มูราโมโต้	4/4
2. นายชินอิจิโร่ ยามาโมโต้	4/4
3. นายอิจิโร่ นิชิมุระ	4/4
4. นายทะซึยะ อะวาซุ	4/4
5. นายวันชัย อ่ำฟิ่งอาดัม	4/4
6. นายนพ โรจนวานิช	4/4
7. นางวงศ์ทิพา บุนนาค	4/4

## ความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีนโยบายว่า บริษัทควรรักษาความหลากหลายในโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท บุคคลต่าง ๆ ที่เป็นกรรมการบริษัทของบริษัทไม่เพียงจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน แต่ยังต้องมีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์หลายประเภทที่ครอบคลุมหลากหลายสาขาและความเชี่ยวชาญ

## ดุลอำนาจของกรรมการบริษัทผู้ไม่ได้ปฏิบัติงานบริหารเป็นประจำ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการบริษัท 7 คน โดย 4 คนเป็นกรรมการบริษัท, 3 คนเป็นกรรมการอิสระจากภายนอก และ 4 คนเป็นกรรมการบริษัทผู้ปฏิบัติงานบริหารเป็นประจำ โดยวิธีนี้ อัตราส่วนระหว่างกรรมการบริษัทผู้ปฏิบัติงานบริหารเป็นประจำและกรรมการบริษัทผู้ไม่ได้ปฏิบัติงานบริหารเป็นประจำคือ 4:3 กรรมการอิสระซึ่งสอดคล้องกับกฎระเบียบที่ระบุโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## รายงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องของรายงานงบการเงินของบริษัทโดยภาพรวมและรายงานงบการเงินเฉพาะอย่าง จะจัดทำรายงานงบการเงินอย่างถูกต้องตามมาตรฐานบัญชีไทย การจัดทำรายงานงบการเงินเสร็จสมบูรณ์ด้วยความรอบคอบ เพื่อเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเหมาะสมเกี่ยวกับบริษัทให้กับประชาชน คณะกรรมการบริษัทยังรับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินของ บริษัทในรายงานข้อมูลประจำปี (แบบฟอร์ม 56-1) และรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี (แบบฟอร์ม 56-2) คณะกรรมการบริษัทยังรับผิดชอบในการทำให้มั่นใจว่า การดำเนินการของบริษัททำได้อย่างมีประสิทธิภาพและอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้บรรลุผลลัพธ์ทางธุรกิจที่คาดหวังและป้องกันการประทุพผิมขอบที่สำคัญในการปฏิบัติงาน เกี่ยวกับเรื่องนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญในสาขาที่มีประสบการณ์ภายนอกรับผิดชอบรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน และระบบการจัดการความเสี่ยงภายในบริษัท ในวันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 คณะกรรมการตรวจสอบยังอนุมัติรายงานงบการเงินของบริษัทโดยภาพรวมและรายงานงบการเงินเฉพาะอย่างของบริษัท ซึ่งจะแสดงในรายงานข้อมูลประจำปี (แบบฟอร์ม 56-1) และรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี (แบบฟอร์ม 56-2)

## แผนการขึ้นรับตำแหน่งประธานบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้พัฒนาแผนการขึ้นรับตำแหน่งประธานบริษัทเรื่อยมาเพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกรายมั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทจะไม่มี การติดขัดจากตำแหน่งที่ว่างลง การจัดการแผนการสืบทอดตำแหน่งประธานบริษัท/ประธานกรรมการบริหารเป็น ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงประธานบริษัทตามแผนที่วางไว้ เช่น เกษียณอายุ คณะกรรมการบริษัท ทั้งชุดจะมีส่วนในการเลือกผู้ขึ้นรับตำแหน่ง หลังจากหารือกับคณะกรรมการสรรหา กรณีที่มีการขึ้นรับตำแหน่งแบบฉุกเฉินเนื่องจาก เกิดอุบัติเหตุหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด คณะกรรมการบริษัทจะจัดประชุมพิเศษเพื่อแต่งตั้งผู้รักษาการตำแหน่งประธานบริษัท ประธานกรรมการบริหาร สำหรับเวลาที่เหลือตามที่กำหนด คณะกรรมการบริษัทจะทบทวนแผนการขึ้นรับตำแหน่งทุกปี ผ่านการพิจารณา และเสนอแนะโดยคณะกรรมการสรรหาเพื่อคาดการณ์เรื่องการขึ้นรับตำแหน่งภายในบริษัท แผนการขึ้นรับตำแหน่งจะมีการปรับปรุง และแก้ไขตามสถานการณ์ล่าสุดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท

## รายการการไม่เป็นไปตามข้อกำหนดและเหตุผล

รายการการไม่เป็นไปตามข้อกำหนด	เหตุผลของการไม่เป็นไปตามข้อกำหนด
บริษัทจัดทำรายงานแบบบูรณาการหรือไม่	บริษัทยังไม่ได้จัดทำรายงานความยั่งยืนในรูปแบบรายงานแบบบูรณาการอย่างใดก็ตาม บริษัทได้จัดทำบทหนึ่งในรายงานประจำปีที่ครอบคลุมกิจกรรม CSR ตามแนวทางการรายงาน CSR-DIW
บริษัทจัดให้มีช่องทางการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทหลายช่องทางหรือไม่ - การบรรยายสรุปของนักวิเคราะห์หรือกิจกรรม “วันบริษัท จดทะเบียนพบผู้ลงทุน” ที่ตลาดหลักทรัพย์จัดขึ้น - การแถลงข่าวหรือข่าวประชาสัมพันธ์ให้สื่อมวลชนเกี่ยวกับผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัท	บริษัทได้จัดทำส่วนที่ทำการบรรยายสรุปเพื่อวัตถุประสงค์ในด้าน นักลงทุนสัมพันธ์ บริษัทสามารถเริ่มต้น (เพื่อเป็นการลอง ครั้งแรก) ในการเข้าร่วมกิจกรรม “วันบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน” ที่ตลาดหลักทรัพย์จัดขึ้นในปี 2021

รายการการไม่เป็นไปตามข้อกำหนด	เหตุผลของการไม่เป็นไปตามข้อกำหนด
บริษัทเปิดเผยรายละเอียดคำตอบแทนของ CEO (ประธานบริษัท) หรือไม่	เนื่องจากประธานบริษัทได้รับคำตอบแทนตามสถานะของตน ในฐานะพนักงานของบริษัทและพนักงานของบริษัทแม่ของบริษัท ซึ่งเขาทำงานเป็นประธานเช่นกัน ในฐานะกรรมการบริหารผู้ปฏิบัติงานบริหารเป็นประจำของบริษัท คำตอบแทนของประธานบริษัท จะถูกนำเสนอเป็นศูนย์ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งเพื่อขออนุมัติ ดังนั้นจึงคณะกรรมการบริหารมีความเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลของประธานบริษัทในฐานะเป็นเพียงพนักงานจึงมีความอ่อนไหวสูง และไม่ถือว่าเป็นสิ่งที่ขาดไม่ได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
บริษัทมีหน่วยงานกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์หรือไม่	แม้ว่าบริษัทจะยังไม่ได้จัดตั้งหน่วยงานที่เรียกว่าหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามข้อกำหนด แต่ตั้งแต่ปี 2016 เป็นต้นมา บริษัทได้สนับสนุนให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องของจำนวนหนึ่งดำเนินการปรับปรุงผลการปฏิบัติงานตามแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดของการกำกับดูแลกิจการที่ดีขณะนี้บริษัทได้รับการยอมรับในระดับ 5 “ดีเลิศ” ในการประเมินปี 2563 บริษัทกำลังพิจารณาจัดตั้งหน่วยงานกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
การแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน - คณะกรรมการชุดนี้ประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ (มากกว่า 50%) หรือไม่ - ประธานคณะกรรมการชุดนี้เป็นกรรมการอิสระหรือไม่	คำตอบแทนกรรมการบริหารของบริษัทกำหนดไว้เฉพาะผู้ที่ไม่ได้ปฏิบัติงานบริหารเป็นประจำเท่านั้นเนื่องจากกรรมการบริหารผู้ปฏิบัติงานบริหารเป็นประจำจะได้รับเพียงเงินเดือนอย่างเดียว ในฐานะพนักงานคนหนึ่งของบริษัท (คำตอบแทนในฐานะกรรมการบริหารเป็นศูนย์) ดังนั้น คณะกรรมการบริหารจึงได้จัดตั้งคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริหารผู้ปฏิบัติงานบริหารเป็นประจำเท่านั้น คณะกรรมการชุดนี้มีความเหมาะสมในการพิจารณาและเสนอคำตอบแทนสำหรับกรรมการบริหารผู้ที่ไม่ได้ปฏิบัติงานบริหารเป็นประจำ รวมถึงกรรมการอิสระของบริษัท
คณะกรรมการสรรหาประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดหรือไม่	เนื่องจากโดยปกติคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการบริหารผู้ปฏิบัติงานบริหารเป็นประจำ บางท่านที่เป็นตัวแทนของบริษัทในกลุ่มกรรมการบริหารผู้ปฏิบัติงานบริหารเป็นประจำของคณะกรรมการผู้มีภูมิหลังคล้ายกัน ได้รับการคาดหวังว่าจะมีบทบาทในคณะกรรมการเพื่อประสานงานการเสาะหาและคัดเลือกผู้สมัครจากบริษัทในกลุ่ม



## รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เรียน ผู้ถือหุ้นบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ได้รับการอนุมัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2563 ได้มีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยทำการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายมีความทันสมัย และสอดคล้องกับรายการตรวจสอบของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมนักลงทุนไทย

บริษัทได้ทำการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่เริ่มดำเนินการในปี 2559 ในปี 2563 บริษัทได้รับการรับรองคุณสมบัติอยู่ในระดับสูงซึ่งคือ “ดีเลิศ” (5 ดาว)

นอกจากนี้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดียังแนะนำให้บริษัทปรับปรุงมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมถึงการปรับเปลี่ยนการใช้คำในนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน การจัดทำระเบียบ/แนวทางของบริษัทที่เกี่ยวข้อง และการดำเนินการโปรแกรมปฏิบัติการโดยอ้างอิงตามการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตที่จัดทำโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดังรายละเอียดในรายงานของคณะกรรมการในรายงานประจำปีนี้ (หน้า 63-68)

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะทำหน้าที่สนับสนุน และชี้แนะให้บริษัทดำเนินการอย่างเต็มความสามารถในการปรับปรุงแนวทางปฏิบัติของการกำกับดูแลกิจการให้ดียิ่งขึ้นกว่านี้

นายโยอิชิ มูราโมโต้  
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



**เรียน ผู้ถือหุ้นของ บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**

คณะกรรมการสรรหาจัดตั้งขึ้นตามมติคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้ตามกฎหมายบัตร

- 1) พิจารณาและเสนอหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการและการกำหนดคุณสมบัติของผู้ที่จะได้รับการเสนอชื่อเพื่อรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตลอดการกำหนดกระบวนการสรรหา
- 2) ทบทวนจำนวนสมาชิกและการแข่งขันของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี และแนะนำการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ตามที่มีการเสนอ
- 3) เสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อรับตำแหน่งกรรมการบริษัทและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 4) ให้โอกาสผู้ถือหุ้นเสียงข้างน้อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมได้เข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการ โดยแจ้งให้ทราบล่วงหน้าเพื่อให้มีเวลาทำการก่อนจัดประชุมผู้ถือหุ้นและจัดการกลไกดังกล่าวตามนั้น
- 5) ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

คณะกรรมการประกอบด้วย กรรมการจำนวนสี่คนซึ่งเป็นกรรมการอิสระสามคน ในปี 2563 คณะกรรมการมีการประชุม 2 ครั้ง

ในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ในการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2564 บริษัทได้เชิญผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งต่อคณะกรรมการบริษัท นโยบายและขั้นตอนการให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นคณะกรรมการบริษัทได้มีการโพสต์บนเว็บไซต์ของบริษัท อย่างไรก็ตาม ผู้ถือหุ้นไม่เสนอชื่อผู้ใดต่อคณะกรรมการ ดังนั้น คณะกรรมการจึงตรวจสอบจากกรรมการที่ครบวาระตามข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่ากรรมการเหล่านั้นสามารถรับผิดชอบพุ่มพู่ให้กับคณะกรรมการบริษัทและบริษัทต่อไปได้

คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบและระมัดระวังและยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในลักษณะที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

นายวันชัย อ่ำพิงอาดัม  
ประธานคณะกรรมการสรรหา



## รายงานของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

เรียน ผู้ถือหุ้นบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 4 คน ซึ่งมีหน้าที่จัดทำนโยบายและวางหลักเกณฑ์สำหรับการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมของกรรมการและประธานบริษัท นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติ

ในปี 2563 ได้มีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยทำการพิจารณาและนำเสนอการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและประธานบริษัทให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการและประธานบริษัท

คณะกรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง โดยยึดตามหลักการกำกับกิจการที่ดี ในลักษณะของความพอเพียงและสมเหตุสมผล เพื่อผลประโยชน์อันชอบธรรมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

นาย โยอิชิ มูราโมโต้  
ประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

# ปัจจัยความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยง



## รายงานผลการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง METCO ปีงบประมาณ 2563

	ปัจจัยความเสี่ยง	การบริหารจัดการความเสี่ยง
<b>1. ความเสี่ยงของธุรกิจ</b>	<p>บริษัทฯ ก่อตั้งขึ้นในปี 1987 เพื่อผลิตสินค้าและชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ภายใต้วิสัยทัศน์ว่า “เรามุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทผู้ให้บริการด้านการผลิตที่ดีที่สุดในโลกโดยจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพสูงเพื่อให้มั่นใจได้ว่าลูกค้าจะได้รับความพึงพอใจสูงสุด” โดยเริ่มต้นธุรกิจจากการรับจ้างผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และอะไหล่รถยนต์ให้บริษัทอื่น บริษัทฯ ให้ความสำคัญแก่กลยุทธ์สร้างความแตกต่างโดยการพัฒนา EQCD ที่ยอดเยี่ยมและทำให้ลูกค้าพึงพอใจ โดยการพัฒนาเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่องและปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้ดีขึ้น บริษัทฯ จึงเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าที่สำเร็จ สินค้าสำเร็จ และชิ้นส่วนคุณภาพสูงและจึงมีความเสี่ยงดังต่อไปนี้ :</p>	
<b>1.1. ความเสี่ยงในการผลิต</b>	<p>ความเสี่ยงในการผลิต ได้แก่ ความเสี่ยงที่จะเกิดสินค้าบกพร่องในกระบวนการผลิต แม้จะมีการตรวจสอบแล้วก็ตาม บริษัทฯ จะต้องรับผิดชอบต่อความเสียหายที่จะเกิดขึ้นจากสินค้าบกพร่อง ไม่ว่าจะเกิดขึ้นจากความผิดพลาดของคน เครื่องจักร หรือวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายก็ตาม ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีกิจกรรมที่หลากหลายตั้งแต่การผลิตอะไหล่ลงไปยังการประกอบสินค้าที่มีความซับซ้อนและมูลค่าสูง ดังนั้นจึงควรกำหนดความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากคุณภาพของวัตถุดิบที่ซื้อจากผู้จัดจำหน่าย</p>	<p>เพื่อรับประกันคุณภาพของวัตถุดิบอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการอะไหล่ชิ้นส่วนหลักและผู้จัดการจำหน่ายอะไหล่อยู่เสมอ บริษัทฯ มีเพียงแต่ประเมินคุณภาพเทคโนโลยี ประสิทธิภาพ การจัดส่ง ราคาและคุณภาพ นำเชื่อถือด้านอื่น ๆ ของผู้จัดจำหน่ายแต่เพียงอย่างเดียว แต่ยังวิเคราะห์สถานการณ์ทางการเงินด้วย บริษัทฯ ได้ทำสัญญาการซื้อขายเบื้องต้นและสัญญารับประกันคุณภาพกับผู้จัดจำหน่ายผู้ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการบริหารคุณภาพของสินค้า นอกจากนี้ในปี 2561 บริษัทฯ ยังได้เริ่มทำงานทบทวนเนื้อหาในสัญญาดังกล่าวและกระตุ้นให้เกิดการปฏิบัติเพื่อลดความเสี่ยงในการผลิต</p>
<b>1.2 ความเสี่ยงของผลิตภัณฑ์</b>	<p>ความเสี่ยงของผลิตภัณฑ์เกิดขึ้นพร้อมกับการใช้ผลิตภัณฑ์โดยผู้บริโภค เช่น อาการบาดเจ็บที่เกิดขึ้นจากการใช้สินค้าที่บกพร่องที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย</p>	<p>เพื่อป้องกันความเสี่ยงประเภทนี้ บริษัทฯ ได้ทบทวนคุณลักษณะและแบบของสินค้าด้วยความรอบคอบอย่างสม่ำเสมอ เนื่องจากความรับผิดชอบของบริษัทฯ นั้นเกิดจากการผลิตสินค้าซึ่งออกแบบโดยลูกค้า ดังนั้นบริษัทฯ จึงความรับผิดชอบต่อความเสี่ยงของผลิตภัณฑ์ที่เกิดจากการออกแบบในขอบเขตที่ไม่มากเท่ากับที่ลูกค้ารับ</p>
<b>1.3 ความเสี่ยงด้านสินค้าคงคลัง</b>	<p>ความเสี่ยงด้านสินค้าคงคลัง คือ ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการเสื่อมสภาพของวัตถุดิบ อะไหล่ และสินค้าในช่วงที่เก็บรักษาในโกดังสินค้า ซึ่งอยู่ในความรับผิดชอบของบริษัทฯ</p>	<p>บริษัทฯ เอาใจใส่เป็นพิเศษในการเก็บรักษาสินค้าให้อยู่ในสภาพดี โดยใช้หลักการและวิธีการบริหารสินค้าคงคลังต่าง ๆ กันไป ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดตั้งระบบใหม่ขึ้นเพื่อพัฒนาระบบบริหารสินค้าคงคลังให้ทันสมัยขึ้น</p>

	ปัจจัยความเสี่ยง	การบริหารจัดการความเสี่ยง
1.4 ความเสี่ยงด้านเครดิต	ความเสี่ยงด้านเครดิต ได้แก่ ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นเมื่อลูกค้าและผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบให้แก่บริษัทฯ ขาดความสามารถในการชำระหนี้	บริษัทฯ กำลังทำการตรวจสอบความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าและผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบเป็นรายวัน ก่อนที่จะเริ่มการซื้อขายกับลูกค้าหรือผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใหม่ บริษัทฯ จะตรวจสอบข้อมูลเครดิตอย่างรอบคอบ ในปีนี้ บริษัทฯ ได้จัดเตรียมและริเริ่มระบบควบคุมเครดิตใหม่ อันรวมไปถึงการตรวจสอบประวัติการชำระเงินและเครดิตเรตติ้งของลูกค้า
1.5 ความเสี่ยงจากสภาวะตลาด	ความเสี่ยงจากสภาวะตลาดเกิดจากความเป็นไปได้ที่สินค้าที่ผลิตขึ้น อะไหล่ที่ซื้อมา และวัตถุดิบคงคลังจะไม่สามารถจำหน่ายออกไปได้ เนื่องจากสภาวะตลาดเปลี่ยนแปลงอย่างกะทันหันหรือลูกค้ายกเลิกการสั่งซื้อ	นโยบายวัสดุคงคลังต่ำสุดซึ่งบริษัทฯ ได้นำมาใช้นั้นมีความจำเป็นอย่างไร้ในการลดความเสี่ยงประเภทนี้ บริษัทฯ ได้เตรียมการมาเป็นอย่างดีเพื่อเผชิญความท้าทายต่าง ๆ และนำหน้าคู่แข่งในด้านคุณภาพและราคาอยู่เสมอ ตัวอย่างเช่น บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายที่จะสร้างความร่วมมืออย่างมีประสิทธิภาพกับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบผ่านทาง การทำสัญญาการซื้อขายเบื้องต้น ซึ่งจะทำให้ทั้งบริษัทฯ และผู้จัดจำหน่ายสามารถปรับตัวเข้ากับเปลี่ยนแปลงของตลาดได้ดีขึ้น
1.6 ความเสี่ยงด้านการแข่งขัน	ในฐานะผู้ให้บริการด้านการผลิต บริษัทฯ ต้องแข่งขันไม่เพียงเฉพาะกับคู่แข่งที่มีรูปแบบธุรกิจเดียวกันเท่านั้น แต่จะต้องแข่งขันกับลูกค้าเองด้วยเพราะการผลิตของบริษัทฯ จะต้องดีกว่าหรืออย่างน้อยอยู่ในระดับเดียวกันกับของลูกค้า ด้วยเหตุผลเดียวกันนี้ บริษัทฯ จึงนำจะแข่งขันกับคู่แข่งของลูกค้าเช่นกัน บริษัทฯ จึงเผชิญความเสี่ยงจากการแข่งขันในลักษณะนี้	เพื่อให้สามารถแข่งขันและอยู่รอดในอุตสาหกรรมได้ บริษัทฯ ควรเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขันของตนดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีวิธีการและเทคโนโลยีการผลิตที่หลากหลายในฐานผู้ให้บริการด้านการผลิต ซึ่งรวมถึงการปั๊มโลหะ การขึ้นรูปพลาสติก การทาสีและการพิมพ์ การติดตั้งบนพื้นผิวบน PCB การประกอบชิ้นส่วนและผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป การออกแบบเข้าหล่อและแม่พิมพ์ การผลิตเข้าหล่อและแม่พิมพ์ และการชุบผิวโลหะ</li> <li>- มีการบูรณาการอย่างไร้รอยต่อของสายการผลิตที่หลากหลายของการประกอบชิ้นส่วนและ/หรือผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปที่ใช้วิธีการและเทคโนโลยีที่หลากหลายดังกล่าวข้างต้นด้วยวิธีที่มีประสิทธิภาพสูงสุด</li> <li>- ความร่วมมือข้ามสายงานที่ประสานงานกันอย่างดี ผ่านอดีตและประสบการณ์ที่ครอบคลุมไม่เพียงเฉพาะการผลิต แต่ยังรวมถึงการขาย โลจิสติกส์ การจัดซื้อ และการจัดการ</li> </ul>
1.7 ความเสี่ยงด้านภาวะเศรษฐกิจ	การวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้นหรืออาจเกิดขึ้นเนื่องจากบริษัทมีส่วนเกี่ยวข้องในห่วงโซ่อุปทานระดับโลกในอุตสาหกรรมต่าง ๆ หลากหลายประเภท จึงมีความเสี่ยงต่อภาวะเศรษฐกิจโลกอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ในขณะที่การเติบโตทางเศรษฐกิจทั่วโลกอาจเผชิญกับการชะลอตัวอย่างรุนแรงจากเหตุการณ์ต่าง ๆ เช่น สงครามการค้าระหว่างอเมริกากับจีน การชะลอตัวทางเศรษฐกิจของจีน ความผันผวนของเศรษฐกิจยุโรปจากการประสพประเด็นปัญหา Brexit ความตึงเครียดในตะวันออกกลาง ซึ่งก่อให้เกิดความผันผวนของราคาน้ำมัน เป็นต้น ธุรกิจของบริษัทฯ อาจเผชิญกับความเสี่ยงที่แนวโน้มจะตกต่ำลง	การพัฒนาและทบทวนนโยบายและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงเพื่อจัดการความเสี่ยงทั้งหมดข้างต้น บริษัทฯ จะเฝ้าระวังและวิเคราะห์เหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง นอกเหนือจากผลกระทบเชิงลบจากเหตุการณ์ เช่น สงครามการค้าระหว่างอเมริกากับจีน หากสงครามการค้าดังกล่าวอาจก่อให้เกิดผลกระทบเชิงบวกใด ๆ ด้วยการเปลี่ยนแปลงในห่วงโซ่อุปทานทั่วโลกได้ บริษัทฯ ควรดำเนินการที่เหมาะสมโดยไม่ให้เสียโอกาสไม่ว่าในกรณีใดก็ตาม ภายใต้สถานการณ์ที่ผันผวนเช่นนี้บริษัทฯ ควรรักษากระบวนการตรวจสอบสถานะอย่างเข้มงวดก่อนตัดสินใจ

	ปัจจัยความเสี่ยง	การบริหารจัดการความเสี่ยง
1.8 ความเสี่ยงด้าน การปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนด	ในฐานะบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและ/หรือข้อบังคับดังกล่าวข้อใดข้อหนึ่งหรือหลายข้อ บริษัทและผู้บริหารอาวุโสของบริษัทอาจต้องโทษปรับหรือถูกดำเนินคดีทางกฎหมายอื่น ๆ นอกจากนี้ อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ และอาจทำลายความไว้วางใจของลูกค้า หุ้นส่วนทางธุรกิจ ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ	นับตั้งแต่จัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2559 บริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุงเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง เช่น “โครงการกำหนดระเบียบของบริษัทใหม่” โดยมีการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน ต่ออายุ และกำหนดขึ้นใหม่มากกว่า 30 ฉบับ ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณสมบัติระดับ 5 (“ดีเลิศ”) ในรายงานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทไทยที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (CGR) 2563 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัทฯ จะเพิ่มประสิทธิภาพในการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้นต่อไป
1.9 ความเสี่ยงด้าน การทุจริต	การทุจริตเป็นปัญหาร้ายแรงและเป็นอุปสรรคต่อความยั่งยืนของบริษัทฯ ซึ่งส่งผลให้เกิดความสูญเสียทั้งทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงิน เช่น กำไร ค่าปรับ และชื่อเสียง การทุจริตอาจเกิดขึ้นได้ตลอดเวลาแม้ในกรณีที่บริษัทฯ มีมาตรการและการควบคุมภายในที่เข้มงวดก็ตาม บริษัทฯ จึงควรใส่ใจและจัดการกับความเสี่ยงนี้	บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน จรรยาบรรณองค์กร และนโยบายที่เกี่ยวข้อง และจัดให้มีโปรแกรมให้ความรู้แก่พนักงานทุกคน อีกทั้งบริษัทฯ ยังให้พนักงานและคู่ค้าทางธุรกิจมีช่องทางแจ้งเบาะแสได้หลายทาง ในปี 2562 บริษัทฯ โดยผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตเป็นการทดลองตาม “คู่มือการประเมินความเสี่ยงด้านการต่อต้านการทุจริต” ที่เผยแพร่โดยสำนักงานข้อตกลงแห่งประชาชาติ โดยใช้แบบฟอร์ม “ตารางการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต” ภาคผนวก 1 ของเครื่องมือประเมินตนเองเพื่อต่อต้านการติดสินบน แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)
2. ความเสี่ยงเชิงเทคโนโลยี	ในโลกแห่งธุรกิจสินค้าอิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้า นั้น ผู้บริโภคคาดหวังสิ่งใหม่ ๆ อยู่เสมอและต้องการเร็วขึ้น ๆ เรื่อย ๆ	การผลิตชิ้นส่วนจะต้องดำเนินต่อไปในขณะที่จะต้องปรับตัวเข้ากับกระบวนการที่มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา บริษัทฯ จะต้องลงทุนในหลาย ๆ ด้านเพื่อนำหน้าคู่แข่ง อันรวมไปถึงเครื่องจักรเทคโนโลยีสูง เครื่องวัดและการฝึกอบรมวิศวกรและคนงานที่มีความเชี่ยวชาญสูงตามแผนธุรกิจระยะกลางนั้น บริษัทฯ จะทำการลงทุนและสำรองทุนไว้เพื่อการดังกล่าว เทคโนโลยีและประสิทธิภาพในการทำแม่พิมพ์โลหะของบริษัทฯ ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงคุณค่าพิเศษในทรัพยากรเทคโนโลยีของบริษัทฯ เป็นสิ่งสำคัญที่จะรับประกันการส่งข้อมูลค่าสูงจากลูกค้า และรักษาดันทุนให้อยู่ในระดับต่ำ และบริษัทฯ ก็ได้ทำการขยายโปรแกรมฝึกอบรมพนักงานในเทคโนโลยีนี้

	ปัจจัยความเสี่ยง	การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. ความเสี่ยงด้านแรงงาน	อุตสาหกรรมสินค้าอิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้านั้นต้องพึ่งพาแรงงานเป็นอย่างสูง ไม่เพียงแต่ช่างเทคนิคและวิศวกร แต่ยังรวมถึงแรงงานในสายการผลิตด้วย ถึงแม้ว่าบริษัทจะมีการนำเอาเทคโนโลยีอัตโนมัติและหุ่นยนต์มาใช้ก็ตาม แต่ก็ยังต้องพึ่งพาแรงงานและความสามารถของมนุษย์เป็นสิ่งสำคัญ	บริษัทฯ ให้ความสำคัญแก่พนักงานทุกระดับโดยการเสนอสวัสดิการที่มีมาตรฐานสูง ได้มีการก่อตั้งคณะกรรมการร่วมระหว่างผู้บริหารและพนักงานซึ่งมีชื่อว่า CP&H Kai (คณะกรรมการเพื่อส่งเสริมความสร้างสรรค์ พลัง และความสามัคคี) เพื่อส่งเสริมความเข้าใจอันดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน ในปีที่ผ่านมา ภาวะเปรียบเทียบการทำงานของคณะกรรมการนี้ได้รับการปรับปรุงให้ดีขึ้นเป็นอย่างมาก โดยการเพิ่มความร่วมมือจากทางฝั่งพนักงานมากขึ้น ซึ่งการอภิปรายในคณะกรรมการชุดใหม่นี้ก่อให้เกิดการปรับแก้วิธีการปฏิบัติต่อพนักงานให้ดีขึ้นโดยทันที จากความสำเร็จดังกล่าว ทำให้คณะกรรมการชุดนี้ได้รับรางวัล Good Labor Relation Award ติดต่อกันเป็นเวลาหลายปี และได้รับรางวัลพิเศษในปีนี้อีกจากผลงาน 10 ปีที่ผ่านมา
4. ความเสี่ยงด้านการเงิน	เนื่องจากบริษัทฯ มีการส่งออกสินค้าหลายรายการทั้งทางตรงและทางอ้อม และวัตถุดิบและอะไหล่หลาย ๆ รายการก็ไม่มีจำหน่ายในประเทศ จึงต้องมีการนำเข้ามาโดยชำระเป็นเงินเป็นสกุลต่างประเทศ ดังนั้นจึงเกิดความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	บริษัทฯ ได้พยายามที่จะเทียบรายรับเข้ากับรายจ่ายในสกุลเงินเดียวกันเพื่อลดค่าไรขาดทุนอัตราแลกเปลี่ยนให้อยู่ในระดับที่รับได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังทำการลดความเสี่ยงโดยการซื้อและนำเอาเครื่องมือทางการเงินต่าง ๆ ซึ่งรวมถึง forward booking มาใช้ บริษัทฯ กำหนดนโยบายภายในและภาวะเปรียบเทียบเพื่อกำกับดูแลการแลกเปลี่ยนเงินตราดังกล่าว ในเรื่องของความเสี่ยงที่มีต่อทรัพยากรทางการเงินนั้น บริษัทฯ ได้สร้างความสัมพันธ์อันดีกับสถาบันการเงินในประเทศและต่างประเทศเพื่อรับประกันความสม่ำเสมอของทุนในระยะยาวเพื่อการขยายกิจการ ย้ายฐานการผลิต และแตกไลน์การผลิตในอนาคต
5. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม	บริษัทฯ ตระหนักอยู่เสมอถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในด้านการประหยัดพลังงาน มิฉะนั้นบริษัทฯ จะก่อความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมขึ้น	บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจการภายใต้ระบบ ISO 14001 มาเป็นเวลหลายปี โดยในปี 2017 บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการได้รับการรับรองระบบฯ ในเวอร์ชันที่มีความทันสมัยมากขึ้น นอกจากนั้นในปี 2016 บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 4 ที่สนับสนุนโดยรัฐบาลไทย  บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายภายในโดยกำหนดเป็น “วัตถุประสงค์และแผนปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม ประจำปี 2020” เพื่อให้สอดคล้องตามระบบฯ และการรับรองต่าง ๆ เหล่านี้ บริษัทฯ ยังดำเนินการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดเป็นความยั่งยืน ซึ่งรวมถึงการควบคุมสารเคมีและการจัดการวัสดุที่ไม่ใช้แล้วด้วย

	ปัจจัยความเสี่ยง	การบริหารจัดการความเสี่ยง
6. ความเสี่ยงด้านภัยธรรมชาติ	บริษัท อาจเสี่ยงต่อการเกิดไฟไหม้หรือภัยธรรมชาติ ซึ่งจะทำให้การผลิตหยุดชะงักและก่อความเสียหายอย่างร้ายแรงต่อบริษัท	บริษัท ได้ประกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นแก่ทรัพย์สินเพื่อลดความเสี่ยง ในปีนี้บริษัท ได้ลดความเสี่ยงน้ำท่วมลงเป็นอย่างมากในวันฝนตกหนัก โดยการปรับปรุงระบบท่อน้ำทิ้งรอบโรงงาน นอกจากนี้ บริษัท อาจขอการสนับสนุนจากโรงงานอื่น ๆ ในเครือเดียวกันที่ตั้งอยู่ในประเทศและต่างประเทศด้วย ทั้งนี้โดยอ้างอิงตามแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP)
6.1 ความเสี่ยงจากการระบาดของโรค	การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ยังมองไม่เห็นถึงจุดสิ้นสุดและไม่สามารถคาดการณ์ถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานของบริษัทได้	บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติเพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติของกระทรวงสาธารณสุขโดยการกระจายข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการป้องกันโรคและการรักษาสุขอนามัยลงไปถึงตัวพนักงานเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติตัวอย่างมีความถูกต้องในช่วงที่มีการระบาดของโรคนำไปสู่การที่จะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีความต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทเองก็ทำการติดตามสถานการณ์และข่าวสารอย่างใกล้ชิด
7. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	เนื่องจากความก้าวหน้าอย่างรวดเร็วและต่อเนื่องในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจึงมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศหรือภัยคุกคามทางเทคโนโลยีที่อาจเกิดขึ้นไม่ว่าจากความผิดพลาดของระบบ ข้อผิดพลาดของมนุษย์ และการโจมตีทางไซเบอร์ เป็นต้น หากระบบสารสนเทศขัดข้องหรือประสบสถานการณ์ใด ๆ ซึ่งเป็นเหตุให้ข้อมูลสูญหาย ข้อมูลรั่วไหล การไม่ทำงานและ/หรือการทำงานผิดปกติ อาจส่งผลกระทบต่อรุนแรงและร้ายแรงต่อของบริษัทในด้านต่าง ๆ ทั้งการดำเนินงาน ความสามารถในการแข่งขัน ความน่าเชื่อถือ และในที่สุดคือเสี่ยงในอุตสาหกรรม	บริษัท ได้มีการจัดทำระเบียบการจัดการระบบสารสนเทศและนโยบายความปลอดภัยด้าน IT ขึ้นใหม่ ภายใต้ นโยบายและข้อบังคับเหล่านี้ บริษัท ได้ใช้มาตรการรักษาความปลอดภัย เช่น การติดตั้งไฟร์วอลล์, ฮาร์ดแวร์คู่แฝดที่ทำงานร่วมกัน, ซอฟต์แวร์ป้องกันไวรัส, ซอฟต์แวร์แพทช์, สิ่งอำนวยความสะดวกในการสำรองข้อมูล, การอนุญาตการเข้าถึงระบบที่สำคัญ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัท ยังสร้างความตระหนักเกี่ยวกับปัญหาความปลอดภัยด้าน IT ให้กับพนักงานผ่านการให้การศึกษาและการฝึกอบรม และทำการประเมินความเสี่ยงและตรวจสอบเป็นประจำ



## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### เรียน ผู้ถือหุ้นบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงอย่างยั่งยืนซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงหลัก ๆ ที่อาจมีผลต่อธุรกิจของบริษัท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการคือ วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้นหรือมีความเป็นไปได้ที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในแต่ละปี พัฒนาและทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ กำหนดขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงและมอบอำนาจการบริหารความเสี่ยง ให้ผู้จัดการที่เกี่ยวข้อง ทบทวนประสิทธิผลของขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง และรายงานสถานการณ์การบริหารความเสี่ยงที่เป็นปัจจุบัน และความคืบหน้าของขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งผลลัพธ์ต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะจัดประชุม อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งและจัดทำรายงานความคืบหน้าให้กับคณะกรรมการบริหารให้รับทราบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการบริหารที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสามท่าน ดังนี้

1. นายชินอิชิโร่ ยามาโมโต้ ประธานคณะกรรมการ
2. นายอิชิโร่ นิชิมุระ กรรมการ
3. นายทะซึยะ อะวาซุ กรรมการ

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้จัดประชุมกันหนึ่งวาระเพื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ว่าจะเกิดขึ้น และพัฒนา ทบทวนถึงนโยบายและข้อปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงตลอดจนประสิทธิผลเหล่านั้น ในครั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ให้ความสำคัญกับการแพร่ระบาดของของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 (โควิด-19) ดังกล่าวทางคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงได้กำหนดขึ้นเป็นนโยบายเพื่อการเตรียมความพร้อมและรับมือกับสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด

ทั้งนี้ทั้งนั้น ทางกรรมการบริหารความเสี่ยงก็จะทำการติดตามสถานการณ์และข่าวสารอย่างใกล้ชิด

นาย ชนอจเร ยามาโมเต  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม



บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย ส่งเสริมอาชีวอนามัย รวมทั้งปรับปรุงกิจกรรมการผลิตให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและรับผิดชอบต่อสังคม โดย

1. ปฏิบัติตามกฎหมายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และข้อกำหนดด้านการจัดการสารอันตรายต้องห้ามในผลิตภัณฑ์ รวมถึงข้อกำหนด กฎหมายและพันธกรณีอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยจะให้การสนับสนุนทรัพยากรทั้งในเรื่องบุคลากร เวลา งบประมาณและการฝึกอบรมที่เหมาะสมและเพียงพอ เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
3. กำจัดอันตรายและลดความเสี่ยง โดยการประเมินความเสี่ยงในการทำงานให้ครอบคลุมทุกกิจกรรม และจัดการ 5ส ในพื้นที่การทำงานให้เกิดความเป็นระเบียบ ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการสำรวจ ตรวจสอบและแก้ไขข้อบกพร่องอย่างจริงจัง เพื่อยกระดับให้เกิดเป็นมาตรฐานขององค์กร โดยพนักงานจะได้รับการปกป้องจากความผิดและการถูกปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม อันเนื่องมาจากการรายงานอุบัติการณ์ ความเสี่ยงและโอกาส
4. ส่งเสริมที่จะทำให้เกิดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและมีสุขอนามัย เพื่อป้องกันการบาดเจ็บหรือเจ็บป่วยจากการทำงาน โดยจะดำเนินการให้เหมาะสมกับวัตถุประสงค์ ความเสี่ยงและโอกาสด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมขององค์กร
5. มุ่งมั่นปกป้องสิ่งแวดล้อม รวมถึงการป้องกันมลพิษ เพื่อลดผลกระทบจากการประกอบกิจการ และปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง ให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
6. ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า รวมถึงการอนุรักษ์พลังงานให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด
7. ส่งเสริมการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ และลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน เพื่อสร้างสังคมแห่งความยั่งยืน
8. ส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วม และการให้คำปรึกษาด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ของผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้บรรลุนโยบายข้างต้น ผู้บริหารจะให้พนักงานทุกคนเข้าใจ และสามารถนำไปปฏิบัติอย่างจริงจังภายใต้คำขวัญ “ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ด้วยความปลอดภัย เสริมสร้างอาชีวอนามัย ใส่ใจสิ่งแวดล้อม รับผิดชอบต่อสังคม”

ประกาศ ณ วันที่ 17 กรกฎาคม 2563

นาย โยอิจิ มุราโมโต้  
ประธานบริษัท



# นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท

บริษัท มูราโมโต้ อีเล็กตรอน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นในการผลิตผลิตภัณฑ์คุณภาพดีบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อผลที่จะเกิดขึ้นจากการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัทเน้นความโปร่งใสในการประกอบธุรกิจ การตรวจสอบได้ จริยธรรม การเคารพสิทธิมนุษยชน ผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ความปลอดภัยของผู้บริโภค และจะคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมโดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ หรือวิธีปฏิบัติในระดับสากลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนพัฒนาและปรับปรุงพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

หลักสำคัญ 6 ประการตามนโยบายดังต่อไปนี้ได้กำหนดขึ้นเป็นข้อตกลงร่วมกัน



## 1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทให้ความสำคัญอันดับแรกต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากบริษัทเห็นว่าเป็นกลไกที่สำคัญซึ่งจะนำไปสู่ระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยจะช่วยสร้างความมั่นใจและความไว้วางใจจากผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย นอกจากนี้ยังส่งเสริมศักยภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัทและระบบตรวจสอบในการควบคุมธุรกิจและการปฏิบัติงานของผู้บริหาร ตลอดจนป้องกันการกระทำที่ทุจริตและเสี่ยงภัยของผู้บริหาร

## 2. วิธีปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนและแรงงาน

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิมนุษยชนพื้นฐานและส่งเสริมให้เคารพสิทธิและเสรีภาพดังกล่าวโดยไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา สีผิว อายุ เพศ รสนิยมทางเพศ สัญชาติ ความพิการทางกาย หรือสถานภาพการสมรส รวมทั้งยอมให้มีส่วนเกี่ยวข้องในกิจกรรมทางการเมือง แต่บริษัทไม่ยินยอมให้มีการบังคับใช้แรงงาน แรงงานเด็ก และมีมาตรการป้องกันการทารุณกรรม การคุกคามทางเพศ และการบีบบังคับทางร่างกายและจิตใจ



### 3. การมีส่วนร่วมและการพัฒนาชุมชน

บริษัทคำนึงถึงความต้องการของชุมชนและส่งเสริมให้บุคลากรมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในท้องถิ่นใกล้เคียงกับสถานประกอบการ เพื่อพัฒนาการศึกษา วัฒนธรรม สังคม และมีส่วนเกี่ยวข้องในการปรับปรุงคุณภาพชีวิตในชุมชน บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมของชุมชนเพื่อสาธารณประโยชน์โดยสมัครใจ

### 4. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า คู่ค้าทางธุรกิจ และผู้บริโภคร

บริษัทมุ่งมั่นที่จะทำให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุดโดยการเสนอผลิตภัณฑ์และบริการคุณภาพดี และให้ความสำคัญต่อการจัดการข้อร้องเรียนของลูกค้าหรือผู้บริโภครอย่างใกล้ชิดอย่างทันท่วงที บริษัทส่งเสริม ให้ความรู้ และสนับสนุนความตระหนักรู้ระหว่างคู่ค้า โดยบริษัทคาดหวังว่าจะได้รับสินค้าและบริการที่ดีเช่นเดียวกัน และมุ่งมั่นที่จะรักษาความสัมพันธ์อย่างยั่งยืนกับลูกค้าและคู่ค้าทางธุรกิจแต่ละราย

### 5. วิธีดำเนินงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทมุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรมและมีจริยธรรม ใส่ใจต่อการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ทางสังคม และแสดงเจตนารมณ์ในการต่อต้านการคอร์รัปชันและการติดสินบนโดยมีระบบการตรวจสอบภายในและภายนอก ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าแบบยุติธรรม เคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาและภูมิปัญญาท้องถิ่น และมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเมืองอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

### 6. การปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่มีความชัดเจนและนำไปปฏิบัติ บริษัทมุ่งมั่นในการป้องกันการก่อให้เกิดมลภาวะลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการประกอบธุรกิจ และใช้กระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทได้จัดกิจกรรมอนุรักษ์พลังงาน และสิ่งแวดล้อมเป็นประจำเพื่ออนุรักษ์และรักษาระบบนิเวศและสิ่งแวดล้อมของชุมชน และมีวัฒนธรรมองค์กรระหว่างพนักงานและผู้ปฏิบัติการในบริษัทที่มุ่งเน้นวัฒนธรรมสีเขียวและเครือข่ายสีเขียวที่ยั่งยืน บริษัทอยู่ในระหว่างการปรับใช้โครงการฝึกอบรมเพื่อให้ความรู้แก่พนักงานเรื่องการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ รวมถึงการอนุรักษ์พลังงานซึ่งจะส่งเสริมให้เกิดการใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อการพัฒนาของสังคมที่ยั่งยืน



# ประมวลภาพกิจกรรมเพื่อสังคม



การมอบเงินบริจาคเพื่อพัฒนาการศึกษา แก่โรงเรียนวัดเสาชางนอก



กิจกรรมบริจาคโลหิต โดยสภากาชาดไทย



โครงการ METCO ร่วมใจ พัฒนาระบบน้ำ เสริมสร้างรายได้ ลดรายจ่ายชุมชน ณ ชุมชนเกาะจวน



โครงการ METCO ช่วยน้อง ปรับปรุงโรงเรียนเพาะเห็ด ส่งเสริมการเรียนรู้ อย่างพอเพียง ณ โรงเรียนวัดเสาชางนอก



โครงการ METCO ช่วยน้อง ปรับปรุงโรงเรียนเพาะเห็ด ส่งเสริมการเรียนรู้ อย่างพอเพียง ณ โรงเรียนละมุลรอดศิริ



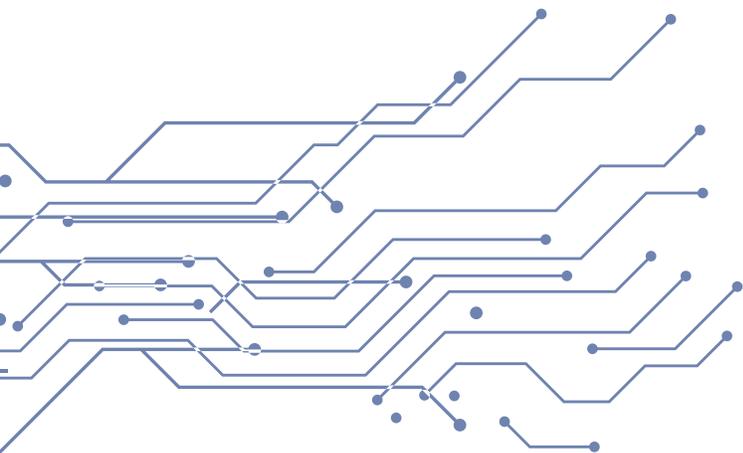
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563

คณะกรรมการบริหารของ บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) รับผิดชอบต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทและบริษัทย่อยตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย

คณะกรรมการบริหารได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงิน หมายเหตุประกอบงบการเงิน และระบบควบคุมภายในเพื่อให้แน่ใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีจะมีความน่าเชื่อถืออย่างเพียงพอสำหรับการจัดทำงบการเงิน

คณะกรรมการบริหารมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม และทำให้เชื่อมั่นในความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 อย่างมีเหตุผล

นายโยอิชิ มูราโมโต้  
ประธานคณะกรรมการบริหาร



**บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย**

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563  
และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



## เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท มูราโมโต้ อีเล็คตรอน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท มูราโมโต้ อีเล็คตรอน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท มูราโมโต้ อีเล็คตรอน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัท และบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ใน *วรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัท และบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติ ตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

มูลค่าของสินค้าคงเหลือ	
อ้างอิงหมายเหตุข้อ 3 (ด) และ 7 ของงบการเงิน	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>สินค้าของกลุ่มบริษัทเป็นชิ้นส่วนโลหะและพลาสติกของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ และชิ้นส่วนอุปกรณ์สำนักงานอัตโนมัติ ที่มีการพัฒนาทางเทคโนโลยีที่รวดเร็ว และการมีสินค้าคงเหลืออยู่เป็นจำนวนมาก จึงมีความเสี่ยงทั้งการล้าสมัยและการเสื่อมคุณภาพของวัตถุดิบ ชิ้นส่วนและสินค้าที่ผลิตระหว่างการเก็บรักษา เนื่องด้วยสินค้าคงเหลือมีมูลค่าที่มีนัยสำคัญ และการพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือนั้นอาศัยดุลพินิจและวิจารณญาณของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณาเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงการทำความเข้าใจ เภณศัพท์ที่ใช้ในการพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ วิธีการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัท โดยการสอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบ และทดสอบการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายในเรื่องการอนุมัติรายงานสินค้าล้าสมัย และรายงานการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ</p> <p>ข้าพเจ้าได้พิจารณารายงานสินค้าล้าสมัยโดยทดสอบการคำนวณ ตรวจสอบความถูกต้องของรายงานจากการสุ่มตัวอย่างกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง สังเกตการณ์ตรวจนับสินค้าคงเหลือสิ้นปี และเปรียบเทียบการตัดจำหน่ายสินค้าในงวดปัจจุบันกับค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงของสินค้าที่เคลื่อนไหวซ้ำในปีก่อน</p> <p>นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ทดสอบมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ โดยสุ่มตัวอย่างราคาขายสินค้าที่เกิดขึ้นจริงภายหลังวันสิ้นปีกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประมาณการต้นทุนในการขาย และประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p>

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะรายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือ ทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ซึ่งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจาก การทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ผิดตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มี การนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจ ภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นางศิริเพ็ญ สุขเจริญยิ่งยง)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3636

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

26 พฤศจิกายน 2563



	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563 (บาท)	2562 (บาท)	2563 (บาท)	2562 (บาท)
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	2,518,240,563	2,418,700,440	2,227,121,161	2,215,523,021
ลูกหนี้การค้า	4, 6	1,852,411,332	1,398,229,694	1,523,789,793	1,045,458,470
ลูกหนี้อื่น	4	104,726,405	106,734,461	93,994,194	73,379,325
สินค้าคงเหลือ	7	1,191,279,037	1,026,762,541	802,953,426	620,311,766
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>5,666,657,337</b>	<b>4,950,427,136</b>	<b>4,647,858,574</b>	<b>3,954,672,582</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	8	-	-	299,998,000	299,998,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9	2,152,184,205	2,165,335,155	1,517,326,077	1,512,270,330
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		18,199,213	20,087,917	13,676,388	18,337,568
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	8,648,382	20,151,411	-	9,017,362
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		13,261,995	12,146,222	5,541,995	4,291,222
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,192,293,795</b>	<b>2,217,720,705</b>	<b>1,836,542,460</b>	<b>1,843,914,482</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>7,858,951,132</b>	<b>7,168,147,841</b>	<b>6,484,401,034</b>	<b>5,798,587,064</b>



## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เมทโก้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563 (บาท)	2562 (บาท)	2563 (บาท)	2562 (บาท)
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้การค้า	4	1,449,562,213	920,008,976	1,277,377,249	729,224,686
เจ้าหนี้อื่น	4, 11	252,318,502	227,546,921	224,164,131	191,293,684
เจ้าหนี้ค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4	47,803,708	17,456,715	46,953,167	16,054,778
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	53,892,992	43,961,958	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		12,590,031	-	5,505,325	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,816,167,446</b>	<b>1,208,974,570</b>	<b>1,553,999,872</b>	<b>936,573,148</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	10	122,646,805	98,630,297	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	9,524,160	-	9,524,160	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	12	378,726,232	399,411,312	319,114,462	342,708,037
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>510,897,197</b>	<b>498,041,609</b>	<b>328,638,622</b>	<b>342,708,037</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>2,327,064,643</b>	<b>1,707,016,179</b>	<b>1,882,638,494</b>	<b>1,279,281,185</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(จำนวน 23,898 พันหุ้น มูลค่า 10 บาทต่อหุ้น)		238,981,000	238,981,000	238,981,000	238,981,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(จำนวน 20,898 พันหุ้น มูลค่า 10 บาทต่อหุ้น)		208,981,000	208,981,000	208,981,000	208,981,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	13	653,700,000	653,700,000	653,700,000	653,700,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย	13	25,000,000	25,000,000	25,000,000	25,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		4,644,205,489	4,573,450,662	3,714,081,540	3,631,624,879
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>5,531,886,489</b>	<b>5,461,131,662</b>	<b>4,601,762,540</b>	<b>4,519,305,879</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>7,858,951,132</b>	<b>7,168,147,841</b>	<b>6,484,401,034</b>	<b>5,798,587,064</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

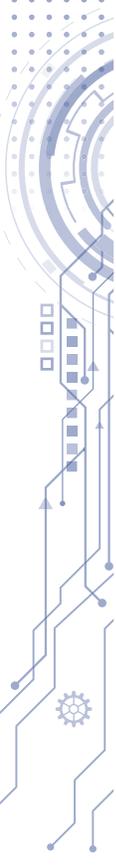


บริษัท เมโทรโบท อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563 (บาท)	2562 (บาท)	2563 (บาท)	2562 (บาท)
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขาย	4, 14	11,613,823,349	10,980,335,176	9,720,138,004	9,008,447,494
เงินปันผลรับ	4, 8	-	-	49,999,667	49,999,667
รายได้อื่น	4	91,560,457	135,829,850	74,276,081	100,697,826
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		62,609,346	4,847,836	70,445,001	-
<b>รวมรายได้</b>		<b>11,767,993,152</b>	<b>11,121,012,862</b>	<b>9,914,858,753</b>	<b>9,159,144,987</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนขาย	4, 16	10,983,887,889	10,680,700,992	9,187,478,873	8,777,026,379
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	4, 16	167,006,375	172,164,458	152,871,295	152,854,268
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 16	332,374,866	359,598,719	293,252,313	290,357,034
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	12	-	83,405,640	-	73,308,538
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		-	-	-	3,458,051
ต้นทุนทางการเงิน		4,528,147	2,725,660	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>11,487,797,277</b>	<b>11,298,595,469</b>	<b>9,633,602,481</b>	<b>9,297,004,270</b>
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		280,195,875	(177,582,607)	281,256,272	(137,859,283)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	17	30,004,199	20,469,786	19,664,261	9,715,094
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		250,191,676	(198,052,393)	261,592,011	(147,574,377)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>					
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน</b>					
<b>กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของ ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	12	37,005,896	(41,550,576)	37,307,062	(32,429,609)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของ กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(7,461,412)	-	(7,461,412)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สหกิจจากภาษีเงินได้		29,544,484	(41,550,576)	29,845,650	(32,429,609)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		279,736,160	(239,602,969)	291,437,661	(180,003,986)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	18	11.97	(9.48)	12.52	(7.06)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

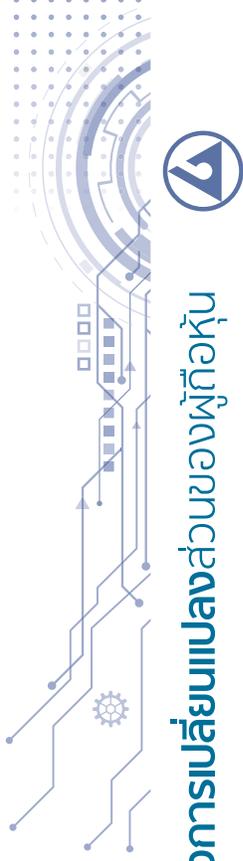
บริษัท เมโทรโด้ อีล็คทริคอส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เลขที่บัญชี 2562

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 เลข: 2562

## งบการเงินรวม

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว (บาท)	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ (บาท)	กำไรสะสม		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น (บาท)
			สำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้จัดสรร (บาท)	
<p>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562</p> <p>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561</p> <p>รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น</p> <p>การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น</p> <p>เงินปันผล</p> <p>รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น</p> <p>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี</p> <p>ขาดทุน</p> <p>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</p> <p>รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี</p> <p>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562</p>	<p>208,981,000</p> <p>-</p> <p>208,981,000</p>	<p>-</p> <p>653,700,000</p>	<p>25,000,000</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>25,000,000</p>	<p>5,084,729,264</p> <p>(271,675,633)</p> <p>(271,675,633)</p> <p>(198,052,393)</p> <p>(41,550,576)</p> <p>(239,602,969)</p> <p>4,573,450,662</p>	<p>5,972,410,264</p> <p>(271,675,633)</p> <p>(271,675,633)</p> <p>(198,052,393)</p> <p>(41,550,576)</p> <p>(239,602,969)</p> <p>5,461,131,662</p>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น



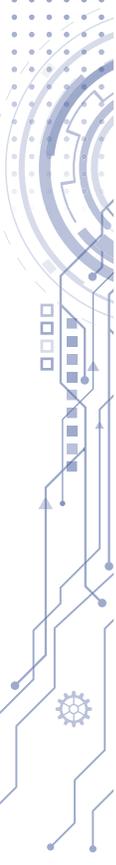
บริษัท อองไม้ไต้อ์สิคตอส (Usrkatay) จำกัด (มหาชน) | เลขที่ 2562

สำหรับสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 | เลข: 2562

## งบการเงินรวม

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น (บาท)
			สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562	208,981,000	653,700,000	25,000,000	4,573,450,662	5,461,131,662
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น เงินปันผล	-	-	-	(208,981,333)	(208,981,333)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	(208,981,333)	(208,981,333)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี กำไร	-	-	-	250,191,676	250,191,676
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	29,544,484	29,544,484
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	279,736,160	279,736,160
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	208,981,000	653,700,000	25,000,000	4,644,205,489	5,531,886,489

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

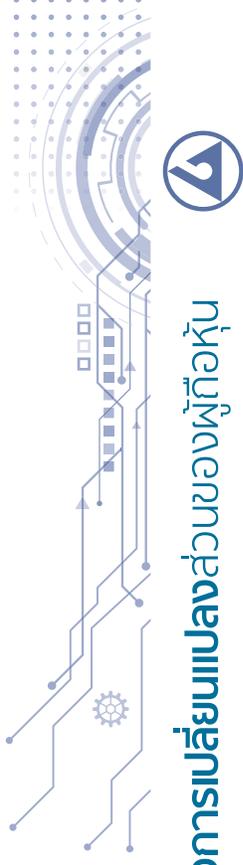
บริษัท บูราโด้ อีเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว (บาท)	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ (บาท)	กำไรสะสม		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น (บาท)
			สำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้จัดสรร (บาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561	208,981,000	653,700,000	25,000,000	4,083,304,165	4,970,985,165
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น เงินปันผล	-	-	-	(271,675,300)	(271,675,300)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	(271,675,300)	(271,675,300)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี ขาดทุน	-	-	-	(147,574,377)	(147,574,377)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(32,429,609)	(32,429,609)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	(180,003,986)	(180,003,986)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	208,981,000	653,700,000	25,000,000	3,631,624,879	4,519,305,879

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น



บริษัท เมโทรใต้ อีลีคตรอน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เลขที่ทะเบียน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 เลข: 2562

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว (บาท)	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ (บาท)	กำไรสะสม		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น (บาท)
			สำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้จัดสรร (บาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562	208,981,000	653,700,000	25,000,000	3,631,624,879	4,519,305,879
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น เงินปันผล	-	-	-	(208,981,000)	(208,981,000)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	(208,981,000)	(208,981,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี กำไร	-	-	-	261,592,011	261,592,011
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	29,845,650	29,845,650
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	291,437,661	291,437,661
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	208,981,000	653,700,000	25,000,000	3,714,081,540	4,601,762,540

19

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562

บริษัท เมโทรโด้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563 (บาท)	2562 (บาท)	2563 (บาท)	2562 (บาท)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	<b>250,191,676</b>	(198,052,393)	<b>261,592,011</b>	(147,574,377)
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	<b>30,004,199</b>	20,469,786	<b>19,664,261</b>	9,715,094
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	<b>369,089,393</b>	351,069,451	<b>237,225,608</b>	231,347,979
เงินปันผลรับ	-	-	<b>(49,999,667)</b>	(49,999,667)
ต้นทุนทางการเงิน	<b>4,528,147</b>	2,725,660	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	<b>(30,226,397)</b>	22,462,311	<b>(26,309,343)</b>	24,090,716
(กลับรายการ) ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง				
และสินค้าล้าสมัย	<b>(6,852,393)</b>	17,091,019	<b>(5,669,567)</b>	14,399,335
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน				
อาคารและอุปกรณ์	<b>(19,027,871)</b>	17,882,894	<b>(20,746,238)</b>	243,986
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	10,358	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	<b>32,616,734</b>	111,223,273	<b>27,169,603</b>	96,414,799
	<b>630,323,488</b>	344,882,359	<b>442,926,668</b>	178,637,865
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้า	<b>(448,111,549)</b>	283,539,358	<b>(472,274,836)</b>	376,843,136
ลูกหนี้อื่น	<b>(1,841,159)</b>	32,776,240	<b>(23,695,171)</b>	43,357,276
สินค้าคงเหลือ	<b>(157,664,103)</b>	95,945,061	<b>(176,972,093)</b>	98,487,449
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	<b>(1,162,440)</b>	2,414,000	<b>(1,297,440)</b>	2,064,000
เจ้าหนี้การค้า	<b>532,786,225</b>	(457,440,664)	<b>545,122,693</b>	(411,354,927)
เจ้าหนี้อื่น	<b>24,833,043</b>	(34,339,150)	<b>31,615,936</b>	(18,469,233)
ผลประโยชน์พนักงานจ่าย	<b>(16,295,918)</b>	(21,152,729)	<b>(13,456,116)</b>	(14,895,388)
จ่ายภาษีเงินได้	-	(32,388,768)	-	(26,545,857)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>562,867,587</b>	<b>214,235,707</b>	<b>331,969,641</b>	<b>228,124,321</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



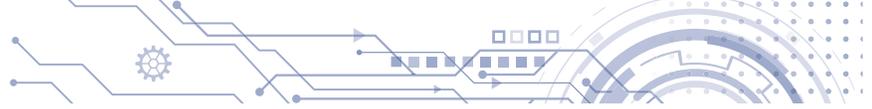
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หมายเหตุ	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	64,472,800	-	64,472,800
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 20	<b>(244,432,297)</b>	(178,890,806)	<b>(205,717,524)</b>	(136,526,419)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	<b>27,187,482</b>	10,214,887	<b>22,396,363</b>	787,996
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	<b>(6,797,720)</b>	(5,273,001)	<b>(2,607,720)</b>	(3,818,141)
เงินปันผลรับ	-	-	<b>49,999,667</b>	49,999,667
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(224,042,535)</b>	<b>(109,476,120)</b>	<b>(135,929,214)</b>	<b>(25,084,097)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	<b>(4,528,147)</b>	(2,725,660)	-	-
เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินที่เกิดขึ้น จากสัญญาเช่าการเงิน	<b>(50,895,982)</b>	(41,055,883)	-	-
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท 19	<b>(208,981,333)</b>	(271,675,633)	<b>(208,981,000)</b>	(271,675,300)
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(264,405,462)</b>	<b>(315,457,176)</b>	<b>(208,981,000)</b>	<b>(271,675,300)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ ก่อนผลกระทบ ของอัตราแลกเปลี่ยน	<b>74,419,590</b>	(210,697,589)	<b>(12,940,573)</b>	(68,635,076)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด	<b>25,120,533</b>	(21,790,946)	<b>24,538,713</b>	(21,790,946)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>99,540,123</b>	<b>(232,488,535)</b>	<b>11,598,140</b>	<b>(90,426,022)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 ตุลาคม	<b>2,418,700,440</b>	2,651,188,975	<b>2,215,523,021</b>	2,305,949,043
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 30 กันยายน 5</b>	<b>2,518,240,563</b>	<b>2,418,700,440</b>	<b>2,227,121,161</b>	<b>2,215,523,021</b>



# บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

หมายเหตุ	รายการ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้า
7	สินค้าคงเหลือ
8	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
9	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
10	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
11	เจ้าหนี้อื่น
12	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
13	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญและสำรอง
14	ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานและการจำแนกรายได้
15	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
16	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
17	ภาษีเงินได้
18	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
19	เงินปันผล
20	ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม
21	เครื่องมือทางการเงิน
22	ภาวะผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
23	มาตรฐานการรายงานทางการเงินไทยที่ยังไม่ได้ใช้



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2563

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่ เลขที่ 886 ถนนรามอินทรา แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร 10230 ประเทศไทย และมีโรงงานตั้งอยู่ เลขที่ 1 หมู่ 6 ถนนบางนา - ตราด กม.25 ตำบล บางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10570 และ เลขที่ 99/7 หมู่ 3 ถนนบางนา - ตราด กม.23 ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10570

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเดือนสิงหาคม 2535

บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัทในระหว่างปีคือ Muramoto Industry Co., Ltd. บริษัทดังกล่าวจัดตั้งขึ้นในประเทศญี่ปุ่น

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตชิ้นส่วนโลหะและพลาสติกของอุปกรณ์ที่ทำให้เกิดเสียงและภาพ และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ และชิ้นส่วนอุปกรณ์สำนักงานอัตโนมัติ รายละเอียดของบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฏระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ซึ่งไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (“IFRS 15”) เป็นครั้งแรกแทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 เรื่อง รายได้ (“IAS 18”) มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 เรื่อง สัญญาก่อสร้าง (“IAS 11”) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง รายละเอียดของนโยบายการบัญชีได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 (ด)

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 23

### (ข) สกิลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

### (ค) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป

### ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่อาจส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอย่างมีสาระสำคัญในปีบัญชีถัดไป ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 12 การวัดมูลค่าการระงับหนี้ของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

## 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

### (ก) เกณฑ์ในการทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

*บริษัทย่อย*

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

*การตัดรายการในงบการเงินรวม*

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม

**(ข) เงินตราต่างประเทศ**

*รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ*

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

**(ค) อนุพันธ์**

อนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อนุพันธ์ที่ใช้คือสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งไม่ได้มีการรับรู้ในงบการเงิน ณ วันที่ทำสัญญา

*สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า*

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะมีในอนาคต ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามสัญญาและอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง ณ วันที่ครบกำหนดสัญญาจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดรายการ

**(ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด และยอดเงินฝากธนาคารประเภทเมื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

**(จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา

ลูกหนี้แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

**(ฉ) สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อน ออกก่อน ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าคำนวณโดยใช้ต้นทุนมาตรฐาน ซึ่งได้รับการปรับปรุงให้ใกล้เคียงกับราคาทุนถ่วงเฉลี่ยรวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

**(ช) เงินลงทุน**

*เงินลงทุนในบริษัทย่อย*

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน

**(ซ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

*การรับรู้และการวัดมูลค่า*

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพพร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

**สินทรัพย์ที่เช่า**

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสียหายและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่า นั้น ๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

**ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง**

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

**ค่าเสื่อมราคา**

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่นหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10, 20 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	4 - 31 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2 - 20 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3, 5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุด ทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

**(ก) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้อง

นั้น

**ค่าตัดจำหน่าย**

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3, 5 ปี
-----------------------	---------

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

**(ข) การด้อยค่า**

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือ ยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

**การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน**

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

**การกลับรายการด้อยค่า**

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

**(ก) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย**

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในราคาทุนหักค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน

**(ข) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

**(จ) ผลประโยชน์พนักงาน**

**โครงการสมทบเงิน**

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

**โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้**

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณเพื่อประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เน้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

**ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน**

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมาณที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

**(ง) ประมาณการหนี้สิน**

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมาณที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมาไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

**(ง) การวัดมูลค่ายุติธรรม**

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ซึ่งเกิดขึ้นในตลาดหลักหรือกรณีที่ไม่มีตลาดหลักให้ใช้ตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุดซึ่งกลุ่มบริษัทเข้าถึง ณ วันดังกล่าว ทั้งนี้มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินได้สะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาวะผูกพัน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินกลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- **ข้อมูลระดับ 1** เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- **ข้อมูลระดับ 2** เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้น หรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- **ข้อมูลระดับ 3** ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับการโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

**(น) กุณรีอนุ**

หุ้นสามัญ

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้น (สุทธิจากผลกระทบทางภาษี) รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

**(ค) รายได้**

**นโยบายการบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้ในปี 2563**

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท คาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

**การขายสินค้า**

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

**นโยบายการบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้ในปี 2562**

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

**การขายสินค้า**

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

**เงินปันผลรับ**

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

**ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น**

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

**(ค) ต้นทุนทางการเงิน**

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้น ในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

**(ก) สัญญาเช่าดำเนินงาน**

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือ มีการประเมินข้อตกลงใหม่กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามนัยจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

**(ก) ภาษีเงินได้**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวของการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรก ซึ่งเป็นรายการที่ไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคตข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการ ผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

**(ส) กำไรสุทธิ**

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

**(u) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือ บุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

**(v) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน**

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน)ของกลุ่มบริษัท จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

**4. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 8 บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
Muramoto Industry Co., Ltd. บริษัท สึมา เทคโนโลยี จำกัด	ญี่ปุ่น ไทย	เป็นบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดของกลุ่มบริษัท และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท เป็นบริษัทย่อยทางตรงซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
Muramoto Asia Pte Ltd.	สิงคโปร์	บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
Muramoto USA Inc.	สหรัฐอเมริกา	บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
Muramoto Audio-Visual Philippines Inc. ผู้บริหารสำคัญ	ฟิลิปปินส์	บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สักการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท/บริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทมีดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาที่ตกลงกัน
ซื้อสินค้าและสินทรัพย์ถาวร	ราคาที่ตกลงกัน
ค่าบริการ	ร้อยละ 1 และ 0.75 ของยอดขาย / ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าธรรมเนียมทางเทคนิค	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
เงินปันผล	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงกัน

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563 (พันบาท)	2562 (พันบาท)	2563 (พันบาท)	2562 (พันบาท)
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน</b>				
<b>บริษัทใหญ่</b>				
ขายสินค้า	793,685	221,976	793,635	197,727
ซื้อสินค้าและสินทรัพย์ถาวร	187,657	118,696	185,467	117,521
ค่าบริการ	136,083	129,952	134,825	128,676
ค่าธรรมเนียมทางเทคนิค	5,014	11,412	4,726	10,438
รายได้อื่น	364	2,212	315	2,212
<b>บริษัทย่อย</b>				
ขายสินค้า	-	-	709	836
ซื้อสินค้าและสินทรัพย์ถาวร	-	-	83,789	33,318
เงินปันผลรับ	-	-	50,000	50,000
รายได้อื่น	-	-	38	11
<b>บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ขายสินค้า	1,369,399	1,539,623	1,369,399	1,531,463
ดอกเบี้ยรับ	-	229	-	229
รายได้อื่น	1,477	3,206	1,477	3,029
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	59,735	76,980	37,911	43,050
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	117	914	57	547
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	59,852	77,894	37,968	43,597

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 30 กันยายน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563 (พันบาท)	2562 (พันบาท)	2563 (พันบาท)	2562 (พันบาท)
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทใหญ่	220,556	39,349	220,556	39,349
บริษัทย่อย	-	-	61	40
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	227,703	347,229	227,703	346,078
<b>รวม</b>	<b>448,259</b>	<b>386,578</b>	<b>448,320</b>	<b>385,467</b>
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัทใหญ่	-	376	-	376
บริษัทย่อย	-	-	40	331
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	3,116	-	3,116
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>3,492</b>	<b>40</b>	<b>3,823</b>
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทใหญ่	12,844	57,592	12,630	57,592
บริษัทย่อย	-	-	22,023	9,626
<b>รวม</b>	<b>12,844</b>	<b>57,592</b>	<b>34,653</b>	<b>67,218</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563 (พันบาท)	2562 (พันบาท)	2563 (พันบาท)	2562 (พันบาท)
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
บริษัทใหญ่	45,207	43,252	44,159	41,142
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	37	35	37	35
<b>รวม</b>	<b>45,244</b>	<b>43,287</b>	<b>44,196</b>	<b>41,177</b>
<b>เจ้าหนี้ค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>				
บริษัทใหญ่	-	4,594	-	4,594
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>4,594</b>	<b>-</b>	<b>4,594</b>

**สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 บริษัทใหญ่ค้าประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากธนาคารจำนวน 6.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (เทียบเท่าจำนวนเงิน 194.14 ล้านบาท) และ 775 ล้านบาท (30 กันยายน 2562: จำนวน 6.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (เทียบเท่าจำนวนเงิน 187.67 ล้านบาท) และ 775 ล้านบาท)

**สัญญาบริการ**

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาบริการกับบริษัทใหญ่โดยบริษัทใหญ่ตกลงจะให้ความช่วยเหลือและให้คำแนะนำทางเทคนิคและความช่วยเหลือทางธุรกิจแก่บริษัทในการผลิตและการตลาดสำหรับชิ้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์ ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทตกลงที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมในอัตราร้อยละ 1 และบริษัทย่อยตกลงที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมในอัตราร้อยละ 0.75 ของยอดขายรวมของแต่ละปี สัญญานี้สามารถต่ออายุสัญญาได้อีกเป็นรายปีโดยอัตโนมัติ เว้นแต่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรให้ทราบก่อนสัญญาสิ้นสุดลง

บริษัทได้นำระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) เข้ามาใช้งานโดยการทำสัญญาขอใช้งานกับบริษัทใหญ่ บริษัทใหญ่เป็นผู้ซื้อระบบ ERP ซึ่งเป็นระบบที่ช่วยปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโดยการทำให้กระบวนการผลิตง่ายขึ้นและประหยัดต้นทุน บริษัทใหญ่ยินยอมให้บริษัทใช้งานระบบ ERP ผ่านการบริการบนระบบ Cloud และบริษัทใช้งานระบบ ERP ในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับบัญชี การเงิน การจัดการวัตถุดิบ การผลิต การวางแผนและควบคุมการขายและการจัดส่งสินค้า ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทยินยอมที่จะชำระค่าบริการการใช้งานตามปริมาณการใช้งาน สัญญานี้มีอายุหนึ่งปีและสามารถต่ออายุสัญญาได้อีกเป็นรายปีโดยอัตโนมัติ เว้นแต่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะแจ้งการไม่ต่อสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างน้อยสามสิบวันก่อนสัญญาสิ้นสุดลง

**5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563 (พันบาท)	2562 (พันบาท)	2563 (พันบาท)	2562 (พันบาท)
เงินสดในมือ	467	413	239	183
เงินฝากธนาคาร	2,517,774	2,418,287	2,226,882	2,215,340
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>				
<b>งบแสดงฐานะการเงินและงบกระแสเงินสด</b>	<b>2,518,241</b>	<b>2,418,700</b>	<b>2,227,121</b>	<b>2,215,523</b>

## 6. ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563 (พันบาท)	2562 (พันบาท)	2563 (พันบาท)	2562 (พันบาท)
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	427,583	385,971	427,644	384,860
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	15,501	390	15,501	390
3 - 6 เดือน	5,175	217	5,175	217
	<b>448,259</b>	<b>386,578</b>	<b>448,320</b>	<b>385,467</b>
<b>กิจการอื่น</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,404,152	1,010,342	1,075,470	658,681
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	-	1,310	-	1,310
	<b>1,404,152</b>	<b>1,011,652</b>	<b>1,075,470</b>	<b>659,991</b>
<b>รวม</b>	<b>1,852,411</b>	<b>1,398,230</b>	<b>1,523,790</b>	<b>1,045,458</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 15 วันถึง 90 วัน

## 7. สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563 (พันบาท)	2562 (พันบาท)	2563 (พันบาท)	2562 (พันบาท)
วัตถุดิบ	420,730	430,591	328,477	300,286
สินค้าระหว่างผลิต	269,142	230,776	120,878	128,583
สินค้าสำเร็จรูป	435,638	328,820	321,212	194,478
วัสดุสิ้นเปลือง	43,917	38,774	28,434	22,544
สินค้าระหว่างทาง	61,038	43,840	41,149	17,288
	<b>1,230,465</b>	<b>1,072,801</b>	<b>840,150</b>	<b>663,179</b>
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(39,186)	(46,038)	(37,197)	(42,867)
<b>สุทธิ</b>	<b>1,191,279</b>	<b>1,026,763</b>	<b>802,953</b>	<b>620,312</b>
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกรวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	10,990,740	10,663,610	9,193,149	8,762,627
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	-	17,091	-	14,399
- กลับรายการการปรับลดมูลค่า	(6,852)	-	(5,670)	-
<b>รวม</b>	<b>10,983,888</b>	<b>10,680,701</b>	<b>9,187,479</b>	<b>8,777,026</b>

## 8. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีมีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	วิธีราคาทุน	เงินปันผลรับ
	2563 และ 2562 (ร้อยละ)	2563 และ 2562 (พันบาท)	2563 และ 2562 (พันบาท)	2563 2562 (พันบาท)
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท สี่มา เทคโนโลยี จำกัด	99.99	300,000	299,998	50,000 50,000

บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ในประเทศไทย และไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

9. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม

ที่ดิน (พันบาท)	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน (พันบาท)	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง (พันบาท)	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ (พันบาท)	ยานพาหนะ (พันบาท)	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	งานระหว่าง ก่อสร้าง (พันบาท)	รวม (พันบาท)
278,500	41,943	3,417,525	6,304,396	8,009	122,873	56,403	10,229,649
-	-	1,301	169,267	-	4,628	72,900	248,096
-	-	32,386	50,217	-	54	(82,657)	-
-	-	(70,178)	(428,847)	-	(9,751)	-	(508,776)
<b>278,500</b>	<b>41,943</b>	<b>3,381,034</b>	<b>6,095,033</b>	<b>8,009</b>	<b>117,804</b>	<b>46,646</b>	<b>9,968,969</b>
-	-	9,704	190,268	-	8,272	147,121	355,365
-	-	4,917	117,738	-	2,866	(125,521)	-
-	-	(6,620)	(314,393)	(1,191)	(1,555)	-	(323,759)
<b>278,500</b>	<b>41,943</b>	<b>3,389,035</b>	<b>6,088,646</b>	<b>6,818</b>	<b>127,387</b>	<b>68,246</b>	<b>10,000,575</b>
-	38,344	2,169,621	5,628,289	7,942	97,607	-	7,941,803
-	914	114,337	215,113	25	12,121	-	342,510
-	-	(52,081)	(419,165)	-	(9,433)	-	(480,679)
-	<b>39,258</b>	<b>2,231,877</b>	<b>5,424,237</b>	<b>7,967</b>	<b>100,295</b>	-	<b>7,803,634</b>
-	914	109,238	238,029	25	12,150	-	360,356
-	-	(3,308)	(309,578)	(1,191)	(1,522)	-	(315,599)
-	<b>40,172</b>	<b>2,337,807</b>	<b>5,352,688</b>	<b>6,801</b>	<b>110,923</b>	-	<b>7,848,391</b>

ราคาทุน

ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561  
เพิ่มขึ้น  
โอน  
จำหน่าย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และ 1 ตุลาคม 2562  
เพิ่มขึ้น  
โอน  
จำหน่าย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563

ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า

ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561  
ค่าเสื่อมราคาสหรัปี  
จำหน่าย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และ 1 ตุลาคม 2562  
ค่าเสื่อมราคาสหรัปี  
จำหน่าย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563

งบการเงินรวม

ที่ดิน (พันบาท)	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน (พันบาท)	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง (พันบาท)	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ (พันบาท)	ยานพาหนะ (พันบาท)	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	งานระหว่าง ก่อสร้าง (พันบาท)	รวม (พันบาท)
278,500	2,685	1,149,157	495,346	42	17,509	46,646	1,989,885
-	-	-	175,450	-	-	-	175,450
<b>278,500</b>	<b>2,685</b>	<b>1,149,157</b>	<b>670,796</b>	<b>42</b>	<b>17,509</b>	<b>46,646</b>	<b>2,165,335</b>
278,500	1,771	1,051,228	544,169	17	16,464	68,246	1,960,395
-	-	-	191,789	-	-	-	191,789
<b>278,500</b>	<b>1,771</b>	<b>1,051,228</b>	<b>735,958</b>	<b>17</b>	<b>16,464</b>	<b>68,246</b>	<b>2,152,184</b>

**มูลค่าสุทธิทางบัญชี**  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562  
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท  
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

**ณ วันที่ 30 กันยายน 2563**  
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท  
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้ตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 มีจำนวน 5,047 ล้านบาท (2562: 5,213 ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ที่ดิน (พันบาท)	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน (พันบาท)	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง (พันบาท)	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ (พันบาท)	ยานพาหนะ (พันบาท)	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	งานระหว่าง ก่อสร้าง (พันบาท)	รวม (พันบาท)
246,807	41,943	2,315,634	4,354,545	5,067	102,865	56,403	7,123,264
-	-	-	64,162	-	4,435	71,927	140,524
-	-	31,413	50,217	-	54	(81,684)	-
-	-	(3,302)	(274,547)	-	(5,794)	-	(283,643)
<b>246,807</b>	<b>41,943</b>	<b>2,343,745</b>	<b>4,194,377</b>	<b>5,067</b>	<b>101,560</b>	<b>46,646</b>	<b>6,980,145</b>
-	-	2,153	119,917	-	7,789	106,757	236,616
-	-	4,782	77,924	-	2,866	(85,572)	-
-	-	(1,955)	(306,515)	(1,191)	(1,413)	-	(311,074)
<b>246,807</b>	<b>41,943</b>	<b>2,348,725</b>	<b>4,085,703</b>	<b>3,876</b>	<b>110,802</b>	<b>67,831</b>	<b>6,905,687</b>
-	38,344	1,495,319	3,905,784	5,031	82,638	-	5,527,116
-	914	59,677	153,147	14	9,618	-	223,370
-	-	(2,882)	(273,940)	-	(5,789)	-	(282,611)
-	<b>39,258</b>	<b>1,552,114</b>	<b>3,784,991</b>	<b>5,045</b>	<b>86,467</b>	-	<b>5,467,875</b>
-	914	60,488	158,016	14	10,478	-	229,910
-	-	(865)	(305,987)	(1,191)	(1,381)	-	(309,424)
-	<b>40,172</b>	<b>1,611,737</b>	<b>3,637,020</b>	<b>3,868</b>	<b>95,564</b>	-	<b>5,388,361</b>
<b>246,807</b>	<b>2,685</b>	<b>791,631</b>	<b>409,386</b>	<b>22</b>	<b>15,093</b>	<b>46,646</b>	<b>1,512,270</b>
<b>246,807</b>	<b>1,771</b>	<b>736,988</b>	<b>448,683</b>	<b>8</b>	<b>15,238</b>	<b>67,831</b>	<b>1,517,326</b>

ราคาทุน

ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561

เพิ่มขึ้น

โอน

จำหน่าย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และ 1 ตุลาคม 2562

เพิ่มขึ้น

โอน

จำหน่าย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563

ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า

ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561

ค่าเสื่อมราคาลดสำหรับปี

จำหน่าย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และ 1 ตุลาคม 2562

ค่าเสื่อมราคาลดสำหรับปี

จำหน่าย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 มีจำนวน 3,343 ล้านบาท (2562 : 3,558 ล้านบาท)

## 10. หนี้สินที่มีการดอกเบี้ย

### หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

บริษัทขอย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินหลายฉบับเพื่อเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ สำหรับระยะเวลา 3 และ 5 ปี หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2563			2562		
	จำนวนเงิน ขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย (พันบาท)	ดอกเบี้ย (พันบาท)	มูลค่าปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย (พันบาท)	จำนวนเงิน ขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย (พันบาท)	ดอกเบี้ย (พันบาท)	มูลค่าปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย (พันบาท)
ระยะเวลาที่จะครบกำหนด						
ภายใน 1 ปี	57,937	4,044	53,893	46,419	2,457	43,962
1 - 5 ปี	127,950	5,303	122,647	101,692	3,062	98,630
<b>รวม</b>	<b>185,887</b>	<b>9,347</b>	<b>176,540</b>	<b>148,111</b>	<b>5,519</b>	<b>142,592</b>

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวนรวม 1,565 ล้านบาท (เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินเบิกเกินบัญชี และการค้าประกัน) (2562: 1,558 ล้านบาท)

## 11. เจ้าหนี้อื่น

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
		(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	45,244	43,287	44,196	41,177
กิจการอื่น					
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		126,681	88,754	126,681	88,754
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานค้างจ่าย		70,205	77,435	44,281	44,902
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า		3,536	10,415	3,536	10,415
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย		6,653	7,656	5,470	6,046
		207,075	184,260	179,968	150,117
<b>รวม</b>		<b>252,319</b>	<b>227,547</b>	<b>224,164</b>	<b>191,294</b>

## 12. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	378,726	399,411	319,114	342,708

### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563 (พันบาท)	2562 (พันบาท)	2563 (พันบาท)	2562 (พันบาท)
<b>มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์</b> ณ วันต้นงวด	<b>399,411</b>	267,790	<b>342,708</b>	228,759
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุน</b>				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	26,699	18,283	22,119	14,876
ต้นทุนบริการในอดีต	-	83,406	-	73,309
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	5,918	7,585	5,050	6,280
ขาดทุนจากการลดขนาดโครงการ	-	1,949	-	1,949
	<b>32,617</b>	111,223	<b>27,169</b>	96,414
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b> (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ข้อสมมติทางการเงิน	(26,140)	41,418	(29,620)	31,943
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	(10,866)	133	(7,687)	487
	<b>(37,006)</b>	41,551	<b>(37,307)</b>	32,430
ผลประโยชน์จ่าย	(16,296)	(21,153)	(13,456)	(14,895)
	<b>(16,296)</b>	(21,153)	<b>(13,456)</b>	(14,895)
<b>ณ วันสิ้นงวด</b>	<b>378,726</b>	<b>399,411</b>	<b>319,114</b>	<b>342,708</b>

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานได้ถูกปรับปรุงให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กลุ่มบริษัทจึงแก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานในปี 2562 เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับปรับปรุง จากการแก้ไขโครงการดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุและต้นทุนบริการในอดีตเพิ่มขึ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)	2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)
<b>ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย</b>				
อัตราคิดลด	1.5, 1.6	1.5, 1.6	1.5	1.5
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	2.5, 4.0	3.0, 5.0	4.0	5.0
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0 - 20.0	0 - 20.0	0 - 20.0	0 - 20.0

ข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราระยะในอนาคตคือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คือช่วง 13 ถึง 14 ปี (2562: 10 ถึง 13 ปี)

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

	งบการเงินรวม			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5		ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)
<b>ผลกระทบต่อภาวะผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563</b>				
อัตราคิดลด	(17,766)	(18,203)	19,132	19,593
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	17,986	18,726	(16,886)	(17,578)
อัตราค่าธรรมเนียมของพนักงาน	(17,489)	(18,508)	10,444	11,240

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5		ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)
<b>ผลกระทบต่อภาวะผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563</b>				
อัตราคิดลด	(14,352)	(15,067)	15,441	16,217
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	14,347	15,119	(13,485)	(14,205)
อัตราค่าธรรมเนียมของพนักงาน	(14,101)	(14,959)	8,300	8,912

### 13. ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญและสำรอง

#### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

#### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### 14. ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีสินค้าที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่าง การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 ขึ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์สำหรับอุปกรณ์ยานยนต์
- ส่วนงาน 2 ขึ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์สำหรับอุปกรณ์สำนักงาน
- ส่วนงาน 3 ขึ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ในกรณีวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

งบการเงินรวม

	ชั้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์ สำหรับอุปกรณ์ ยานยนต์		ชั้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์ สำหรับอุปกรณ์ สำนักงาน		ชั้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์ อื่น ๆ		รวม		ตัดรายการ ระหว่างกัน		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	(ล้านบาท)		(ล้านบาท)		(ล้านบาท)		(ล้านบาท)		(ล้านบาท)		(ล้านบาท)	
<b>30 กันยายน</b>												
<b>ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน</b>												
รายได้จากลูกค้าภายนอก	2,525	3,215	8,648	7,664	441	101	11,614	10,980	-	-	11,614	10,980
รายได้ระหว่างส่วนงาน	23	34	61	-	-	-	84	34	(84)	(34)	-	-
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,548</b>	<b>3,249</b>	<b>8,709</b>	<b>7,664</b>	<b>441</b>	<b>101</b>	<b>11,698</b>	<b>11,014</b>	<b>(84)</b>	<b>(34)</b>	<b>11,614</b>	<b>10,980</b>
<b>การจำแนกรายได้</b>												
<b>ส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก</b>												
ไทย	625	870	6,133	4,993	76	85	6,834	5,948	(84)	(34)	6,750	5,914
ญี่ปุ่น	1,128	1,512	1,927	1,883	364	11	3,419	3,406	-	-	3,419	3,406
สหรัฐอเมริกา	105	309	61	71	-	-	166	380	-	-	166	380
อื่น ๆ	690	558	588	717	1	5	1,279	1,280	-	-	1,279	1,280
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,548</b>	<b>3,249</b>	<b>8,709</b>	<b>7,664</b>	<b>441</b>	<b>101</b>	<b>11,698</b>	<b>11,014</b>	<b>(84)</b>	<b>(34)</b>	<b>11,614</b>	<b>10,980</b>
<b>จังหวัดเวลาในการรับรู้รายได้</b>												
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	2,548	3,249	8,709	7,664	441	101	11,698	11,014	(84)	(34)	11,614	10,980
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,548</b>	<b>3,249</b>	<b>8,709</b>	<b>7,664</b>	<b>441</b>	<b>101</b>	<b>11,698</b>	<b>11,014</b>	<b>(84)</b>	<b>(34)</b>	<b>11,614</b>	<b>10,980</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน</b>												
ก่อนหักภาษีเงินได้	(59)	(168)	365	38	23	1	329	(129)	(49)	(49)	280	(178)
ดอกเบี้ยรับ	3	10	7	5	-	-	10	15	-	-	10	15
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	(5)	(3)	-	-	(5)	(3)	-	-	(5)	(3)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(259)	(94)	(102)	(258)	(9)	-	(370)	(352)	1	1	(369)	(351)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(5)	(5)	(24)	(15)	(1)	-	(30)	(20)	-	-	(30)	(20)
สินทรัพย์ส่วนงาน	1,214	1,418	2,279	1,764	1,726	1,420	5,219	4,602	(23)	(12)	5,196	4,590
หนี้สินส่วนงาน	(249)	(289)	(1,189)	(638)	(34)	(3)	(1,472)	(930)	22	10	(1,450)	(920)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ชั้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์ สำหรับอุปกรณ์ ยานยนต์		ชั้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์ สำหรับอุปกรณ์ สำนักงาน		ชั้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์ อื่น ๆ		รวม	
	2563 (ล้านบาท)	2562 (ล้านบาท)	2563 (ล้านบาท)	2562 (ล้านบาท)	2563 (ล้านบาท)	2562 (ล้านบาท)	2563 (ล้านบาท)	2562 (ล้านบาท)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน								
<b>การจำแนกรายได้</b>								
<b>ส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก</b>								
ไทย	525	759	6,072	4,966	76	85	6,673	5,810
ญี่ปุ่น	1,128	1,488	110	46	364	11	1,602	1,545
สหรัฐอเมริกา	104	309	62	71	-	-	166	380
อื่น ๆ	690	550	588	718	1	5	1,279	1,273
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,447</b>	<b>3,106</b>	<b>6,832</b>	<b>5,801</b>	<b>441</b>	<b>101</b>	<b>9,720</b>	<b>9,008</b>
<b>จังหวัดเวลาในการรับรู้รายได้</b>								
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	2,447	3,106	6,832	5,801	441	101	9,720	9,008
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,447</b>	<b>3,106</b>	<b>6,832</b>	<b>5,801</b>	<b>441</b>	<b>101</b>	<b>9,720</b>	<b>9,008</b>
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงานก่อนหักภาษีเงินได้	(8)	(130)	266	(9)	23	1	281	(138)
ดอกเบี้ยรับ	3	5	7	10	-	-	10	15
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(136)	(82)	(92)	(149)	(9)	-	(237)	(231)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(5)	(4)	(14)	(6)	(1)	-	(20)	(10)
สินทรัพย์ส่วนงาน	902	857	1,564	1,013	1,378	1,308	3,844	3,178
หนี้สินส่วนงาน	(235)	(276)	(1,008)	(450)	(34)	(3)	(1,277)	(729)

การกระทบยอดสินทรัพย์ของส่วนงานที่รายงาน

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2563 (ล้านบาท)	2562 (ล้านบาท)	2563 (ล้านบาท)	2562 (ล้านบาท)
ส่วนงานที่รายงาน	5,196	4,590	1,450	920
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน	2,663	2,578	877	787
<b>รวม</b>	<b>7,859</b>	<b>7,168</b>	<b>2,327</b>	<b>1,707</b>

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2563 (ล้านบาท)	2562 (ล้านบาท)	2563 (ล้านบาท)	2562 (ล้านบาท)
ส่วนงานที่รายงาน	3,844	3,178	1,277	729
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน	2,640	2,621	606	550
<b>รวม</b>	<b>6,484</b>	<b>5,799</b>	<b>1,883</b>	<b>1,279</b>

**ส่วนงานภูมิศาสตร์**

ส่วนงานที่ 1 2 และ 3 มีการจัดการทั่วโลกแต่มีการผลิตและสำนักงานขายในประเทศไทย

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า สินทรัพย์ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

	งบการเงินรวม	
	รายได้	
	2563 (ล้านบาท)	2562 (ล้านบาท)
<b>ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์</b>		
ประเทศไทย	6,750	5,914
ประเทศญี่ปุ่น	3,419	3,406
ประเทศสหรัฐอเมริกา	166	380
ประเทศอื่น ๆ	1,279	1,280
<b>รวม</b>	<b>11,614</b>	<b>10,980</b>

**ลูกค้ารายใหญ่**

รายได้จากลูกค้าสามรายจากส่วนงานชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์สำหรับอุปกรณ์ยานยนต์ ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์สำหรับอุปกรณ์สำนักงานและชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ ของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 8,163 ล้านบาท (2562: 7,484 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

**สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน**

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตชิ้นส่วนโลหะ ชิ้นส่วนพลาสติก และชิ้นส่วนประกอบสำหรับผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก และได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม

บริษัทย่อยได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตชิ้นส่วนสำหรับผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้ ในฐานะที่เป็นบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนด ตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

**15. ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)
<b>ผู้บริหาร</b>				
เงินเดือนและค่าแรง	21,024	26,781	10,668	12,147
อื่น ๆ	38,828	51,113	27,300	31,450
	<b>59,852</b>	<b>77,894</b>	<b>37,968</b>	<b>43,597</b>
<b>พนักงานอื่น</b>				
เงินเดือนและค่าแรง	1,047,642	1,051,196	820,032	811,831
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	11,886	11,823	9,361	9,519
อื่น ๆ	590,520	637,259	527,731	562,719
	<b>1,650,048</b>	<b>1,700,278</b>	<b>1,357,124</b>	<b>1,384,069</b>
<b>รวม</b>	<b>1,709,900</b>	<b>1,778,172</b>	<b>1,395,092</b>	<b>1,427,666</b>

**โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้**

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของ บริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

## 16. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563 (พันบาท)	2562 (พันบาท)	2563 (พันบาท)	2562 (พันบาท)
<b>รวมอยู่ในต้นทุนขาย</b>				
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	145,184	(60,451)	119,029	(69,538)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	8,285,383	7,911,663	7,161,102	6,680,933
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	1,551,556	1,526,129	1,266,576	1,224,836
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	355,173	337,853	229,307	224,172
อื่น ๆ	646,592	965,507	411,465	716,623
<b>รวม</b>	<b>10,983,888</b>	<b>10,680,701</b>	<b>9,187,479</b>	<b>8,777,026</b>
<b>รวมอยู่ในต้นทุนในการจัดจำหน่าย</b>				
ค่าบริการ	98,119	91,110	96,861	89,834
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	30,098	36,609	23,995	28,086
ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่าย	29,061	30,325	26,671	27,124
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	1,724	1,940	271	262
อื่น ๆ	8,004	12,180	5,073	7,548
<b>รวม</b>	<b>167,006</b>	<b>172,164</b>	<b>152,871</b>	<b>152,854</b>
<b>รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>				
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	128,246	132,028	104,521	101,435
ค่าบริการ	37,964	38,842	37,964	38,842
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	12,192	11,276	7,648	6,914
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	9,277	8,399	5,841	5,383
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	190	1,756	60	86
อื่น ๆ	144,506	167,298	137,218	137,697
<b>รวม</b>	<b>332,375</b>	<b>359,599</b>	<b>293,252</b>	<b>290,357</b>

## 17. ภาษีเงินได้

### ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563 (พันบาท)	2562 (พันบาท)	2563 (พันบาท)	2562 (พันบาท)
<b>ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน</b>				
สำหรับงวดปัจจุบัน	16,438	-	8,584	-
	16,438	-	8,584	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	13,566	20,470	11,080	9,715
<b>รวม</b>	<b>30,004</b>	<b>20,470</b>	<b>19,664</b>	<b>9,715</b>

งบการเงินรวม

ภาษีเงินได้	2563			2562		
	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)
รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น						
กำไร (ขาดทุน) จากการ ประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	37,006	(7,461)	(29,545)	(41,551)	-	(41,551)
<b>รวม</b>	<b>37,006</b>	<b>(7,461)</b>	<b>(29,545)</b>	<b>(41,551)</b>	<b>-</b>	<b>(41,551)</b>

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ภาษีเงินได้	2563			2562		
	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)
รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น						
กำไร (ขาดทุน) จากการ ประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	37,307	(7,461)	29,846	(32,430)	-	(32,430)
<b>รวม</b>	<b>37,307</b>	<b>(7,461)</b>	<b>29,846</b>	<b>(32,430)</b>	<b>-</b>	<b>(32,430)</b>

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562		2563		2562	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		280,196		(177,583)		281,256		(137,859)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	56,039	20	(35,517)	20	56,251	20	(27,572)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		-		-		(10,000)		(10,000)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(6,306)		(6,463)		(6,306)		(6,463)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษีและอื่น ๆ		3,156		7,038		2,253		2,829
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้รับรู้ เป็นภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		7,094		25,433		6,224		22,163
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้ เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชี		-		29,979		-		28,758
ใช้สิทธิขาดทุนสะสมยกมา		(29,979)		-		(28,758)		-
<b>รวม</b>	<b>11</b>	<b>30,004</b>	<b>-</b>	<b>20,470</b>	<b>7</b>	<b>19,664</b>	<b>-</b>	<b>9,715</b>

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 30 กันยายน

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)
รวม	42,315	54,953	(43,191)	(34,802)
การหักลบรายการของภาษี	(33,667)	(34,802)	33,667	34,802
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	8,648	20,151	(9,524)	-

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 30 กันยายน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)
รวม	36,390	48,466	(45,914)	(39,449)
การหักลบรายการของภาษี	(36,390)	(39,449)	36,390	39,449
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	-	9,017	(9,524)	-

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

2563

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินค้าคงเหลือ

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

รวม

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

รวม

สุทธิ

	งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันต้นงวด	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันสิ้นงวด
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)
	5,693	(185)	-	5,508
	49,260	(4,992)	(7,461)	36,807
	54,953	(5,177)	(7,461)	42,315
	(34,691)	(8,389)	-	(43,080)
	(111)	-	-	(111)
	(34,802)	(8,389)	-	(43,191)
	20,151	(13,566)	(7,461)	(876)

งบการเงินรวม

	บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันต้นงวด	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน	ณ วันสิ้นงวด
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)
<b>2562</b>				
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินค้าคงเหลือ	5,789	(96)	-	5,693
ผลประโยชน์การเลิกจ้างคงค้าง	2,523	(2,523)	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	53,478	(4,218)	-	49,260
<b>รวม</b>	<b>61,790</b>	<b>(6,837)</b>	<b>-</b>	<b>54,953</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(21,071)	(13,620)	-	(34,691)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(98)	(13)	-	(111)
<b>รวม</b>	<b>(21,169)</b>	<b>(13,633)</b>	<b>-</b>	<b>(34,802)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>40,621</b>	<b>(20,470)</b>	<b>-</b>	<b>20,151</b>

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันต้นงวด	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน	ณ วันสิ้นงวด
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
<b>2563</b>				
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินค้าคงเหลือ	5,693	(185)	-	5,508
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	42,773	(4,430)	(7,461)	30,882
<b>รวม</b>	<b>48,466</b>	<b>(4,615)</b>	<b>(7,461)</b>	<b>36,390</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(39,449)	(6,465)	-	(45,914)
<b>รวม</b>	<b>(39,449)</b>	<b>(6,465)</b>	<b>-</b>	<b>(45,914)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>9,017</b>	<b>(11,080)</b>	<b>(7,461)</b>	<b>(9,524)</b>
<b>2562</b>				
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินค้าคงเหลือ	5,693	-	-	5,693
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	45,752	(2,979)	-	42,773
<b>รวม</b>	<b>51,445</b>	<b>(2,979)</b>	<b>-</b>	<b>48,466</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(32,713)	(6,736)	-	(39,449)
<b>รวม</b>	<b>(32,713)</b>	<b>(6,736)</b>	<b>-</b>	<b>(39,449)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>18,732</b>	<b>(9,715)</b>	<b>-</b>	<b>9,017</b>

**สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563 (พันบาท)	2562 (พันบาท)	2563 (พันบาท)	2562 (พันบาท)
สินค้าคงเหลือ	1,931	2,880	1,931	2,880
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	38,606	30,392	32,941	25,769
ขาดทุนทางภาษี	595	471	-	-
รวม	-	29,979	-	28,758
	<b>41,132</b>	<b>63,722</b>	<b>34,872</b>	<b>57,407</b>

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทยังมีได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

**18. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563 (พันบาท/พันหุ้น)	2562 (พันบาท/พันหุ้น)	2563 (พันบาท/พันหุ้น)	2562 (พันบาท/พันหุ้น)
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท	250,192	(198,052)	261,592	(147,574)
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	20,898	20,898	20,898	20,898
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	11.97	(9.48)	12.52	(7.06)

**19. เงินปันผล**

ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติเงินปันผลดังต่อไปนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่ายเงินปันผล	อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ปี 2563 เงินปันผลประจำปี 2562	30 มกราคม 2563	28 กุมภาพันธ์ 2563	10	209
ปี 2562 เงินปันผลประจำปี 2561	24 มกราคม 2562	22 กุมภาพันธ์ 2562	13	272

## 20. ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายละเอียดที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ซื้อมาในระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563 (พันบาท)	2562 (พันบาท)	2563 (พันบาท)	2562 (พันบาท)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	355,365	248,096	236,616	140,524
หัก สินทรัพย์ที่ซื้อภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	(80,586)	(68,391)	-	-
การเปลี่ยนแปลงในเจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(30,347)	(814)	(30,898)	(3,998)
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ซื้อมาโดยการจ่ายชำระเป็นเงินสด</b>	<b>244,432</b>	<b>178,891</b>	<b>205,718</b>	<b>136,526</b>

## 21. เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของลูกค้า สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการออกตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้ความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสียหายและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

### การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

### ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 30 กันยายน	งบการเงินรวม					
	2563			2562		
	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา (พันบาท)	เงินเยน ญี่ปุ่น (พันบาท)	รวม (พันบาท)	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา (พันบาท)	เงินเยน ญี่ปุ่น (พันบาท)	รวม (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	166,212	340,550	506,762	332,320	258,725	591,045
ลูกหนี้การค้า	304,686	244,552	549,238	260,207	247,596	507,803
ลูกหนี้อื่น	81	-	81	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(202,459)	(54,750)	(257,209)	(113,661)	(102,754)	(216,415)
เจ้าหนี้อื่น	(1,003)	(15,331)	(16,334)	(1,463)	(19,842)	(21,305)
เจ้าหนี้ค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(39,851)	(39,851)	-	(4,594)	(4,594)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	(141,180)	(141,180)	-	(145,435)	(145,435)
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง</b>	<b>267,517</b>	<b>333,990</b>	<b>601,507</b>	<b>477,403</b>	<b>233,696</b>	<b>711,099</b>

งบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 30 กันยายน	2563			2562		
	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	เงินเยน ญี่ปุ่น	รวม	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	เงินเยน ญี่ปุ่น	รวม
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	166,212	339,500	505,712	332,320	258,725	591,045
ลูกหนี้การค้า	304,686	242,489	547,175	259,055	247,596	506,651
ลูกหนี้อื่น	31	-	31	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(197,580)	(43,600)	(241,180)	(105,018)	(92,866)	(197,884)
เจ้าหนี้อื่น	(1,003)	(14,711)	(15,714)	(1,463)	(19,842)	(21,305)
เจ้าหนี้ค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(39,851)	(39,851)	-	(4,594)	(4,594)
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง</b>	<b>272,346</b>	<b>483,827</b>	<b>756,173</b>	<b>484,894</b>	<b>389,019</b>	<b>873,913</b>

**ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ**

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่ง ๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงิน แต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

**ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง**

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

**มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม**

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

**เครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรมระดับ 3	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรมระดับ 3
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)
<b>30 กันยายน 2563</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(176,540)	(189,704)	-	-
<b>30 กันยายน 2562</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(142,592)	(145,082)	-	-

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนที่หมุนเวียนเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

## 22. การผูกพันที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563 (พันบาท)	2562 (พันบาท)	2563 (พันบาท)	2562 (พันบาท)
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้สำหรับเครื่องจักรและสิ่งปลูกสร้างอื่น	36,281	22,323	36,281	22,323
<b>ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้</b>				
ภายใน 1 ปี	31,745	17,469	28,723	12,802
1 - 5 ปี	17,794	22,992	15,376	19,938
<b>รวม</b>	<b>49,539</b>	<b>40,461</b>	<b>44,099</b>	<b>32,740</b>
<b>ภาระผูกพันอื่น</b>				
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	31,003	31,310	31,003	31,310

กลุ่มบริษัทได้ลงนามในสัญญาเช่าที่ดิน ยานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงานเป็นเวลาที่แตกต่างกัน ซึ่งจะครบกำหนดในระหว่างปี 2563 ถึง 2566 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินหลายแห่งสำหรับการใช้ไฟฟ้า น้ำมันเชื้อเพลิงและคำสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าหรือวัสดุตกลงแล้ว

## 23. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และคาดว่าจะมีผลกระทบต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเมื่อนำมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก โดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 ตุลาคม 2563 ซึ่งมีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32*	การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16*	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19*	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

\* มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกันเครื่องมือทางการเงิน

### (ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินนี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

### (ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ได้นำเสนอวิธีการบัญชีเดียวสำหรับผู้เช่า โดยผู้เช่าต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งยกเว้นการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นหรือสินทรัพย์อ้างอิงนั้นที่มีมูลค่าต่ำ ส่วนการบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่แตกต่างจากมาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน กล่าวคือ ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินในงวดแรกที่ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้น

# CERTIFICATE



ISO 9001:2015  
Certificate SGS TH06/2775



ISO 9001:2015  
Certificate SGS TH15/8445



ISO 9001:2015  
Certificate SGS TH15/8458



ISO 14001:2015  
Certificate SGS TH15/9055



IATF 16949:2016  
Certificate SGS TH06/2833.01



IATF 16949:2016  
Certificate SGS TH06/2833.02



IATF 16949:2016  
Certificate SGS TH06/2833.03



ISO 45001:2018  
Certificate SGS TH20/13558



Certificate of Green Level 4



3Rs Award



Certificate of CSR-DIW  
Continuous Award 2020

รายงาน  
ประจำปี

2563



บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กตรอน  
(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

เว็บไซต์ มูราโมโต้ : <https://www.metco.co.th>



#### เมทโก้ 1

886 ถนนรามอินทรา แขวงคันนายาว  
เขตคันนายาว จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10230  
โทร. 02-518-1280 แฟกซ์. 02-518-1287



#### เมทโก้ 2

1 หมู่ 6 ถนนบางนา-ตราด กม.25  
ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10570  
โทร. 02-338-1535 แฟกซ์. 02-338-1539



#### เมทโก้ 3

99/7 หมู่ 3 ถนนบางนา-ตราด กม.23  
ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10570  
โทร. 02-397-9221-30 แฟกซ์. 02-397-9232